KURUMSAL EŞİTLİK ENDEKSİ 2014

Amerikan Şirketlerinde Lezbiyen, Gey, Biseksüel ve Trans Eşitliği Değerlendirmesi

HUMAN RIGHTS CAMPAIGN FOUNDATION™

734 Büyük Amerikan Şirketi LGBT Eşitliği ve İçerme Konularına Dair Taahhütlerini Göstermiştir

KURUMSAL EŞİTLİK ENDEKSİ 2014

Amerikan Şirketlerinde Lezbiyen, Gey, Biseksüel ve Trans Eşitliği Değerlendirmesi

4 HRC Vakfı Başkanı'nın Mektubu

5 Yönetsel Özet
8 Fortune Derecesi Sahibi Firmalarda Eşitlik

9 Değerlendirme Sistemi ve Metodoloji
11 Kriterlerin Evrimi
13 Kriterler

17 Bulgular
18 Ayrımcılık Karşıtı Politikalar
22 Eşit Avantajlar
30 Kurumsal Yetkinlik
36 Açık Taahhüt
40 Küreselleşme: İşyerinin Yurtdışında LGBT'leri İçermesi

41 Ekler
42 Ek A. Kurumsal Eşitlik Endeksi: 100 Puan Alan İşverenler
50 Ek B. Kurumsal Eşitlik Endeksi: Derece ve Kriter Dağılımları
73 Ek C. Kurumsal Eşitlik Endeksi: Endüstri Bazında Skorlar, Azalan Sırayla

©2013 Human Rights Campaign Foundation: Bu yayının ve yayından kaynaklı ortaya çıkartılacak tüm çalışmaların bütün hakları, kazançları ve unvanı Human Rights Campaign Foundation'a (İnsan Hakları Kampanyası Vakfı) aittir. Yayının çoğaltılmasına ve dağıtılmasına sadece (1) bütünlüğü korunarak çoğaltılırsa ve (2) ücretsiz dağıtılırsa izin verilecektir. Human Rights Campaign adı ve Eşitlik logosu, Human Rights Campaign'e aittir ve hastır. Human Rights Campaign Foundation ve Eşitlik logosunu da içeren tasarım, Human Rights Campaign Foundation'ın özel markalarıdır.

ISBN 978-1-934765-29-0 ISBN 1-934765-29-x

Bu kitap Avrupa Birliği'nin, İsveç Uluslararası Kalkınma İşbirliği Ajansı'nın (SIDA) ve Özgürlük için Friedrich Naumann Vakfı'nın destekleri ile Kaos GL Derneği tarafından Türkçe'ye çevrilmiş ve basılmıştır. Yayının içeriği Avrupa Birliği'nin, SIDA'nın veya Özgürlük için Friedrich Naumann Vakfı'nın resmi görüşlerini yansıtıyor anlamına gelmez. Türkçe baskı, Kaos GL Derneği'nin tüm sorumluluğu kabul ettiği resmi olmayan bir çeviridir.

Bu sene, İnsan Hakları Kampanyası Vakfı (HRC Vakfı) Kurumsal Eşitlik Endeksi'nin 12. baskısı yayınlanıyor. Bu yıl lezbiyen, gey, biseksüel ve trans Amerikalıların eşit hakları konusunda tarihi ilerlemelerin yılı olmakla birlikte, Amerikan Kurumları da temel adalet ve saygınlık mücadelesinde gerçek birer lider olarak kendilerini göstermiştir. Amerikan kurumları, hem yönetim kurulları bünyesinde, hem de kamu karşısında rekor sayıda vakada LGBT çalışanlarının yanlarında yer almıştır.

Eşitliğe olan bu kurumsal bağlılık İnsan Hakları Kampanyası Vakfı'nın Kurumsal Eşitlik Endeksi ile de kısmen ölçülmüştür. Bu seneki karşılaştırma tablosunda rekor sayıda, 304 büyük işletme (neredeyse bütün sektörlerden ve coğrafyalardan) yüzlük değerlendirmede en yüksek başarıyı elde ederken, bu işletmeler "LGBT Eşitliği için Çalışılacak En İyi İşyerleri" unvanını almışlardır. Adil firmalar 50 eyaletin tamamına yayılmış olan milyonlarca LGBT çalışana hiç olmadığı kadar yüksek oranda eşit muamele ve tazminat garantisi veriyor. Buna ilaveten şirket içi çeşitlilik ve içermeye yönelik bu sağlam işletme uygulamalarının ötesinde, yine aynı firmalar devlet yasama organlarında, Kongre salonlarında ve ABD Yüksek Mahkemesi'nde tam yasal eşitlik için mücadele veriyorlar.

Bu senenin başlarında yüzlerce büyük firma, ayrımcı Evliliğin Korunması Kanunu'nun ve 8. California Önerisi'nin feshedilmesine yönelik olarak Yüksek Mahkeme'ye gönderilen itiraz belgelerini imzaladı. 120'den fazla işletme, işyerlerinde cinsel yönelime ve cinsiyet kimliğine dayalı ayrımcılığı önlemek için ülke çapında yasal koruma sağlayacak olan federal Ayrımcılık Karşıtı İstihdam Kanunu'nu destekleyerek, HRC'nin İşyeri Adaleti için İşletme Koalisyonu'na katıldı.

LGBT eşitliğinde dönüm noktası olan bu yıl boyunca, Amerikan kurumları hızla artan oranlarda LGBT hakları destekçiliğine dâhil oldular.

LGBT eşitliğinde dönüm noktası olan bu yıl boyunca, Amerikan kurumları hızla artan oranlarda LGBT hakları destekçiliğine dahil oldu. Aynı zamanda CEI (Kurumsal Eşitlik Endeksi), rekor sayıda büyük işletmenin, ayrımcılık karşıtı politikalarında ve avantaj paketlerinde, federal kanunların çok önünde güncellemeler yaptığını da ortaya çıkardı.

Daha fazla sayıda Fortune 500 şirketi, hiç olmadığı kadar kapsamlı ayrımcılık karşıtı işyeri politikaları uygulamaya başladı (tarihi bir rekor olarak şirketlerin %91'i cinsel yönelimi, %61'i de cinsiyet kimliğini açıkça koruyor). Şirketlerin %67'si aynı cinsiyette eşler için avantajlar sunarken (bir başka rekor), trans çalışanlara sunulan asli sağlık yardımları gözle görülür bir oranda artarak %28'e çıktı.

Güney ve Orta Batı'daki (yasal eşitliğin olmadığı eyaletlerdeki) işletmeler, bu politikaları uygulamanın en iyi ve en parlak LGBT çalışanları cezbettiğini ve firmada tuttuğunu fark ettiler. Bu seneki CEI, 45'in üzerinde yeni büyük işletmeyi de içeriyor. İşletmeler CEI'ye pro-aktif şekilde katılarak LGBT ve adil düşünce taraftarı çalışanlar için seçilecek işverenler olarak isimlerini yukarılara taşıdılar.

12 sene önce CEI başladığından bu yana HRC Vakfı olarak bizler ve ortaklarımız kendimizi kurumsal eşitlik çıtasını yukarıya taşımaya adadık. Fakat bu sene bizlere, işletmelerin bizlerle beraber (ve bazen bizden de önce) çıtayı yükseltmeye kendilerini adadıklarını ispatladı. Bu, kutlamayı hak eden bir haber olmakla birlikte milyonlarca LGBT bireyin de günlük hayatını iyileştiren bir gelişme.

Bu ilerlemeyi mümkün kılan çok sayıdaki ortaklarımızın hepsine teşekkürler.

Saygılarımla,

Chad Griffin, Başkan
İnsan Hakları Kampanyası Vakfı

Yönetsel Özet

Sayılarla Kurumsal Eşitlik Endeksi

Kurumsal Eşitlikte Rekor Bir Yıl

Bu yıl, ilk defa Fortune 500 firmalarının %60'dan fazlasının hem cinsel yönelimi hem de cinsiyet kimliğini koruma altına aldığı yıl olarak tarihe geçmiştir.

İnsan Hakları Kampanyası Vakfı'nın bu 12. baskısında rekor kırıldı ve 304 işletme yüzlük değerlendirmede en yüksek başarıyı elde etti. 2002'de yayınlanan ilk CEI'de sadece 13 firma yüzdelik değerlendirmede en yüksek başarıyı elde etmişti.

En yüksek skora sahip bu firmalar ABD'deki neredeyse bütün sektörlere ve geniş bir coğrafyaya yayılmış durumdalar. İşletmelerin en yüksek skoru elde etmek için yürütmek zorunda olduğu politikalar, avantajlar ve uygulamalar işletmelerin LGBT çalışanlara ve genel anlamda çeşitli ve kapsamlı işgücüne yönelik olarak sunduğu, sınıfında en iyi taahhütlerdir.

Yüksek dereceli firmaların eşitlik adına yaptığı yatırımların derinliğine ek olarak, CEI 2014 geniş bir yeni işletmeler alanı da sunuyor. Bu seneki CEI, araştırmaya katılan 47 yeni işletme içeriyor.

Bunlara ilaveten Fortune 500 verilerinden, LGBT çalışanların pazara dâhil olma normlarının ne oranda netleştiği de görülebilmektedir. Bu yıl, ilk defa Fortune 500 firmalarının %60'dan fazlasının hem cinsel yönelimi hem de cinsiyet kimliğini koruma altına aldığı yıl olarak tarihe geçmiştir.

Bu temel ayrımcılık karşıtı korumaların ötesinde, Fortune listesindeki rekor sayıda firma ve diğer büyük işletmeler mevcut çalışanlarının ve gelecekteki çalışanlarının hem partner yardımlarından ve transları da kapsayan avantajlardan yararlanmasının sağlanması, hem de emekliye ayrılan LGBT çalışanların biriktirmek için çok uğraş verdikleri emeklilik kazançlarının hayatta kalan diğer aile üyelerine aktarılmasının sağlanması için avantaj paketlerini kapsamlı şekillerde güncellediler.

Bu büyük işverenlerden kaynaklı olarak ortaya çıkan diğer bir pazar kayması da, LGBT bireyleri kapsayan uygulamaların ABD sınırlarının ötesine de taşınması oldu. İşletmelerin büyük çoğunluğu nerede iş yapıyor olurlarsa olsunlar, ülke içi veya dışı, LGBT çalışanların aynı işyeri korumasından faydalanmasını sağlıyorlar. Buna ilaveten işletmeler LGBT kapsamıyla ilgili kurumsal değerlerini tedarikçilerinin, fon sağlayıcılarının ve genel anlamda toplumun standartlarıyla da aynı hizaya getirmek için çalışıyorlar.

Fortune 500	2002	2008	2013	2014
Ayrımcılık Karşıtı Politikada Cinsel Yönelim	61%	88%	88%	91%
Ayrımcılık Karşıtı Politikada Cinsiyet Kimliği	3%	25%	57%	61%

Bu yıl, rekor sayıda, 304 firma yüzlük değerlendirmede en yüksek skoru elde etti.

On yıl önceki ilk CEI değerlendirmesinde 13 işletme yüzlük değerlendirmede en yüksek skoru elde etmişti.

2002	2008	2013	2014	100% Sektöre göre
	30	71	81	Hukuk Firmaları
1	32	33	36	Bankacılık ve Finans Hizmetleri
1	13	19	20	Perakende ve Tüketici Ürünleri
	8	14	17	Danışmanlık ve İşletme Hizmetleri
	14	12	16	Gıda, İçecek ve Bakkaliye
	10	14	16	Sigorta
	7	8	11	Oteller, Tatil Yerleri, Kumarhaneler
	9	8	10	Sağlık Hizmeti
1	3	7	9	Reklam ve Pazarlama
	3	7	9	İmalat
	5	6	9	Tıbbi Ürünler
	1	5	8	Bilgisayar Yazılımı
	6	5	8	Telekomünikasyon
4	7	5	6	Otomotiv
	6	5	6	Kimyasallar ve Biyoteknoloji
	3	4	6	Eğlence ve Elektronik Medya
	3	4	5	Bilgisayar ve Veri Hizmetleri
	2	4	5	Enerji ve Kamu Hizmetleri
2	6	4	4	Bilgisayar Donanımı ve Ofis Ekipmanı
1	5	4	4	Yüksek Teknoloji/Işık/Fen Ekipmanı
		3	4	İnternet Hizmetleri ve Perakendecilik
	4	2	3	Hava-Uzay ve Savunma
1	2	2	2	Havayolları
1	8	2	2	Giyim, Moda, Tekstil, Alışveriş Merkezleri
		1	1	Ev Mefruşatı
	1		1	Madencilik ve Metaller
		1	1	Diğer/Çeşitli
		1	1	Yağ ve Gaz
	2	1	1	Basım ve Yayın
	2		1	Emlakçılık, Ticaret
			1	Ulaşım ve Seyahat

En iyi 20 Fortune firmasının 13'ü %100 başarı elde etti

	Fortune1000	2014 CEI Skoru
Exxon Mobil Corp.	1	-25
Wal-Mart Stores Inc.	2	80
Chevron Corp.	**3**	**100**
ConocoPhillips	4	55
General Motors Co.	**5**	100
General Electric Co.	**6**	100
Berkshire Hathaway Inc.	7	0
Federal National Mortgage Association (Fannie Mae)	8	**90**
Ford Motor Co.	**9**	**100**
Hewlett-Packard Co.	**10**	**100**
AT&T Inc.	**11**	**100**
Valero Energy Corp.	12	**15**
Bank of America Corp.	**13**	**100**
McKesson Corp.	**14**	**100**
Verizon Communications Inc.	**15**	100
JPMorgan Chase & Co.	**16**	**100**
Apple Inc.	**17**	**100**
CVS Caremark Corp.	18	**85**
International Business Machines Corp. (IBM)	**19**	**100**
Citigroup Inc.	**20**	**100**

	Tüm Fortune 500	Fortune 500 Katılımcılar	Fortune 500 Yanıtlamayanlar
Ayrımcılık Karşıtı Politikada Cinsel Yönelim	**91%**	**97%**	**78%**
Gender Identity in Ayrımcılık Karşıtı Politika	**61%**	**84%**	**25%**
Hayat Arkadaşına Sağlık Yardımı	**67%**	**94%**	**24%**
Transları İçeren Yardımlar	**28%**	**46%**	**0%**
Kurumsal Yetkinlik Uygulamaları	**44%**	**72%**	**0%**
LGBT Topluluğuna Açık Taahhüt	**49%**	**80%**	**0%**
Ortalama Skor	**56**	**83**	**16**

2014 Kurumsal Eşitlik Endeksi

Değerlendirme Sistemi ve Metodoloji

HRC Vakfı Kurumsal Eşitlik Endeksi (CEI) kriterleri, büyük Amerikan firmalarının LGBT çalışanlar için kapsamlı politikalar, uygulamalar ve sosyal yardımlar benimsemeleri adına yol haritası hizmeti sunar. 2002'de başlatılan CEI, şirketlerin rakipleri karşısında işletmelerinin LGBT seviyesini ölçmelerine yardımcı olan ve ulus çapında kabul görmüş bir kıyaslama raporudur.

Yüksek skorlu işveren sayısındaki artışa ilaveten CEI, araştırmanın erişimindeki başarıyı da görmüştür. Birinci CEI'den günümüze kadar değerlendirilen firma sayısı 319'dan 734'e çıkarken, ABD'nin bütün endüstri sektörleriyle coğrafi bölgelerini kapsar hale gelmiştir.

Hangi İşletmeler Değerlendiriliyor

En geniş ve başarılı ABD işverenleri CEI'ye katılmaya davet edildi ve aşağıdaki listeler aracılığıyla tanımlandı:

- *Fortune* dergisinin en büyük 1000 halka açık işletme listesi (2012 Fortune 1000) ve
- *American Lawyer* dergisinin en çok kazanç sağlayan 200 hukuk firması listesi (2012 AmLaw 200).

Buna ilaveten, 500 veya daha fazla tam zamanlı çalışana sahip tüm ABD'li kâr amaçlı özel sektör işverenleri katılım talebinde bulunabilir.

Değerlendirmeler Nasıl Kullanılıyor

CEI; LGBT ve müttefik tüketiciler, işverenler, hissedarlar ve olası çalışanları ele alan iki anahtar HRC Vakfı kaynağı için temel veri kaynağı görevi görmektedir. Bunlar:

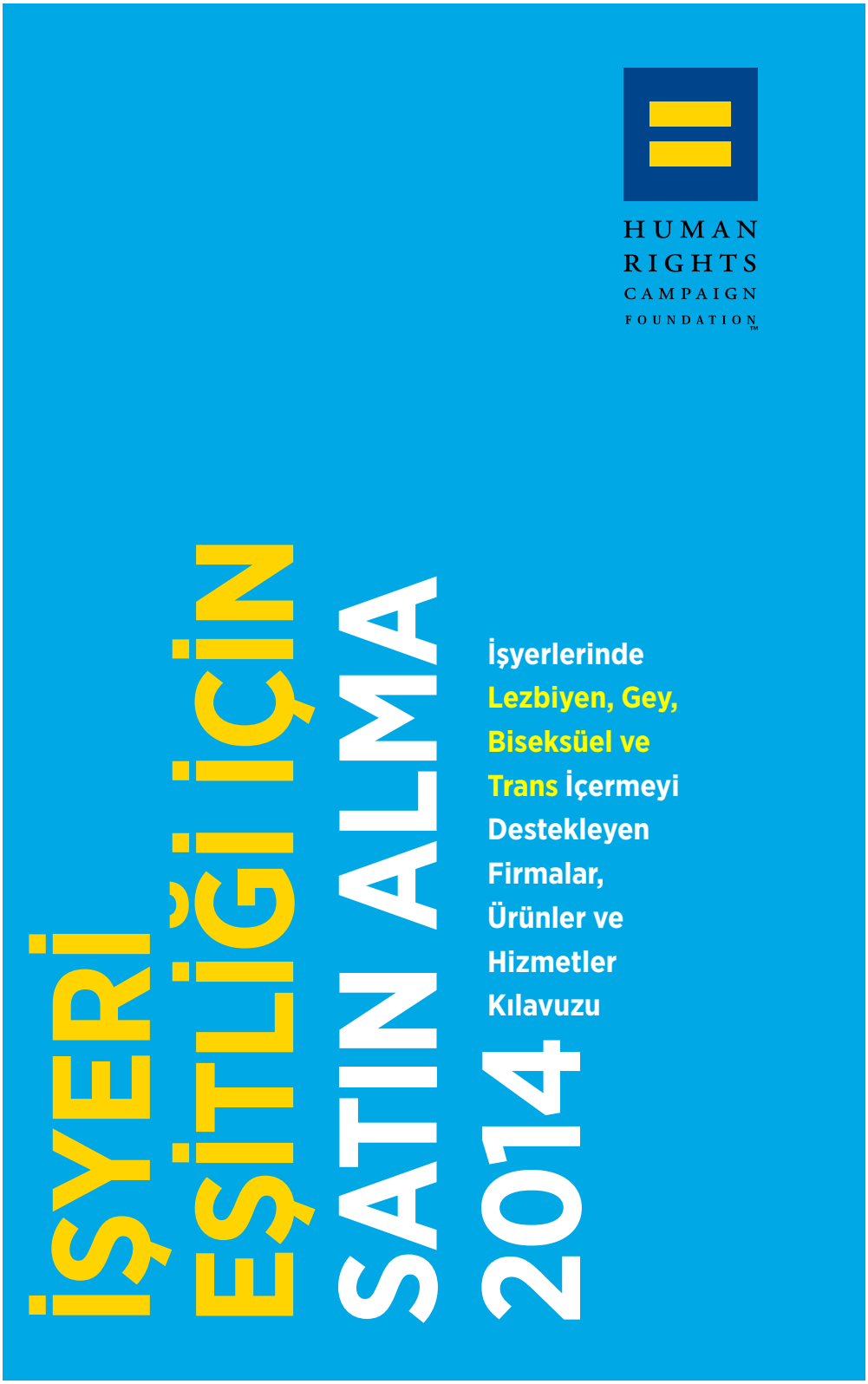
- *HRC Vakfı İşveren Araştırması:* binlerce özel sektör ve kamu işvereninin bulunabildiği ücretsiz çevrimiçi veri bankası, **www.hrc.org/employersearch**
- *İşyeri Eşitliği için Satın Alma 2014:* tüketiciye yönelik, CEI değerlendirmelerine dayanan bir kılavuz, adresi **www.hrc.org/buyersguide**. Kış tatilinin ve alışveriş sezonunun başlangıcıyla örtüşen bu kılavuz basılı olarak, çevrimiçi olarak ve akıllı telefon uygulamaları aracılığıyla binlerce LGBT tüketiciye dağıtılmaktadır (Witech Communications pazar araştırmasına göre toplam 830 milyar Dolar harcama gücüne ulaşmaktadır). Bu ulaşılabilir referans 1 milyon tüketicinin tanınan tüketici markalarına dair CEI değerlendirmelerine erişimini sağlamaktadır.

'ÇALIŞILACAK EN İYİ YERLER'

Bu raporda 100 puan alan işletmeler "LGBT Eşitliği için Çalışılacak En İyi Yerler" olarak tanımlanır ve bu ayırt edici özelliği işe alım ve pazarlama faaliyetlerinde kullanmaları hoş karşılanır.

LGBT yetişkin nüfusunun tahmin edilen toplam alım gücü 2013 itibariyle 830 milyar Dolar

Witeck Communications



Kriterlerdeki Değişimler

HRC Vakfı titiz, adil, ulaşılabilir ve şeffaf bir CEI değerlendirme sistemi yürütmeye kendini adamıştır. HRC Vakfı çalışanları araştırma sürecine ek olarak bütün yıl boyunca işverenlerin kriterleri karşılaması için, çevrimiçi kaynaklar ve doğrudan danışmanlık aracılığıyla, araçlar geliştirmek için çalışırlar. Her bir kritere www.hrc.org/workplace adresinden ulaşılabilir.

HRC Vakfı kriterleri sürekli inceler ve daha fazla kritere rehberlik etmesi adına verileri bir araya getirir. CEI kriterlerindeki değişiklikler aşağıdaki sebeplerle açıklanabilir:

1. LGBT çalışanlara ve ailelerine yönelik yasal korumaların hem federal hem de eyaletler bazında değişiklik göstermesi, ve
2. LGBT çalışanların ihtiyaçlarını karşılayacak ve işyerlerinde adil muamele görmelerini sağlayacak en iyi uygulamaları ortaya çıkarma.

HRC Vakfı, kriterlerde değişiklik olması durumunda, en az 12 ay öncesinde bu değişiklikleri bildirmeyi taahhüt eder

Kriter Evrim Çizelgesi

2002

İlk CEI, işverenleri bugünkü kriterlerin temelini teşkil eden net yedi kritere göre değerlendirdi. Orijinal kriterler Eşitlik İlkeleri ile kısmen yönlendirildi; cinsel yönelimden, cinsiyet kimliğinden veya ifadesinden bağımsız olarak bütün çalışanlara, tüketicilere ve yatırımcılara eşit muamele gösteren firmalar için 10 temas noktası belirlendi.

2004

HRC Vakfı, kriterlerin ikinci versiyonunu yayınladı; hayat arkadaşı yardımlarına ve transları kapsayan sağlık hizmetleri içerilmesine daha çok ağırlık verildi. Bu kriterler 2006'da yürürlüğe girdi ve 2010'a kadar yürürlükte kaldı (CEI 2011 raporu için).

2009

HRC Vakfı kriterlerin üçüncü versiyonunu anons etti; hayat arkadaşı yardımları, transları kapsayan yardımlar, LGBT sorunlarında kurumsal yetkinlik ve LGBT topluluğu için daha yaygın eşitlik mücadelesine işverenlerin açık katılımı konularında daha kapsamlı koşullar konuldu. Bu kriterler 2011 yılında yürürlüğe girdi (CEI 2012 raporu için).

2014

HRC Vakfı CEI 2016'da yer alacak yeni kriterleri açıkladı. Bütün değişiklikler bir kılavuz ilkesinden çıktı: Yüksek dereceli CEI işletmelerinde ayrımcılığın yeri yoktur. 2016 Kurumsal Eşitlik Endeksi'nde %100'ü temin etmek için kurumlar şunları sağlamalıdır:

- Hem ABD içi hem küresel uygulamalarda cinsel yönelim ve cinsiyet kimliği için ayrımcılığa karşı korumalar, bütün işlemlere açıkça dahil edilmiş olmalıdır.
- ABD'li yükleniciler, firmaların mevcut ayrımcılık karşıtı politikalarına riayet etmelidir.
- Şirketin/hukuk firmasının cinsel yönelim veya cinsiyet kimliğine dayalı ayrımcılık yapan yazılı politikalara sahip din dışı kurumlara bağışta bulunmayı engelleyen kurum içi şartları yürürlükte olmalıdır.

(Detaylı bilgi için bkz: www.hrc.org/2016cei)

Kriterler

İlk olarak CEI 2012'de yürürlüğe giren **kriter değişikliklerinin dört temel amacı** vardı:

- **Aynı cinsiyetten hayat arkadaşlarına ve eşlere eşit yardımlar temin etmek**
- **Trans çalışanlara ve aile bireylerine yönelik sosyal yardım ayrımcılığını sonlandırmak**
- **LGBT sorunları konusunda firmalar çapında yetkinlik sağlamak**
- **LGBT topluluğuna firma çapında açık taahhüt gösterilmesini sağlamak**

Kriter 1 **Eşit istihdam fırsatı politikasına dahil olanlar:**

a. Cinsel yönelim 15 puan

b. Cinsiyet kimliği veya ifadesi 15 puan

Kriter 2 **İşte sağlanan yardımlar**

a. Eşdeğer eş veya hayat arkadaşı yardımları

- Eşdeğer tıbbi yardımlar **15 puan**
  - Farklı cinsiyetten eş ile aynı cinsiyetten hayat arkadaşı veya eşe sahip çalışanlar için aşağıdaki yardımların da sağlandığı eşitliği kapsar:

    COBRA; diş; göz; yasal aile ferdi kapsamı

b. Diğer "yumuşak" yardımlar – Farklı cinsiyetten eş ile aynı cinsiyetten hayat arkadaşı veya eşe sahip çalışanlar için aşağıdaki yardımların da sağlandığı eşitliği kapsar:

Ölüm izni; hayat arkadaşı için işverence sağlanan destekleyici yaşam sigortası; yer değiştirme / seyahat yardımı; evlat edinme yardımı; hayatta kalan için vasıflı birleşik hesap ve yıllık maaş; hayat arkadaşı için emeklilik öncesi hayatta kalan maaşı; nakit hesabı; devir ve zorda kalma seçenekleri; emeklilikte sağlık hizmetleri; çalışan indirimleri

10 puan

c. Transları içeren sağlık sigortası paketi 10 puan

Trans kişiler için tıbben gereken hizmetlerde istisna olmaksızın eşit sağlık sigortası kapsamı

- Kapsamı açıkça belirten ve kapsamda hiçbir istisna barındırmayan sigorta sözleşmesi
- Sigorta sözleşmesi ve/veya politika belgeleri, Dünya Profesyonel Trans Sağlığı Birliği'nin (WPATH) Hizmet Standartları'na dayanacaktır

Kriterler sonraki iki sayfa boyunca devam etmektedir

zz Plan belgeleri çalışanların kolayca erişebileceği bir durumda olmalı, çalışanlara ve kabul edilebilir aile fertlerine yönelik sigorta seçeneklerini açıkça ifade etmelidir

zz Diğer çalışanlara sunulan yardımlar trans bireyleri de kapsayacak şekilde genişletilmelidir. Cinsiyet geçişi ile ilgili hizmetler de dahil olmak üzere aşağıdaki yardımlar trans bireyleri de kapsayacak şekilde genişletilmelidir:

(Örnek: cinsiyet geçişiyle ilgili tıbben gerekli hizmetler):

- vz Tıbbi gerekçelerden ötürü işten kısa süreliğine ayrılma
- vz Ruh sağlığı yardımları
- vz Tıbbi malzemelerin karşılanması (örnek: hormon değiştirme tedavisi)
- vz Tıbbi ziyaretlerin veya laboratuar hizmetlerinin karşılanması
- vz Cinsiyet geçişiyle ilgili rekonstrüktif cerrahi prosedürlerinin karşılanması
- vz Cinsiyet geçişi dışı rutin, kronik veya acil hizmetlerin karşılanması
- vz "Ağ yeterliliğini" temin eden plan dili veya uzmanlara erişim, cinsiyet değiştirmeyle ilgili hizmetleri de kapsamalıdır (seyahat giderlerinin ve diğer masrafların ödenmesi de dahil)

zz Bu alandaki kapsam en az 75.000 Dolar olmalıdır.

Yardımlar kriterinden tam puan alınabilmesi için her bir yardım, yardımları kullanma hakkına sahip tüm ABD çalışanlarına sunulmalıdır. Birden fazla sigorta planının olduğu yerlerde en az bir kapsamlı plan olmalıdır.

Kriter 3 **Kurumsal LGBT yetkinliği**

a. Yetkinlik eğitimi, kaynaklar veya sorumluluk ölçümleri 10 puan

İşletmeler çeşitlilik ve kültürel yetkinlik konularında firma çapında, sürekli ve hesap verebilir taahhüt sergilemelidir ve aşağıdaki unsurlardan en az üçüne sahip olmalıdır:

zz İşe yeni başlayanlara verilen eğitimde ayrımcılık karşıtı politikanın cinsel yönelim ve cinsiyet kimliğini de içerdiği açıkça belirtilir ve bu eğitimde her bir politikanın anlatımı için tanımlar veya senaryolar kullanılır

zz Denetçiler cinsel yönelim ve cinsiyet kimliğini hassas başlıklar olarak ele alan eğitimlere tabi tutulurlar (belki başka bir eğitimin bir bölümü olarak) ve bu eğitimde her bir politikanın anlatımı için tanımlar veya senaryolar kullanılır

zz Cinsel yönelim ve cinsiyet kimliğinin mesleki gelişim eğitimlerine, yeteneğe dayalı eğitimlere veya çeşitlilik ve/veya kültürel yetkinliği de kapsayan diğer liderlik eğitimlerine entegrasyonu sağlanır

zz Kıdemli / üst düzey yönetici performans ölçümlerine LGBT çeşitlilik ölçümleri de dahildir

zz Destekleyici tuvaletler/tesisler, kıyafet yönetmeliği ve belgelendirme kılavuzuyla beraber cinsiyet geçiş kılavuzları temin edilir

zz Yılda veya iki yılda bir yürütülen anonim çalışan bağlılığı veya ortam araştırmaları çalışanlara LGBT olarak tanımlama seçeneği sağlanır

zz Çalışanın ırkını, etnik kökenini, cinsiyetini, askerlik ve engellilik durumlarını içeren veri toplama formları (tipik olarak çalışan kayıtlarının birer parçası olarak kaydedilirler) cinsel yönelim ve cinsiyet kimliğine dair tercihe bağlı sorular kapsar

b. Çalışan Grubu – veya – Çeşitlilik Konseyi **10 puan**

Kriter 4 **Kamuya Açık Taahhüt** **15 puan**

LGBT bireylere özel çabalar şunlardan en az üçünü içerir: istihdam, tedarikçi çeşitliliği, pazarlama veya reklam, hayırseverlik veya kanunda LGBT eşitliği için açık destek. İşletmeler LGBT bireylere özel, sürekli ve aşağıdakilerin en az üçünü kapsayan taahhüt sergilemelidir:

- LGBT çalışan istihdamı çabası
- Onaylı LGBT tedarikçileri kapsama çabasının da gösterildiği tedarikçi çeşitliliği programı
- LGBT tüketicilere pazarlama veya reklam (örnek: LGBT içerikli reklam, LGBT medyasına reklam verme veya LGBT organizasyonlarına ve etkinliklerine sponsorluk)
- En az bir LGBT organizasyonuna veya etkinliğine insancıl destek (örnek: maddi, ayni veya ücretsiz destek)
- Yerel, eyaletsel veya federal yönetmelikler veya girişimler yoluyla kanunda LGBT eşitliğine açıkça destek verilmesi

Kriter 5 **Sorumlu Yurttaşlık**

LGBT eşitliğini baltalayacağı bilinen hiçbir etkinlik gerçekleştirilmeyecektir **-25 puan**

- Geçmiş kayıtlarında geniş ölçekli resmi veya aleni LGBT karşıtı suça rastlanan işverenlerden 25 puan kesilecektir. Bu kriterdeki puanlar HRC Vakfı'nın ele aldığı bilgilere dayanacak ve ilgili başlıklar şunları kapsayacak ancak onlarla sınırlı kalmayacaktır: önemli bir paydaşın, işletmenin LGBT çalışanlarla ilgili istihdam politikasına veya uygulamalarına zarar vereceği hesaplanmış usule aykırı etkisi; firmanın hayırsever katkılarını, temel misyonu LGBT eşitliğine karşıtlığı içeren kurumlara yönlendirilmesi; bir paydaşın kapsamlı işyeri politikalarının benimsenmesine teşvik etmeyi amaçlayan makul çözümlerine karşı gelinmesi; kapsamlı LGBT politika veya uygulamalarının geri çekilmesi; veya işletmenin yazılı LGBT istihdamı politikalarıyla çeliştiği ispatlanmış uygulamalara girişmesi

Bu kriterde puan kaybedilmesinin ardından bir işveren herhangi bir zamanda rotasını değiştirir ve HRC Vakfı'nın belirtilen kaygılarını giderirse, bu işveren için kriter yeniden değerlendirilecektir. Puan değişikliği duruma göre bir sonraki yılın CEI raporuna kadar yansıtılmayabilir.

CEI 2014 Mükemmel Skor **100 puan**

Bilgileri Nasıl Ediniyoruz
Kurumsal Eşitlik Endeksi Araştırması

Her bir işletmenin alacağı puanları belirleyen Kurumsal Eşitlik Endeksi'nin birincil bilgi kaynağı, önceki ve olası yanıtlayıcılara her yıl gönderilen CEI anketidir.

CEI 2014 araştırması için gönderilen davetiyeler 2013 Mart sonunda postalandı ve cevaplar Ağustos 2013'te alındı. Eğer bir işletme geçmişte CEI'ye katılmamışsa anketler en üst düzey çalışana (CEO) veya firmanın yönetici ortağına ve aynı şekilde iletişim bilgilerinin elde edilebilmesi halinde insan kaynakları veya çeşitlilikten sorumlu en yüksek yöneticiye gönderilir. Eğer bir işletme daha önce CEI'ye katılmışsa anketler ilk olarak bir önceki başvuruda sorumlu tayin edilmiş kişilere gönderilir.

Web tabanlı ankette emsal politikalara ve HRC Vakfı internet sitesindeki diğer kılavuzlara bağlantılar yer almaktadır. Anketteki birçok soru CEI katılımını gerektirse de, diğerleri, eğilimleri ve işletmelerde veya belirli sektörlerde kullanılan en iyi uygulamaları ölçmek için sorulan bilgilendirme sorularıdır. HRC Vakfı çalışanları süreç boyunca ilave yardımlar ve öneriler sunmuş, sunulan belgelerin dil uygunluklarını ve anket yanıtlarıyla uyumluluklarını incelemişlerdir. İşletmeler çevrimiçi anket boyunca ilerledikçe ilk skorlarını kontrol edebildiler ve raporun basımından önce HRC Vakfı çalışanlarının ilave bilgiler veya güncellemeler sunması için davet edildiler.

CEI puanlarının oluşturulması için gereken bilgiler çoğunlukla şahsi olarak değerlendirilirler ve bu bilgileri kamuya açık kayıtlarda bulmak zordur. CEI anketi süresince sunulan kendi kendine rapor etme imkanına ek olarak, HRC Vakfı, işletme uygulamalarının değerlendirilmesi için çok sayıda yöntem de kullanır. Bir araştırmacılar ekibi, değerlendirilen işletmelerin politika ve uygulamalarını, bu politika ve uygulamalara LGBT çalışanların dahil edilme oranlarını, LGBT karşıtı etkinliklere karışan kurumlarla olan firma bağlantıları da dahil olmak üzere, inceler ve bunların doğruluğunu denetler. İşverenler, bütün uygun veriler toplanıp mümkün mertebe doğrulanıncaya kadar puanlandırılmazlar.

Kullanılan kaynaklar toplamda şunları kapsar:

- HRC Vakfı'nın CEI anketi;
- Kamu kurumlarının önemli paydaşları ile LGBT karşıtı etkinliklere karışan kurum veya etkinlikler arasındaki bağlantıları takip etmek adına, Sermaye Piyasası Kurumu dosyaları (söz konusu bağlantılar bu raporda dipnotlarla açıklanmışsa da bir işletmenin alacağı skora kesin olarak etki edecek anlamını taşımaz);
- İşletmelerin LGBT karşıtı gruplara verdiği ödüllerin tespiti için Milli Gelirler İdaresi 990 vergi dosyaları;
- Cinsel yönelime ve/veya cinsiyet kimliği veya ifadesine dayalı ayrımcılık iddiasıyla bu işletmelerden herhangi birisine açılmış davanın dava kayıtları ve haberleri;
- HRC Vakfı'na bilgi veren bireyler veya gayri resmî LGBT çalışan grupları; ve
- 1995'ten bu yana ABD'li işverenlerle ilgili bilgileri toplayan ve günümüzde LGBT çalışanlara ve ailelerine etki eden işletme politikalarıyla ilgili en kesin ve kapsamlı veri bankasına sahip olan HRC Vakfı İşyeri Projesi.

Eğer bir şirketin LGBT karşıtı bir kuruluş veya etkinlikle bağı olduğu keşfedilirse HRC Vakfı işletmeyle iletişime geçerek karşılık verme ve elinden gelenin en iyisini yaparak gelecekte bu tür bir olayın asla gerçekleşmeyeceğini garanti etme fırsatı tanır. Bu tür bir değişikliği yapmaya istekli olmayan firmaların toplam puanından Kriter 5 uyarınca ceza olarak 25 puan silinir.

Yanıt Vermeyenler: Resmi ve Gayri Resmi Skorlar

Bu sene ankete katılmamış bir firma geçmiş yıllarda ankete katılmışsa veya HRC Vakfı bireysel bir değerlendirme için yeterli bilgi edinmişse HRC Vakfı söz konusu işletmeleri değerlendirebilir ve bilgilerin doğru olduğu varsayılır. Her iki durumda da HRC Vakfı işletmeyi bilgilendirir ve herhangi bir güncelleme veya netleştirme olup olmadığını sorar.

Ankete katılım için toplam 1923 davetiye yollandı.

- Bunlardan 574'ü anketi ibraz etti ve **734'ü resmi olarak değerlendirildi**. Geçen sene 1848 firmaya davetiye yollanmış, bunlardan 530'u anketi doldurmuş ve 688'i değerlendirilmişti.
- **Bu sene kırk yedi firma ilk defa araştırmaya katıldı** ve değerlendirilen işletme sayısında artışa neden oldu.

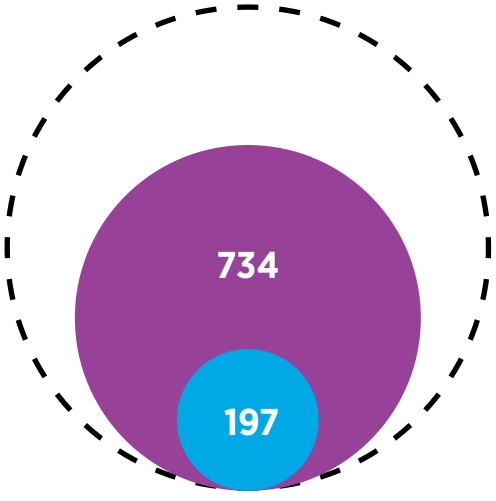
HRC Vakfı, birden fazla kez davet edildikleri halde senelik CEI anketine asla cevap vermeyen Fortune 500 firmalarına dikkat çekti. **Bu 197 Fortune 500 firması Ek B ve Ek C'de gayri resmi değerlerle gri renkte verilen puanlarla ifade edildiler.**

HRC Vakfı olarak, kamuya açık ve şeffaf CEI anketi süresince eşitlik için çalışmaya kendini adamış işverenlere saygılarımızı sunar, bu 197 şirketi de aynısını yapmaya davet ederiz.

CEI 2014 toplamda **299** Fortune 500 işletmesini, **79** Fortune 1000 işletmesini, **138** AmLaw 200 firmasını ve **218** ilave büyük işletmeyi değerlendirmiştir.

Buna ilaveten **197** Fortune 500 firmasıyla ilgili verilen gayri resmi puanlarla toplamda **931** şirket değerlendirilmiştir.

Aşağıdaki bölümlerde sunulan bulgular **resmi olarak değerlendirilen 734 işletmeye**-dayanmaktadır.



79% Değerlendirilen 931 işverenden CEI araştırmasına katılanların yüzdesi (734)

21% Değerlendirilen 931 işverenden yanıt vermeyip gayri resmi puanlarla belirtilenlerin yüzdesi (197)

Bulgular

Ayrımcılık Karşıtı Politikalar

Federal kanunlar işyerinde ırk, renk, din, cinsiyet (hamilelik dahil), ulusal köken, yaş (40 veya üstü), engellilik ve genetik yapı kaynaklı ayrımcılığa karşı koruma sağlamak için açıkça ve kalıcı biçimde uğraş verir. Federal İstihdam Fırsat Eşitliği Komisyonu, artık cinsiyet ayrımcılığını engelleme maddesi Madde VII itibariyle cinsiyet kimliğine dayalı ayrımcılıkla ilgili şikayetleri kabul ediyor olsa da, çalışanları işyerinde cinsel yönelim ve cinsiyet kimliğine dayalı ayrımcılığa karşı koruyacak herhangi bir Federal kanun hâlâ yok.

Bazı eyaletler lezbiyen, gey, biseksüel ve trans çalışanların işyerinde korunmasını sağlayan kanunlar ve hükümler çıkarttılarsa da **29 eyalette cinsel yönelimlerinden dolayı, 33 eyalette cinsiyet kimliklerinden dolayı iş adaylarına veya çalışanlara ayrımcılık yapmak hâlâ yasal.**

Eyalet kanunlarına ve federal talimatlara yapılan çeşitli eklentilere rağmen, özel sektör çalışanları tam kapsamlı ayrımcılık karşıtı politikaların yürütülmesi konusunda kanun yapıcıları geride bırakmış durumdalar.

Cinsel Yönelim Koruması

Kriter 1a

Cinsel Yönelime Dayalı Ayrımcılığı Yasaklayan İşletmeler

%99 **CEI değerlendirmesine tabi tutulmuş işverenlerin %99'u çalışanlarına cinsel yönelime dayalı ayrımcılığa karşı koruma temin ediyor**

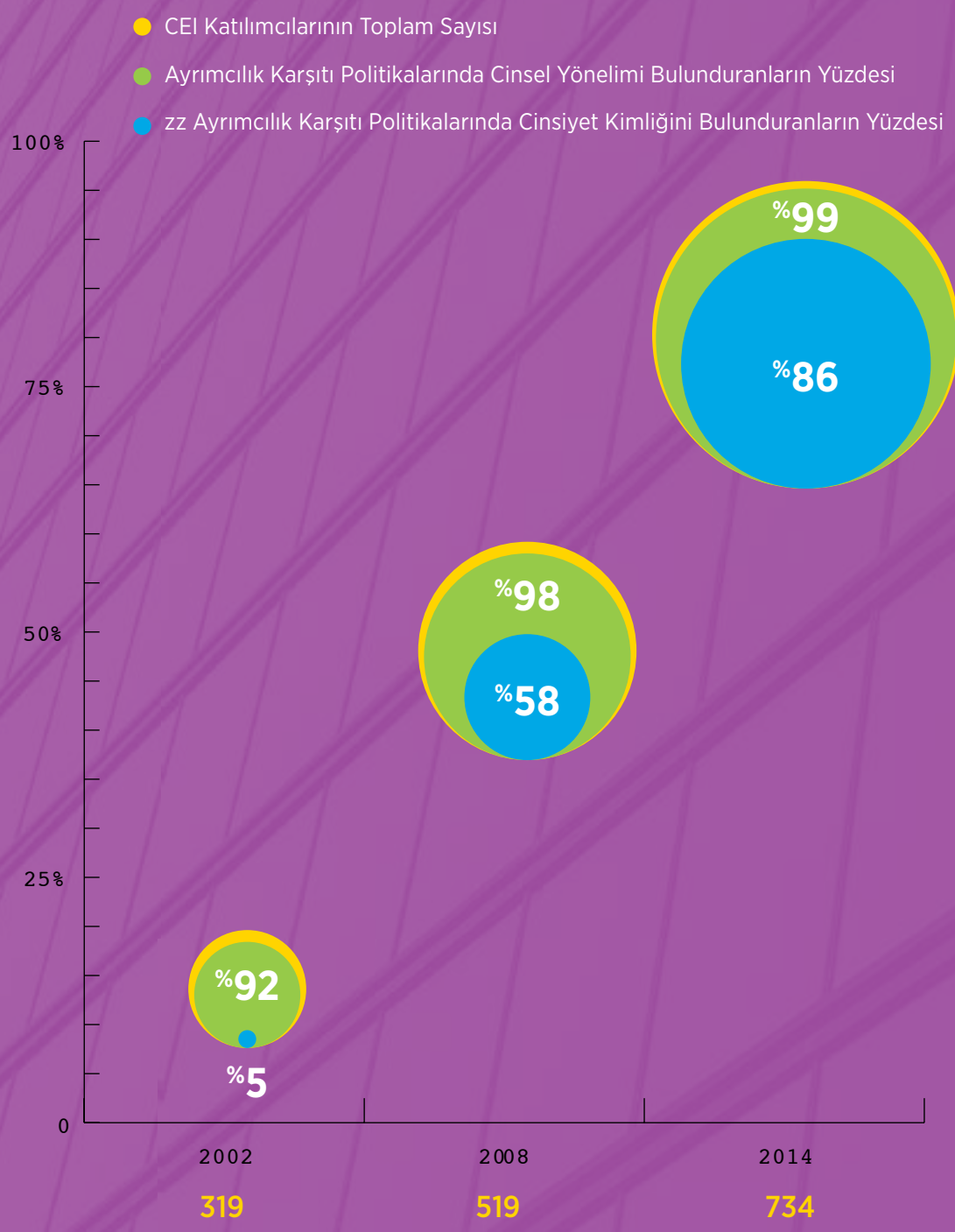
Cinsiyet Kimliği Koruması

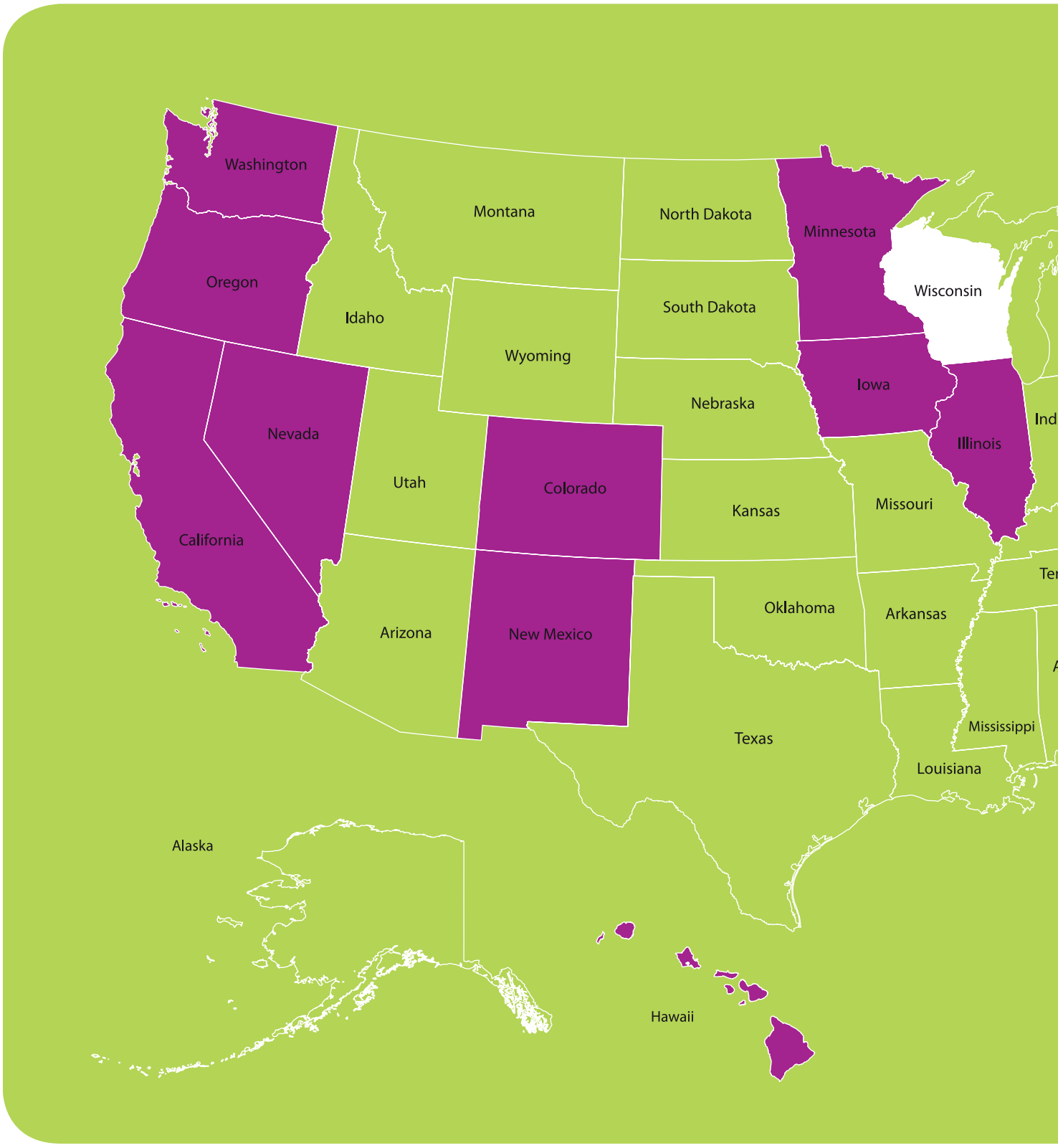
Kriter 1b

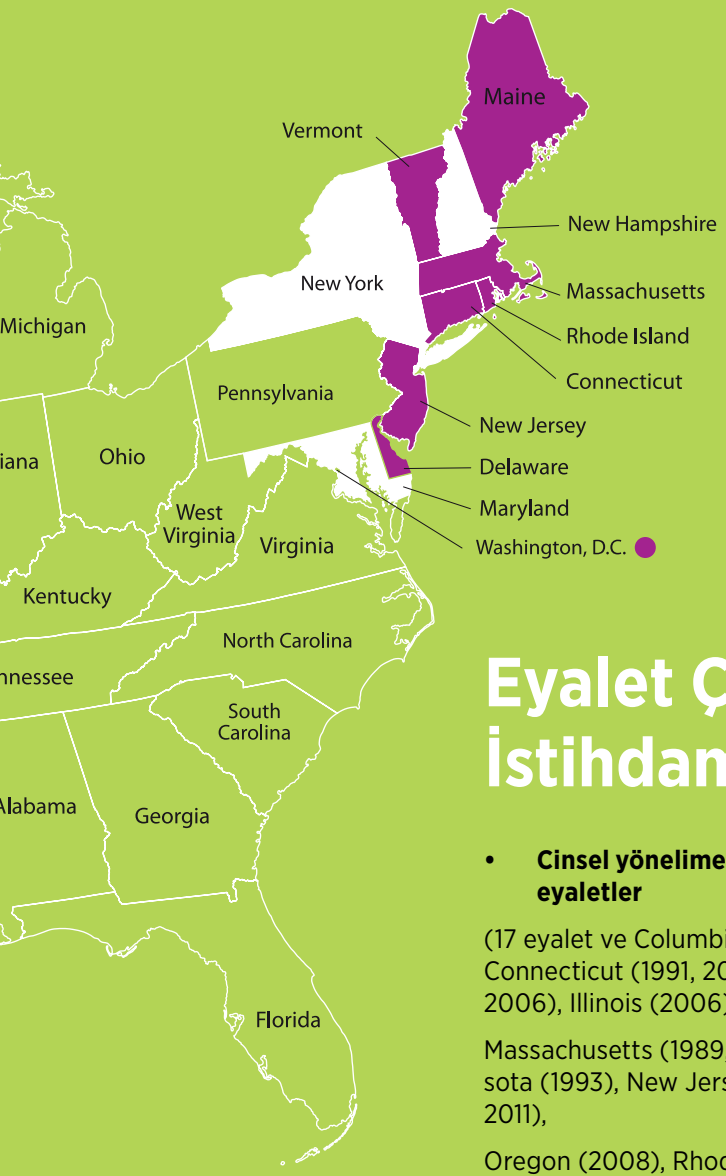
Cinsiyet Kimliğine Dayalı Ayrımcılığı Yasaklayan İşletmeler

%86 **CEI değerlendirmesine tabi tutulmuş işverenlerin %86'sı çalışanlarına cinsiyet kimliğine dayalı ayrımcılığa karşı koruma temin ediyor – bugüne kadarki en yüksek değer**

Bu kriter CEI araştırması unsurları arasında en hızlı artış gösteren kriter oldu. 2002'de değerlendirilen işletmelerin sadece %5'i ayrımcılık karşıtı politikalarına cinsiyet kimliğini dahil etmişken, bu sayı her sene artarak, günümüzde güçlü çoğunlukça yürürlükte bulundurulan korumaya dönüşmüştür.


CEI Katılımcılarının Toplam Sayısı
Ayrımcılık Karşıtı Politikalarında Cinsel Yönelimi Bulunduranların Yüzdesi
zz Ayrımcılık Karşıtı Politikalarında Cinsiyet Kimliğini Bulunduranların Yüzdesi
100%
75%
50%
25%
0
%99
%86
%98
%58
%92
%5
2002
2008
2014
319
519
734


Washington
Oregon
California
Nevada
Idaho
Montana
Wyoming
Utah
Arizona
Colorado
New Mexico
North Dakota
South Dakota
Nebraska
Kansas
Oklahoma
Texas
Minnesota
Iowa
Missouri
Arkansas
Louisiana
Wisconsin
Illinois
Mississippi
Alaska
Hawaii



Eyalet Çapında İstihdam Yasaları & Politikaları

- **Cinsel yönelime ve cinsiyet kimliğine dayalı ayrımcılığı yasaklayan eyaletler**

(17 eyalet ve Columbia Bölgesi) California (1992, 2003), Colorado (2007), Connecticut (1991, 2011), Delaware (2009, 2013) Columbia Bölgesi (1977, 2006), Illinois (2006), Iowa (2007),

Massachusetts (1989, yürürlüğe giriş Temmuz 1, 2012), Maine (2005), Minnesota (1993), New Jersey (1992, 2007), New Mexico (2003), Nevada (1999, 2011),

Oregon (2008), Rhode Island (1995, 2001), Vermont (1991, 2007), ve Washington (2006)

- **Cinsel yönelime dayalı ayrımcılığı yasaklayan eyaletler**

(21 eyalet ve Columbia Bölgesi) Yukarıdaki eyaletlere ilaveten:

Maryland (2001), New Hampshire (1998), New York (2003) ve Wisconsin (1982)

Eşit Yardımlar

Çalışanlara ve ailelerine LGBT'leri içeren yardımların sağlanması; işletmelerin sektörlerinde rekabetçi kalabilmeleri ve pazardaki en yetenekli adayları cezbetmeleri adına, toplamda düşük maliyetli, yüksek geri dönüşlü bir teklif niteliği taşımaktadır.

Çalışanlar, ödenen gerçek maaşlar dışında, **toplam gelirlerinin ortalama yüzde 20'sini yardımlardan elde ediyorlar.** Bu nedenle çoğu işveren için eşit yardımın karşılanması, eşit işe eşit ücret ödemenin çekirdek ilkesi. Bu yüzden işverenler, bu değerli yardım paketlerinin cinsel yönelim ve cinsiyet kimliğinden bağımsız olarak, işgüçlerine eşit şekilde dağıtılmasını sağlamak adına çok sayıda yardım yapısını değiştirdiler.

Hayat Arkadaşı Yardımları

Eşit yardımlar tarafından kapsanılmadığı zaman bunun LGBT çalışanlara ve ailelerine maliyeti yüksek oluyor. HRC Vakfı iki temel sağlık sigortası yardımı bileşenini değerlendirip bunlara yön verir:

- Farklı cinsiyetten eşlere ve aynı cinsiyetten eşlere/hayat arkadaşlarına sunulan yardımlar arasında eşitlik
- Tıbben gerekli tedavi ve bakım için transları kapsayan sağlık sigortası içeriği

Hayat arkadaşı yardımları, LGBT çalışanların ailelerinin LGBT olmayan çalışanlarda olduğu gibi çekirdek sağlık hizmeti yardımlarını edinmesinin sağlanması açısından işletmeler için toplamda düşük maliyetli bir uygulama olmaya devam ediyor. İşverenlerin çoğu, bu yardımı uyguladıkları zaman yardım maliyetinde yüzde 1'den düşük bir artış yaşıyorlar. Çok sayıda işveren trans bireyler için kapsamlı sağlık sigortası yaptırmaya başladı ve bunların çoğu sonuç olarak çok düşük prim artışı yaşadı.

Buna ilaveten işverenler sundukları bütün yardımların farklı cinsiyetten eşler ve aynı cinsiyetten eşler/hayat arkadaşları arasındaki tam denklik oranlarına göre değerlendirildiler (işten ayrılma, emeklilik vb. sağlık dışı yardımlar dahil). HRC Vakfı, bir yardım bir çalışana sunulmadı diye bir işvereni cezalandırmaz; ancak sadece sağlık hizmeti değil, önerilen komple yardımlar paketinden LGBT çalışanlara ve ailelerine eşit yardımların sağlanmasından işvereni sorumlu tutar.

HRC Vakfı, www.hrc.org/benefits adresinde eş/hayat arkadaşı yardımlarıyla ilgili kapsamlı kaynaklar sunmaktadır.

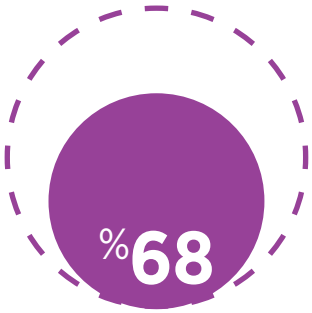
Kriter 2a

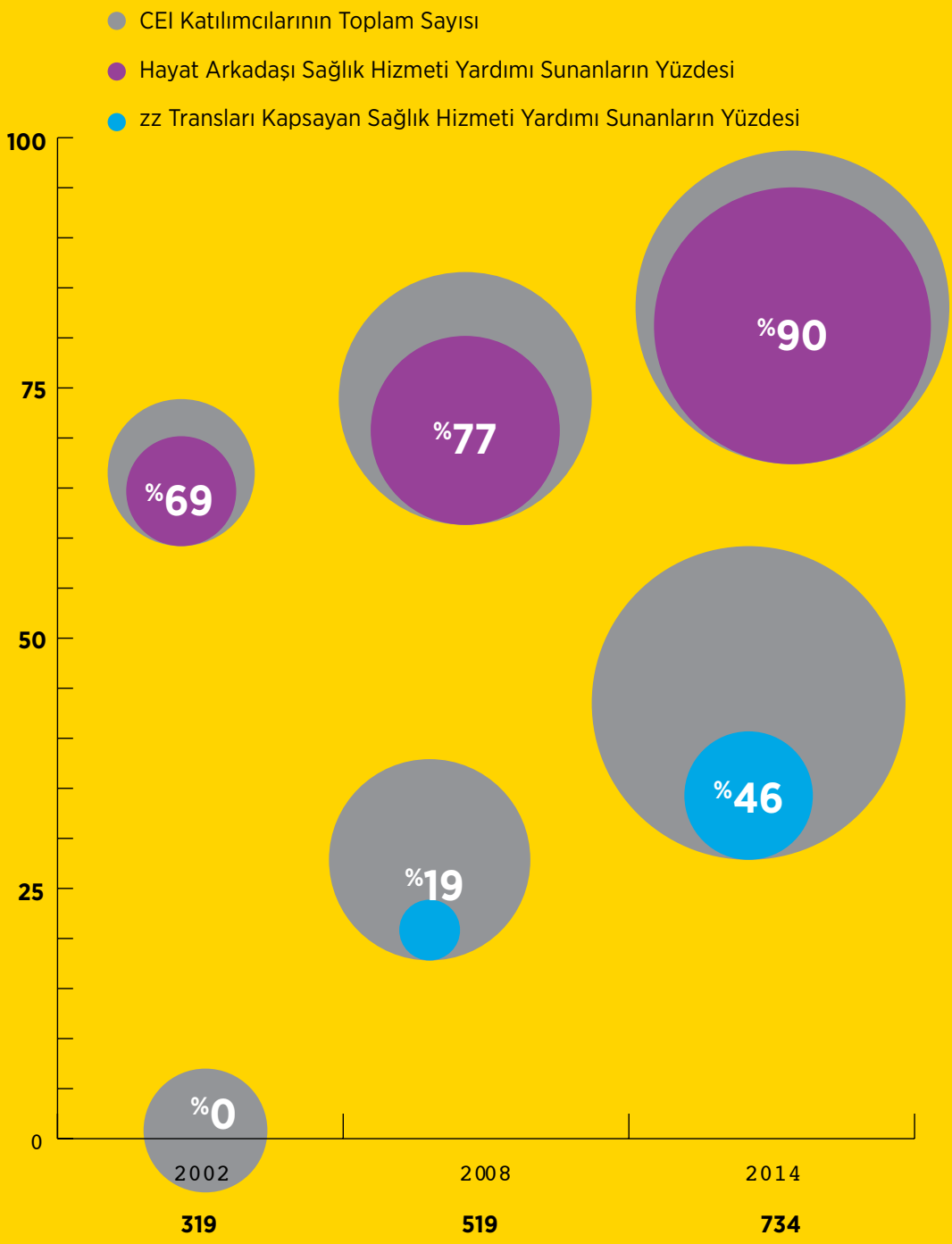
Eş/Hayat Arkadaşı Sağlık Sigortası Sunan İşletmeler

%90 CEI değerlendirmesine tabi tutulan işverenlerin %90'ı diş, göz, aile ferdi tıbbi hizmetleri ve COBRA-eşit süreklilik kapsamı gibi kapsamlı sağlık yardımları sunmaktadır.

Değişen İşgücü

Partnerlere sağlık sigortası sağlayan işverenlerin %68'i hem aynı cinsiyetten, hem de farklı cinsiyetten partnerlere sağlıyor.




CEI Katılımcılarının Toplam Sayısı
Hayat Arkadaşı Sağlık Hizmeti Yardımı Sunanların Yüzdesi
zz Transları Kapsayan Sağlık Hizmeti Yardımı Sunanların Yüzdesi
100
75
50
25
0
%69
%77
%90
%19
%46
%0
2002
2008
2014
319
519
734

Çalışanlar, ödenen gerçek maaşlar dışında, toplam gelirlerinin ortalama yüzde 20'sini yardımlardan elde ediyorlar.

Çoğu işveren için, eşit yardımların karşılanması, eşit işe eşit ücret meselesinin bir parçası.

Kriter 2b

Hayat Arkadaşına Sunulan Tüm "Yumuşak" Yardımlarda Denklik

%69 CEI tarafından değerlendirilen işverenlerin %69'u ölüm izni, çalışan yardım programları, çalışan indirimi ve yer değiştirme yardımı gibi eş ve partnerlerin "yumuşak" yardımlara (bu yardımların sunulduğu noktalarda) erişiminde komple denkliğe sahipler.

En yüksek oranlarda denkliğe sahip bireysel yardımlara dahil olanlar:

Emeklilik Yardımları: Baby Boomers ve İşverenlerin eşitliğe yönelik adımları

İkinci Dünya Savaşı ve Soğuk Savaş arasında doğan bebeklerin (Baby Boomers) bir kısmı 2011'de 65'ine bastı. Pew Research Center'a göre 1 Ocak 2011'den itibaren 19 yıl boyunca her gün 10000 Baby Boomer, geleneksel emeklilik yaşı olan 65'e ulaşacak.

Emekliye ayrılan LGBT çalışan nüfusunun kesintisiz sağlık sigortası ve aileleri için mali destek birikimi arzuları da diğer meslektaşlarının arzularından farklı değil.

Emeklilikte Sağlık Hizmeti

CEI tarafından değerlendirilen ve emeklilikte sağlık hizmeti sunan işverenlerden %84'ü, emeklilikte sağlık hizmeti kapsamını hayat arkadaşını kapsayacak şekilde genişletti.

Emeklilikte Mali Destekler

Emekli Maaşı Koruma Kanunu'nun (PPA) 2006'daki kabulünden beri, HRC Vakfı CEI dereceli işverenlerin bu kanun altında yürürlüğe giren değişiklikleri anlamasını ve takip etmesini sağlamak için eğitim çabalarını artırdı.

PPA; çalışanın partneri de dahil eş niteliği taşımayan faydalanıcılarına miras kalan emeklilik yardımının doğrudan bireysel emeklilik hesaplarına aktarılmasına veya yıllık olarak ("IRA") ödenmesine imkan sağlar. 2008 tarihli Çalışan, Emekli ve İşveren Kurtarma Yasası, PPA teknik düzeltmelerini içeriyor – sonuç olarak 1 Ocak 2010 itibariyle ilgili tüm emeklilik planlarının eş niteliği taşımayan faydalanıcıya devri hükmüne göre ele alınması gerekiyor. PPA ayrıca hayat arkadaşı, aile, kardeş gibi katılımcı tarafından tayin edilmiş bütün faydalanıcıların zorluktan dolayı emeklilik planından para çekmesini de mümkün kılıyor.

İşletmelerden emeklilik planı dağıtım seçeneklerini anlatmaları istendi. Devretme hükmü sunan işverenlerin yüzde seksen dokuzu, yardımların aynı cinsiyetten partnere eşit devrini kapsayacak şekilde genişletilmesi için gerekli düzenlemeleri yaptı ve %85'i zorluk koşullarını eşit şekilde genişletti.

Klasik Maaşlar: Tanımlı Yardım Planlarını Daha Eşit Yapmak

Her ne kadar işverenler, tanımlı yardım planlarını (maaşları) sabit şekilde kesiyor olsa da HRC, söz konusu planları hala faal olan işverenlerin, çalışanların hayat arkadaşları için "Vasıflı Müşterek Ödeme ve Hayatta Kalana Senelik Maaş" şeklinde veya "Vasıflı Emeklilik Öncesi Hayatta Kalana Senelik Maaş" şeklinde hayatta kalma seçenekleri sunup sunmadığını araştırmaya devam etti.

Katılımcı işverenlerin %57'si çalışanlarına tanımlı yardımlar sunduğunu belirtti; emekli maaşı sunan işverenlerin %76'sı çalışanların hayat arkadaşlarına Vasıflı Birleşik Yıllık Maaş verirken %75'i Vasıflı Emeklilik Öncesi Yıllık Maaş sunduğunu belirtti.

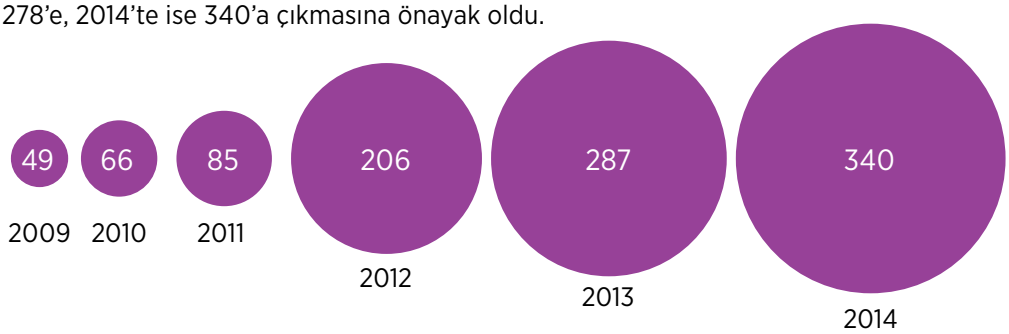
Cari hesap emeklilik planı sunan işverenlerin %86'sı, eşleri ve partnerleri eşit olarak kapsayacak şekilde yardımı genişletti.

Transları İçeren Yardımlar

HRC Vakfı trans bireylere işverence sunulan sağlık sigortası kapsamında büyük değişikliklere önderlik etti.

Lider sağlık sigortası firmalarının, sigortalamak yerine para biriktiren işverenleri, sağlık hizmeti planlarını değiştirmeye yönlendirmesini sağlamak ve lider işletmelerin maliyet ve kullanım verilerini toplamak ve dağıtmak da dahil olmak üzere transseksüel nüfusa ve ailelerine sunulan sağlık hizmeti ve sigortasındaki eşitsizliğe dikkat çekmek için sarf edilen yoğun eğitim ve danışmanlık çabaları yoluyla HRC Vakfı, CEI 2009'da 49 olan trans kapsamlı sağlık hizmeti paketi sunan büyük Amerikan işverenlerin sayısının CEI 2013'te 278'e, 2014'te ise 340'a çıkmasına önayak oldu.

Transseksüel kapsamlı sağlık hizmeti kapsamı sunan büyük işverenlerin sayısı



Kriter 2c

En Az Bir Transseksüel Kapsamlı Sağlık Hizmeti Planı Sunan İşletmeler

%46 Bu yıl değerlendirilen işletmelerin %46'sı, transseksüel kapsamlı sağlık sigortası seçeneklerini, en az bir firma çapında planda karşılamıştır. Bu kapsama dahil olanlar:

- İşten kısa süreli ayrılma,
- Bir ruh sağlığı profesyoneli tarafından danışmanlık,
- Hormon tedavisi,
- Hormon tedavisinin takibi için tıbbi ziyaretler ve
- Cerrahi işlemler

Bu yardımlar trans bireylerin sağlığı ve refahı için kritik önem taşımaktadır. HRC Vakfı'na rapor veren işletmelere göre bu yardımları erişilebilir kılmak işverenin toplam sağlık sigortası planında oldukça önemsiz bir maliyete sebep oluyor. Bu, bütün endüstrilerde geçerlidir.

Transseksüel Kapsamlı En Az Bir Sağlık Hizmeti Güvencesi Sunan İşletmeler

3M Co.
A.T. Kearney Inc.
A|X Armani Exchange
AAA Northern California, Nevada
& Utah Insurance Exchange
Abercrombie & Fitch Co.
Accenture Ltd.
Aéropostale Inc. Aetna Inc.
AIG
Akin, Gump, Strauss, Hauer & Feld LLP
Alcatel-Lucent
Alcoa Inc.
Alston & Bird LLP Altria Group Inc.
AMC Entertainment Inc.
American Eagle Outfitters Inc. American Express Co.
Ameriprise Financial Inc.
AMR Corp. (American Airlines) AOL
Aon Corp. Apple Inc. Arent Fox LLP
Arnold & Porter LLP AstraZeneca PLC AT&T Inc.
Automatic Data Processing Inc. Avaya Inc.
Avon Products Inc. AXA Equitable Life Insurance Company
BAE Systems Inc.
Bain & Co. Inc./ Bridgespan Group
Baker & McKenzie LLP Bank of America Corp.
Bank of New York Mellon Corp., The
Barclays
Barnes & Noble Inc. BASF Corp.
Best Buy Co. Inc.
Bingham McCutchen LLP Biogen Idec Inc. BlackRock
Blue Cross Blue Shield of Florida Inc. Blue Cross Blue Shield of Michigan Blue Cross Blue Shield of Minnesota Blue Cross Blue Shield of North Carolina
Blue Cross Blue Shield of Rhode Island
BMO Bankcorp Inc. BNP Paribas
Boehringer Ingelheim USA Corp. Boeing Co.
Booz Allen Hamilton Inc. Boston Consulting Group Brinker International Inc. Bristol-Myers Squibb Co.
Broadridge Financial Solutions Inc. Brown Rudnick LLP
Brown-Forman Corp. Bryan Cave LLP
CA Technologies Inc.
Cadwalader, Wickersham & Taft LLP Caesars Entertainment Corp. Campbell Soup Co.
Capital One Financial Corp.
Cardinal Health Inc. CareFusion Corp.
Cargill Inc.
Carlton Fields PA
CBRE, Inc.
Chapman and Cutler LLP
Charles Schwab Corp., The
Chevron Corp.
Choate, Hall & Stewart LLP
Choice Hotels International Inc. Chrysler Group LLC
Chubb Corp. CIGNA Corp.
Cisco Systems Inc. Citigroup Inc.
Cleary, Gottlieb, Steen & Hamilton LLP Clifford Chance US LLP Clorox Co.
Coca-Cola Co., The Comcast Corp. ConAgra Foods Inc.
Cooley LLP
Corning Inc.
Covington & Burling LLP Credit Suisse USA Inc. Crowell & Moring LLP Cummins Inc.
Danaher Corp.
Darden Restaurants Inc.
Davis Wright Tremaine LLP
Debevoise & Plimpton LLP
Dechert LLP
Delhaize America Inc. Dell Inc.
Deloitte LLP Dentons US LLP
Depository Trust & Clearing Corp., The
Deutsche Bank
Diageo North America Dickstein Shapiro LLP Digitas Inc.
DIRECTV
Discover Financial Services
DLA Piper
Dorsey & Whitney LLP Dow Chemical Co., The Dykema Gossett PLLC E&J Gallo Winery
E. I. du Pont de Nemours and Co. (DuPont)
Eastern Bank Corp. Eastman Kodak Co. eBay Inc.
Ecolab Inc.
Edwards Wildman Palmer LLP Electronic Arts Inc.
Eli Lilly & Co. EMC Corp.
Ernst & Young LLP
Estée Lauder Companies Inc., The
Excellus Health Plan Inc.
Exelon Corp.
Faegre Baker Daniels
Federal Home Loan Mortgage Corp. (Freddie Mac) Fenwick & West LLP Fish & Richardson PC Foley & Lardner LLP Foley Hoag LLP
Ford Motor Co.
Fried, Frank, Harris, Shriver & Jacobson LLP GameStop Corp.
Gap Inc. Genentech Inc.
General Electric Co. General Mills Inc. General Motors Co.
Gibson, Dunn & Crutcher LLP
GlaxoSmithKline LLC
Goldman Sachs Group Inc., The
Goodwin Procter LLP Google Inc.
Group Health Cooperative
Group Health Permanente
Groupon Inc.
H&M Hennes & Mauritz AB
Hartford Financial Services Group Inc., The
Harvard Pilgrim Health Care Inc. Herman Miller Inc.
Hewlett-Packard Co. Hilton Worldwide Inc. Hinshaw & Culbertson LLP Hogan Lovells US LLP HSBC - North America Humana Inc.
Huntington Bancshares Inc.
Hunton & Williams LLP Huron Consulting Group Inc. Hyatt Hotels Corp.
ING North America Insurance Corp. Intel Corp.
International Business Machines Corp. (IBM) Interpublic Group of Companies Inc. Intuit Inc.
J.C. Penney Co. Inc. Jarden Corp.
Jenner & Block LLP Johnson & Johnson JPMorgan Chase & Co. K&L Gates LLP
Kaiser Permanente
Katten Muchin Rosenman LLP
Kellogg Co.
KeyCorp
Kimpton Hotel & Restaurant Group Inc.
King & Spalding LLP Kirkland & Ellis LLP KPMG LLP
Kraft Foods Group Inc.
Kramer Levin Naftalis & Frankel LLP Land O'Lakes Inc.
Latham & Watkins LLP Leo Burnett Company Inc. Levi Strauss & Co. Lexmark International Inc. Limited Brands Inc. Lindquist & Vennum LLP
Littler Mendelson PC Lockheed Martin Corp. Marriott International Inc.
Marsh & McLennan Companies Inc. Massachusetts Mutual
Life Insurance Co. MasterCard Inc.
Mattel Inc.
Mayer Brown LLP McDermott Will
& Emery LLP McKesson Corp. McKinsey & Co. Inc.
Medtronic Inc. Merck & Co. Inc. MetLife Inc.
MGM Resorts International
Microsoft Corp.
Milbank, Tweed, Hadley & McCloy LLP MillerCoors LLC
Mintz, Levin, Cohn, Ferris, Glovsky & Popeo PC
Mitchell Gold + Bob Williams
Monsanto Co. Moody's Corp.
Morgan Lewis & Bockius LLP
Morgan Stanley
Morrison & Foerster LLP
MSLGROUP Americas Nationwide
Navigant Consulting Inc. NCR Corp.
Nestlé Purina PetCare Co.
Nielsen Co., The
Nike Inc.
Nissan North America Inc.
Nixon Peabody LLP
Nokia Corp. Nordstrom Inc.
Northern Trust Corp.
Northrop Grumman Corp.
Novartis Pharmaceuticals Corp. Office Depot Inc.
O'Melveny & Myers LLP
Oracle Corp.
Orbitz Worldwide Inc.
Orrick, Herrington & Sutcliffe LLP Owens Corning
Patterson Belknap Webb & Tyler LLP Paul Hastings LLP
Paul, Weiss, Rifkind, Wharton & Garrison LLP Pearson Inc.
PepsiCo Inc.
Perkins Coie LLP Pernod Ricard USA LLC Pfizer Inc.
PG&E Corp.
Pillsbury Winthrop Shaw Pittman LLP PNC Financial Services Group Inc., The
Portland General Electric Co.
PricewaterhouseCoopers LLP
Procter & Gamble Co. Progressive Corp., The Prudential Financial Inc.
Publicis Healthcare Communications
Publicis Inc. QUALCOMM Inc.
Raytheon Co. Razorfish
RBC Capital Markets LLC RBC Wealth Management Reed Smith LLP Replacements, Ltd.
Robins, Kaplan, Miller & Ciresi LLP Rockwell Automation Inc.
Rockwell Collins Inc. Ropes & Gray LLP
S.C. Johnson & Son Inc. Safeway Inc. salesforce.com Inc.
SAP America Inc. Schiff Hardin LLP Sears Holdings Corp.
Sedgwick LLP Sempra Energy
Seyfarth Shaw LLP
Shearman & Sterling LLP
Shell Oil Co.
Sheppard, Mullin, Richter & Hampton LLP Shook, Hardy & Bacon LLP Sidley Austin LLP
Simpson, Thacher & Bartlett LLP SIRIUS XM Radio Inc.
Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom LLP Sodexo Inc.
Sony Electronics Inc.
Sony Pictures Entertainment Inc. Southern California Edison Co. Sprint Nextel Corp.
Squire Sanders
St. Jude Medical Inc. Staples Inc.
Starcom MediaVest Group
Starwood Hotels & Resorts Worldwide
State Farm Group
Stoel Rives LLP
Sun Life Financial Inc. (U.S.)
SunPower Corp.
SunTrust Banks Inc. Supervalu Inc.
Sutherland Asbill & Brennan LLP Symantec Corp.
Target Corp. TD Bank, N.A.
Teachers Insurance and Annuity Association - College Retirement Equities Fund
Tech Data Corp.
The Cosmopolitan of Las Vegas Thompson Coburn LLP
Thompson Hine LLP
Thomson Reuters
Tiffany & Co.
Time Warner Cable Inc. Time Warner Inc.
TJX Companies Inc., The T-Mobile USA Inc.
Toyota Financial Services
Toyota Motor Sales USA Inc.
Troutman Sanders LLP
U.S. Bancorp UBS AG Unilever Union Bank
United Airlines
United Technologies Corp.
UnitedHealth Group Inc. US Foods Inc.
Vanguard Group Inc.
Verizon Communications Inc.
Viacom Inc.
Volkswagen Group of America Inc. Wachtell, Lipton, Rosen & Katz LLP Walgreen Co.
Walt Disney Co., The
Weil, Gotshal & Manges LLP
Wells Fargo & Co.
Whirlpool Corp.
White & Case LLP
Wilmer Cutler Pickering Hale & Dorr LLP
Winston & Strawn LLP
Wyndham Worldwide Corp.
Wynn Resorts Ltd.
Xerox Corp.
Yahoo! Inc.
ZenithOptimedia

LGBT İçermede Kurumsal Yetkinlik

Kriter 3a

Yetkinlik Eğitimi, Ölçümbilim, Kaynaklar veya Hesap Verebilirlik Ölçümleri

%72 CEI değerlendirmeli işverenlerin %72'si kurumsal LGBT çeşitliliği yetkinliğini desteklemek için güçlü uygulama setleri sunuyor (en az üç girişim).

Büyük işletmelerin LGBT çalışanlar için eşit politikalar ve yardımlar sağladığı oranlar, hızları ve kapsamlılıkları bakımından dengesizlik gösterebiliyor. İşverenler, bu kritik değişikliklere rağmen bu politikaların firma kültürünün ve yetkinlik portföyünün birer parçası olması için ilave programlama ve eğitim çabalarının önemli olduğunun farkına vardılar. LGB dahil edilişinin en yaygın şekillerinden bazıları şunlardır: çeşitlilik eğitim programları, LGBT ölçüm ve değerlendirme mekanizmaları ve cinsiyet geçişi kılavuzları. Çok sayıda işveren bu eğitim programlarını mevcut çeşitlilik ve içerme programlarına entegre etmiş durumda. Bu kriterde tam puan almak için işverenlerin en az üç çeşit kurumsal yetkinlik programı göstermesi şart.

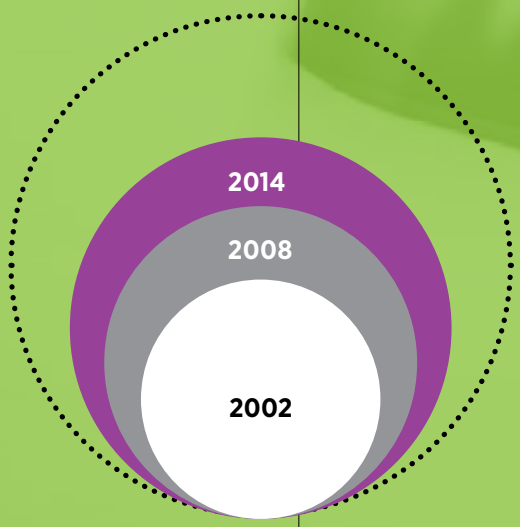
Çeşitlilik Eğitimi ve Öğretimi Programları

Birçok işveren, çalışanlarını politika beklentileri konusunda eğiterek, ve buna ilaveten daha geniş işletme hedeflerini sistemlerine dahil ederek, işletmenin değerleriyle eşit düzeyde olduklarını göstermek için, çeşitlilik eğitim programları yürütüyor.

Eğitimler yüz yüze veya web-tabanlı eğitimler olabilir; "cinsel yönelimin" ve "cinsiyet kimliği veya ifadesinin", kapsamlı eğitimler içerisinde veya sadece o konuyla ilgili eğitimler yoluyla işverenin ayrımcılık karşıtı politikalarına nasıl dahil edildiğini gösteren tanımlara veya senaryolara kredi (puan) veriliyor.

Bazı işverenler bu koşulu yeni işe alınan kişilerce verilen temel eğitimlerle yerine getirirken, diğerleri çeşitlilik derslerini kapasite veya politika temelli diğer eğitimlerle birleştiren tamamen entegre çeşitlilik ve içerme programları geliştirmiş durumdalar. Örneğin yeni müdürlerin profesyonel gelişimine odaklı bir eğitim, işle ilgili yazılım becerileri, etik eğitimi ve çeşitliliği ve içermeyi desteklemeyle bağlantılı kurumsal değerler gibi çeşitli konuları kapsayabilir. Bu yıl değerlendirilen işletmelerin %60'ı bu entegre eğitim programlarını sunduğunu belirtti.

%48 CEI değerlendirmeli işverenlerin %48'i, çalışanlarının isimsiz anketler veya gizli İK kayıtları yoluyla cinsel yönelimlerini veya cinsiyet kimliklerini gönüllü olarak ifade etmelerini sağlayacak soru seçenekleri sunmaktadır.



%79

%68

%54

Kapsamlı Çeşitlilik Eğitimi Veren İşletmeler

LGBT Çalışanların Sayılması: Tercihe Bağlı Kendini Tanımlama Soruları

Çok sayıda işveren, LGBT bireyleri içerme çabalarının LGBT yeteneklerin istihdamı ve şirkette tutulması anlamlarında ne kapsamda olumlu sonuç verdiğinin nicel sonuçlarını ve daha kapsamlı olarak şirkete bağlılık ölçülerini araştırmaya başladı. Bir işletme deyişinde söylendiği üzere: ölçemezsen, yönetemezsin".

Şu an CEI katılımcılarının %48'i, çalışanlarının isimsiz anketler veya gizli İnsan Kaynakları kayıtları aracılığıyla cinsel yönelimlerini ve cinsiyet kimliklerini gönüllü olarak ifade etmelerine imkan veriyor.

Irk ve cinsiyet gibi diğer çeşitlilik kategorilerinin aksine işverenlerin işe aldıkları LGBT bireylerle ilgili bilgi toplaması yasal bir zorunluluk değil.

Kurum içi araştırmalara dahil edilen LGBT odaklı sorular, işverenlerin nerelerde LGBT çalışanlara sahip olduklarını ve bu kişilerin kuruma nasıl alındıklarını, iş çevrelerini nasıl gördüklerini ve bağlılık seviyelerinin ne olduğunu daha iyi anlamalarını sağlıyor. İşverenin veriyi kullanma amacına ve anket normlarına bağlı olarak, LGBT ölçümleri isimsiz çalışan bağlılığı veya memnuniyeti araştırmalarının ya da daha sınırlı durumlarda gizli İK araştırmalarının birer parçası da olabilir. Uzun vadeli değerlendirmede sunulacak yardım LGBT çalışanların şirketteki kariyerlerinin gidişatını da belirleyebilir.

İçermeye Dair Üst Düzey Liderlik Ölçümleri

Son dönemlerde yükselen bir trend olarak bazı işverenler birer yıllık çeşitlilik ve içerme hedefleri seti tanımlayıp üst düzey liderlerini üst düzey lider performans değerlendirmeleri yoluyla bu hedeflerin gerçekleştirilmesinden sorumlu tutuyorlar. CEI değerlendirmeli işverenlerin %36'sı üst düzey liderlerine, LGBT odaklı çeşitlilik çalışmalarını kendi yıllık çeşitlilik ve içerme hedefleri incelemesi kapsamında değerlendirip sunma imkanı veriyor.

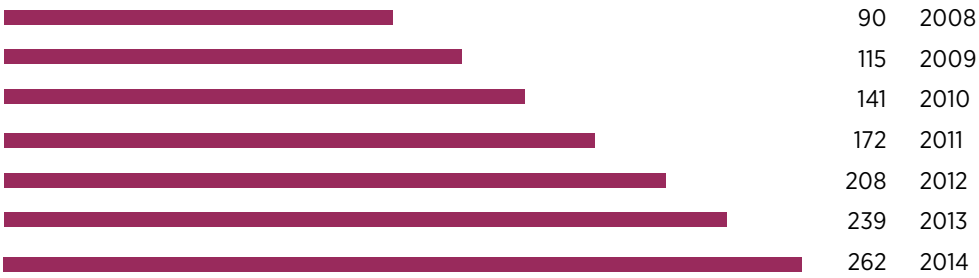
Cinsiyet Değiştirme Kılavuzları

Çalışırken cinsiyet geçişi daha da yaygın hale geldiği için, cinsiyet değiştiren çalışan, İK, yönetim ve çalışma gruplarının da dahil edildiği ve değişim sürecinin tamamının kapsandığı kılavuzlar hazırlamak için işverenler HRC Vakfı ile birlikte çalıştılar.

Rekor sayıda, 262 büyük işveren cinsiyet değiştirme kılavuzu sundu (bunların büyük çoğunluğu HRC Vakfı'nın şablon kılavuzlarının adapte edilmiş haliydi) – (www.hrc.org/workplace adresinden elde edilebilir).

Transların işyerlerine dahil edilişiyle ilgili saygılı ve bilgilendirici diyalogların nasıl kurulacağından personel ve işyeri belgelerinde yapılacak idari değişikliklere kadar birçok konuyu kapsayan bu kılavuzlar cinsiyet değiştiren çalışanın, yöneticilerinin, iş arkadaşlarının ve diğer çalışanların sorumluluklarını ve beklentilerini açıkça tasvir etmektedir,

Cinsiyet geçişi kılavuzuna sahip büyük işverenlerin sayısı



Kriter 3b

LGBT/Destekçi Çalışan Grupları ve Çeşitlilik Konseyleri

%82 CEI değerlendirmeli işverenlerin %82'sinin LGBT sorunlarıyla da ilgilenen çalışan kaynak grubu veya çeşitlilik konseyi var. İşverenlerin %67'sinde çalışan grubu, %76'sında çeşitlilik konseyi, %60'sı ise ikisi birden bulunuyor.

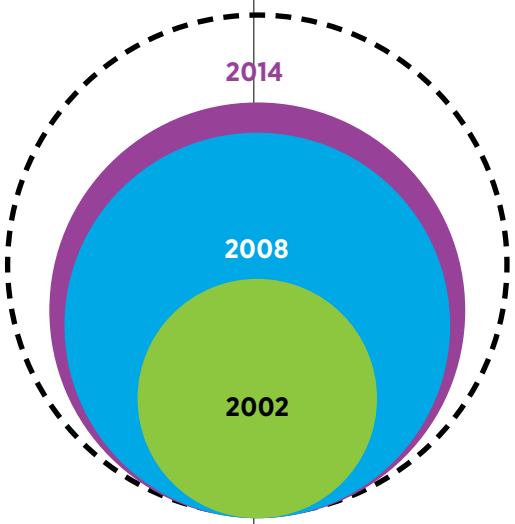
Çok sayıda büyük işveren, kadınları, ırk çeşitliliğini, çeşitli becerilere sahip insanları ve LGBT/Destekçi bireyleri de içeren "işgücü nüfusu için çalışan kaynak grupları"nın (ERG, çalışan iletişim grubu veya ortak amaç grubu olarak da bilinir) önemini kavramış durumda. Bu gruplar genellikle iki türdür:

- İşletme içerisinde topluluk anlayışını geliştirmek
- Pazar inovasyonu, istihdam ve yeteneğin içeride tutulması gibi işletme hedeflerine ulaşmak için her bir nüfus biçiminin ağını ve becerilerini güçlendirmek

ERG'ler, LGBT ve LGBT destekçisi çalışanların iş ortamlarının iyileştirilmesi adına liderlik fırsatları sunan önemli platformlardır. Buna ilaveten birçok ERG'nin ulaştığı noktalar bir işverenin politika yapma, işverenin profesyonel etkinliklerde ve harici etkinliklerde temsili, olası çalışanlarla istihdam iletişimi kurma ve diğer işte tutmaya odaklı programlar gibi ortamlardaki günlük ilişkilerinde ulaştığı noktayı genişletir.

İşverenler genellikle bu grupları bütçe, toplantı odası ve e-mail ağları gibi kaynaklara erişim sunarak destekler. Bu gruplar ise çalışanlar ve yönetim arasında açık bir iletişim hattı sağlar. LGBT/Destekçi ERG'ler çalışanlara değişim temsilcisi yetkisi sağlar ve ayrıca LGBT çalışanlar için işyerinde güvenlik ve kabul edilirlik hissiyatı yaratır.

CEI ile değerlendirilen işyerlerindeki farklılıkların farkına varıldığı zaman, kurum çapında çeşitlilik konseyi veya özellikle LGBT çeşitliliğini içeren hedeflere sahip bir çalışma grubu ile de Kriter 3b karşılanabilir.



%82

%78

%40

LGBT Çalışan Kaynak Grubu ve Çeşitlilik Konseyi Bulunan CEI Dereceli İşverenler

Müttefiklerin Rolü Kendilerini LGBT olarak tanımlamayan, ancak eşitliği ve işyerinde içermeyi destekleyen çalışanların sayısı ERG'lerde her geçen gün daha da artıyor. ERG'lerin misyon beyanları LGBT içermeye özellikle odaklandığı için her geçen gün daha fazla kişi katılıma teşvik ediliyor ve katılım LGBT bireylerle sınırlandırılmıyor. Resmi olarak tanınmış LGBT gruplarını barındıran şirketlerin %88'inin açıkça LGBT veya destekçi çalışanları olduğu belirtildi. Lehtarlar kendi özgün seslerini ve avantajlı noktalarını işyerlerine taşıdıkları için ERG'ler lehtarları bütün LGBT toplumunun birer üyesi olarak kucaklamış durumda.

Yönetici Destekçiler Çalışan kaynak grubunun profili ve etkisi, grupta yer alacak lider destekçi ile oldukça güçleniyor. CI ile değerlendirilen çalışan gruplarının %96'sı bir yönetici liderce destekleniyor.

Yönetici destekçilerin çoğu (%52) lehtar olarak tanımlanırken %37'si açık LGBT olarak tanımlandı.

%96 CEI Dereceli Çalışan Gruplarının %96'sı bir Yönetici Destekçi tarafından destekleniyor

%52 Bu Yönetici Destekçilerin %52'si Lehtar olarak tanımlanıyor

Kamuoyuna Taahhüt

Kriter 4

Kurum Dışı LGBT Topluluklarıyla Olumlu Bağ Kuran İşletmeler

%79 CEI değerlendirmeli işletmelerin %79'u LGBT topluluğuyla pazarlama, reklamcılık ve istihdam çabaları veya LGBT örgütlerine insancıl katkı sunma gibi bazı ilişki şekillerine sahip olduklarını belirtti.

Katılımcı grubun %79'u iş başına en az üç makul ilişki kurma çabası sergilemiş durumda. Buna ilave %10'luk bir firma grubu da daha geniş LGBT topluluklarıyla bir veya iki kez ilişki kurduklarını belirtti.

Görünürlük yoluyla İş Geliştirmeyi Destekleme – Saygılı Reklamcılık & Yetenek İstihdamı

İşletmeler, LGBT odaklı meslek fuarlarında yetenek istihdamı yaparak ve dahil edildiklerini geniş ölçekli reklamlar ve sponsorluklar aracılığıyla topluluğa bildirerek, LGBT içeren işverenler olduklarını belli ediyorlar.

Yıllık Açık & Eşit İşyeri Zirvesi, Lavender Hukuk Konferansı ve MBA kariyer fuarı gibi profesyonel etkinlikler, çalışanları kendisine çekmek isteyen CEI işverenleri ile yüksek oranda dolduruluyor. İşverenlerin bu etkinliklerde ve diğerlerinde görünmesi, potansiyel çalışanlara LGBT çeşitliliğinin firma kültürünün bir parçası olduğu ve LGBT adayların sektörler, coğrafyalar ve mesleklerde en iyi ve en parlak değerlere sahip olduğu mesajını açıkça veriyor.

Reklam kampanyaları ve sponsorluklarsa, bu firma değerleri mesajını halka taşıyor. Özgün LGBT imajlarına sahip reklamlar, LGBT medya yayınlarında ve aynı şekilde genel basında artan oranlarda yayınlanıyor.

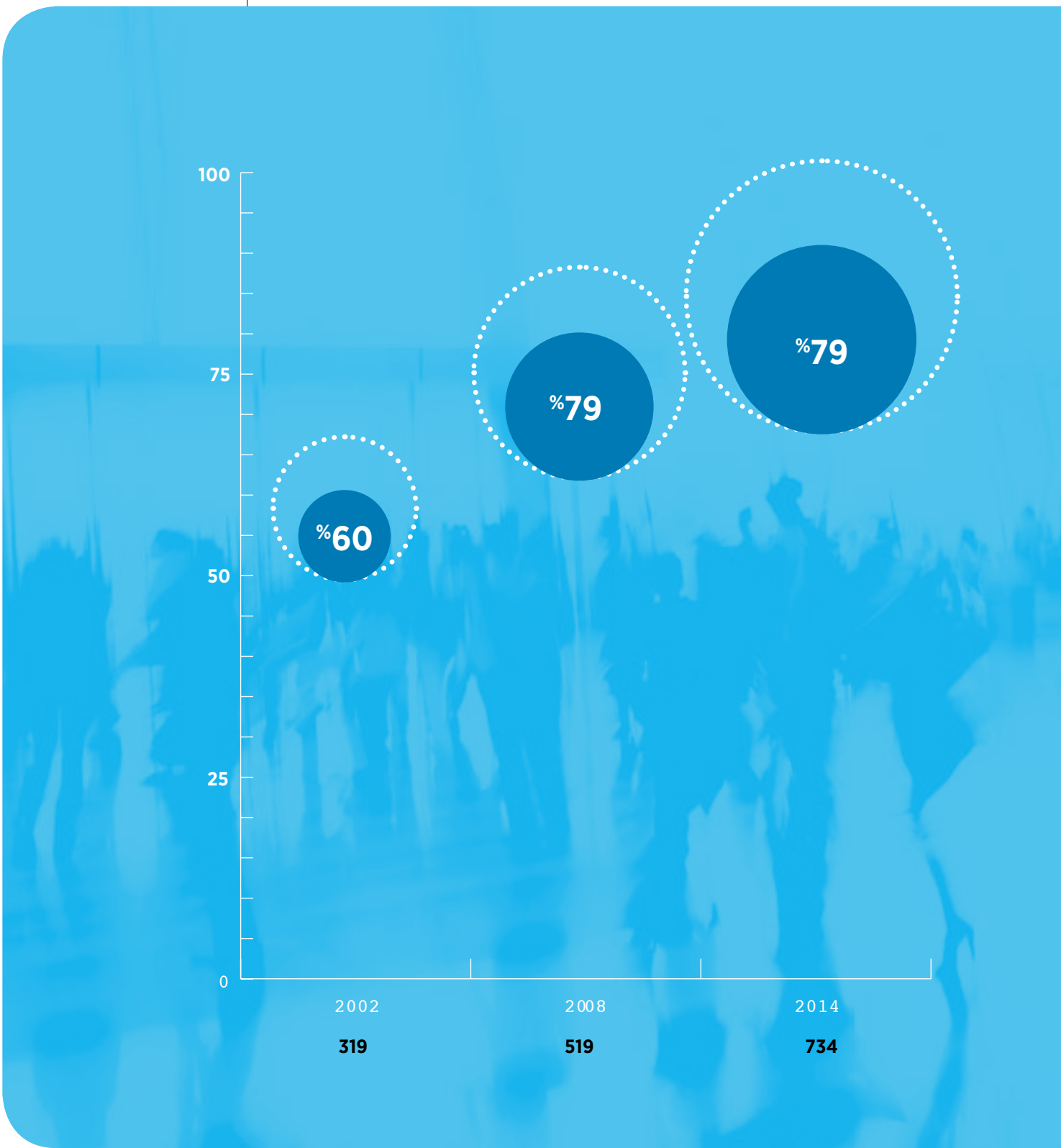
Toplumu Desteklemek - İnsancılık

Mali desteklerden ürün ile hizmet bağışı benzeri ayni yardımlara kadar çeşitlilik gösteren insancıl etkinlikler, işletmenin LGBT topluluğu içerisindeki profilini de destekliyor. LGBT örgütlerinin sağlık, eğitim veya politika çabalarına verilen kurumsal destek de firmanın LGBT eşitliğine olan bağlılığını daha açık şekilde ortaya koyuyor. Hukuk firmasının örgütlere verdiği ücretsiz yasal desteklerin LGBT bireylerin doğrudan yasal temsilcisi olma hedefi taşıması gibi, bu çabalar, tipik olarak işletmenin çekirdek misyonuyla stratejik bağlara sahip.

İşletmeden İşletmeye: Eşitlik için Destek Zinciri Yönetimini Kalkındırma

Tedarikçi çeşitlilik programları ise, kadınların ya da son günlerde eşcinsellerin sahip olduğu işletmeler gibi azınlıkların sahipliğindeki işletmeler için satın alma süreçlerinde spesifik fırsatların da yer almasını sağlıyor.

Tedarikçi çeşitlilik girişimleri işletme toplumunda en az otuz yıldır yer alıyor ve her ikisi de 70'lerin başlarında kurulan ve firmalarca olması gerekenden az değerlendirilen grupları desteklemeyi amaçlayan Kadın İşletme Sahipleri Ulusal Birliği ve Ulusal Azınlık İşletmeleri Birliği gibi grupların başlangıcına kadar uzanıyor. Bunlara ilaveten Amerikan gazilerinin özel işletme kurmalarına ve geliştirmelerine yardımcı olmak üzere tasarlanmış Gazi Girişimleri Merkezi gibi federal girişimler de söz konusu. Bu girişimler, başarıya giden yolda sosyal ve pratik engellerle karşılaşma olasılığı daha fazla olan küçük işletme sahiplerine daha eşitlikçi fırsatlar sunma amacını taşıyorlar.


100
75
50
25
0
%60
%79
%79
2002
2008
2014
319
519
734

Ulusal Gey ve Lezbiyen Ticaret Odası, 2002'de LGBT bireylerin sahibi olduğu işletmeleri tasdik etmeye başladı ve bu süreç bir işletmenin büyük çoğunluğunun LGBT bireylere ait olduğunun onaylanmasını ve işletmenin topluluk içerisinde itibar sahibi olduğunun doğrulanmasını içeriyor.

Tedarikçi çeşitlilik girişimleri hem LGBT sahipliğindeki küçük işletmeler, hem de onlarla çalışan işletmeler için kazan-kazan ilişkisidir. Bu sene değerlendirilen şirketlerin ve hukuk firmalarının beşte biri LGBT içerme taahhütlerini sergileyerek LGBT sahipliğindeki işletmelerin gözüne girdiler ve şu an faaliyet gösterdikleri çeşitli topluluklardaki işletmelerle çalışarak yatırımlarının meyvelerini topluyorlar.

LGBT topluluğuna sunulan diğer bir sabit destek göstergesi olarak CEI katılımcılarının %61'i, kendi kapsamlı ayrımcılık karşıtı politikalarındaki korumalara dayalı olarak tedarikçilerinin de ayrımcılığı yasaklamasını talep ettiklerini belirttiler. İşletmelerin çoğu, kendi çeşitlilik ve içerme standartlarının bütün işletmeden işletmeye faaliyetlerde sürdürüldüğünden emin olmak için tedarikçi ve satıcılarla sorumlu bir şekilde iletişim kuruyor. Tedarikçiden yürürlükteki ayrımcılık karşıtı politikalara bağlılık talep etmek, tüketiciden ziyade, tipik olarak mallar ve hizmetler için diğer işletmelere bağlı faaliyet gösteren işletmeler için, LGBT topluluğuna yönelik kapsayıcı taahhütlerini göstermeleri açısından birer iletişim fırsatı yaratıyor.

Firmalar Ayağa Kalkıyor: Yasal Eşitlik için İşletme Desteğinde Yeni Bir Çağ

2008'de evlilik eşitliği için yürütülen Öneri 8 kampanyasından bu yana, ayı cinsiyetten çiftlerin tanınması için sürdürülen yasal uğraşlara verilen işletme destekleri birdenbire artış gösterdi – yüzlerce işletme Evliliği Savunma Kanunu'na karşı çıkan destek belgelerini imzaladı ve bunun düzinelerce fazlası firma isimlerinin ve kaynaklarının eyaletlerdeki evlilik eşitliği mücadelesinde kullanılmasına izin verdi.

Kasım 2013'te ABD Senatosu, yasanın 20 yıllık tarihinde ilk defa, 32'ye karşı 64 oyla İstihdamda Ayrımcılığa Karşı Kanun'u (ENDA) onayladı. Senatodaki Demokratların hepsi Senatodaki 10 Cumhuriyetçi ile birleşerek ülke çapında çalışanlara halihazırda sunulmakta olan temel korumaların sunulmasını sağlayacak tasarıyı onayladılar.

Eşitliğin işletme için iyi bir şey olduğunu resmi olarak açıklayan Amerikan şirketlerinin ve öne çıkan yüzlerce çalışanın güçlü desteği olmasaydı söz konusu zafer mümkün olmayacaktı. HRC İşyerinde Adalet için İşletme Koalisyonu, ENDA'yı destekleyen bir lider Amerikan işverenler grubu. Bu Koalisyon 120'nin üzerinde üyeye sahip ve ENDA değerlendirme için Amerika Temsilciler Meclisi'ne giderken Koalisyon da genişlemeye devam ediyor.

Lezbiyen, gey, biseksüel ve trans çalışanlar; şu an için işten çıkarma, işe alımın reddi veya diğer türlü ayrımcılıklara karşı federal kanun altında korunmuyorlar. ENDA bu korumayı sağlayacak.
Accenture Ltd., New York, NY

AIG, New York, NY
Alcoa Inc., New York, NY
American Institute of Architects, Washington, DC
American Eagle Outfitters Inc., Pittsburgh, PA
Ameriprise Financial Inc., Minneapolis, MN
Amgen Inc., Thousand Oaks, CA
AMR Corp. (American Airlines), Fort Worth, TX
Apple, Cupertino, CA
Bank of America Corp., Charlotte, NC The Bank of New York Mellon Corp. (BNY Mellon), New York, NY
Barclays, New York, NY
BASF Corp., Florham Park, NJ Bausch & Lomb Inc., Rochester, NY Best Buy Co. Inc., Richfield, MN Bingham McCutchen LLP, Boston, MA Biogen Idec Inc., Weston, MA
BMC Software Inc., Houston, TX BNP Paribas, New York, NY Boehringer Ingelheim USA Corp., Ridgefield, CT
BP America Inc., Warrenville, IL
Bristol-Myers Squibb Co., New York, NY
Broadridge Financial Solutions Inc., Lake Success, NY
Brown-Forman Corp., Louisville, KY CA Technologies Inc., Islandia, NY Caesars Entertainment Corp., Las Vegas, NV
Capital One Financial Corp., McLean, VA Cardinal Health Inc., Dublin, OH CareFusion Corp., San Diego, CA
Charles Schwab & Co., San Francisco, CA
Chevron Corp., San Ramon, CA
Choice Hotels International Inc., Silver Spring, MD
Chubb Corp., Warren, NJ
Cisco Systems Inc., San Jose, CA
Citigroup, New York, NY
CC Media Holdings Inc. /Clear Channel Communications, San Antonio, TX Classified Ventures LLC, Chicago, IL Clorox Co., Oakland, CA
The Coca-Cola Co., Atlanta, GA
Corning Inc., Corning, NY
Darden Restaurants Inc., Orlando, FL Delhaize America Inc., Salisbury, NC Dell Inc., Round Rock, TX
Deloitte LLP, New York, NY
The Depository Trust & Clearing Corp., New York, NY
Deutsche Bank, New York, NY Diageo North America, Norwalk, CT Dow Chemical Co., Midland, MI
E. I. du Pont de Nemours and Co. (DuPont), Wilmington, DE
Eastman Kodak Co., Rochester, NY Electronic Arts Inc., Redwood City, CA Eli Lilly & Co., Indianapolis, IN
EMC Corp., Hopkinton, MA
Ernst & Young LLP, New York, NY
Expedia Inc., Bellevue, WA Gap Inc., San Francisco, CA General Electric Co., Fairfield, CT General Mills Inc., Minneapolis, MN General Motors Corp., Detroit, MI GlaxoSmithKline, Philadelphia, PA
Goldman Sachs Group Inc., New York, NY
Google Inc., Mountain View, CA
Groupon Inc., Chicago, IL
Hanover Direct Inc., Weehawken, NJ
Herman Miller Inc., Zeeland, MI The Hershey Co., Hershey, PA Hewlett-Packard Co., Palo Alto, CA
Hillshire Brands Co., Downers Grove, IL
Hilton Worldwide, McLean, VA Hospira Inc., Lake Forest, IL HSBC – North America, Prospect Heights, IL
Hyatt Hotels Corp., Chicago, IL
Integrity Staffing Solutions Inc., Wilmington, DE
Intel Corp., Santa Clara, CA InterContinental Hotels Group Americas, Atlanta, GA
International Business Machines Corp., Armonk, NY
Jenner & Block LLP, Chicago, IL JPMorgan Chase & Co., New York, NY Kaiser Permanente, Oakland, CA KeyCorp, Cleveland, OH
Kimpton Hotel & Restaurant Group, San Francisco,
KPMG LLP, New York, NY
Levi Strauss & Co., San Francisco, CA Marriott International Inc., Bethesda, MD Marsh & McLennan Companies Inc., New York, NY
Merck & Co. Inc., Whitehouse Station, NJ Microsoft Corp., Redmond, WA MillerCoors Brewing Co., Chicago, IL Mitchell Gold + Bob Williams, Taylorsville, NC
Moody's Corp., New York, NY Morgan Stanley, New York, NY Motorola Inc., Schaumburg, IL Nationwide, Columbus, OH
The Nielsen Co., Schaumburg, IL
Nike Inc., Beaverton, OR
Oracle Corp., Redwood City, CA Orbitz Worldwide Inc., Chicago, IL Pfizer Inc., New York, NY PricewaterhouseCoopers LLP, NewYork, NY
Procter & Gamble Co., Cincinnati, OH QUALCOMM Inc., San Diego, CA RBC Wealth Management, Minneapolis, MN
Replacements Ltd., Greensboro, NC
Robins, Kaplan, Miller & Ciresi LLP, Minneapolis, MN
SUPERVALU Inc., Eden Prairie, MN Target Corp., Minneapolis, MN Teachers Insurance and Annuity Association - College Retirement Equities Fund, New York, NY Tech Data Corp., Clearwater, FL Texas Instruments Inc., Dallas, TX Thomson Reuters, New York, NY Time Warner Inc., New York, NY
Travelers Companies Inc., New York, NY
UBS AG, Stamford, CT
US Airways Group Inc., Tempe, AZ
Verizon Communications Inc., New York, NY
WellPoint Inc., Indianapolis, IN
Wells Fargo & Co., San Francisco, CA Whirlpool Corp., Benton Harbor, MI Wynn Resorts Ltd., Las Vegas, NV Xerox Corp., Stamford, CT
Yahoo! Inc., Sunnyvale, CA

360 Derece Eşitlik: CEI 2016 Standartları

Cinsel yönelim ve cinsiyet kimliğiyle ilişkili ayrımcılığa karşıtlık ilkesi, her zaman Kurumsal Eşitlik Endeksi'nin temel taşı olmuştur. Bu görüş eşit fırsatlardan eşit görünürlüğe, LGBT çalışanlardan genel anlamda topluluğun tamamıyla bağ kurmaya kadar günümüze kadarki bütün kriterlere dayanak oluşturmuştur.

HRC Vakfı CEI 2013'te, CEI spektrumu içerisinde hem yüksek puanlı işletmelerde hem de diğer işletmelerde ortaya çıkan önemli bir trendin farkına varmıştır: ayrımcılık karşıtı ilkeler genişletiliyor ve küresel faaliyetlere, tedarikçi standartlarına ve kurumsal insancıllık politikalarına eklemleniyor.

2013 baharında duyurulan ve CEI 2016'da puanlama için kullanılacak olan aşağıdaki standartlar 100 puan alınması için işverenlerce karşılanmış olmalıdır:

- Hem ABD içi hem küresel uygulamalarda cinsel yönelim ve cinsiyet kimliği için ayrımcılığa karşı korumalar bütün işlemlere açıkça dahil edilmiş olmalıdır
- Amerikan taşeronlar firmaların mevcut ayrımcılık karşıtı politikalarına riayet etmelidir
- Firmanın/hukuk firmasının cinsel yönelim veya cinsiyet kimliğine dayalı ayrımcılık yapan yazılı politikalara sahip din dışı kurumlara bağışta bulunmayı engelleyen kurum içi koşulları yürürlükte olmalıdır

Bu seneki CEI'ye sadece bilgi amaçlı olarak eklenmiş sorularla işletmelerin büyük çoğunluğu bu standartları iki yıl içerisinde karşılayacak birer yola girmiş durumda.

Küresel Operasyonlar

CEI ile araştırılan işletmelerin çoğu (%64'ü) Amerika dışında faaliyet gösteriyorlar ve bazı durumlarda genel merkezleri de ülke dışında oluyor. CEI, arka arkaya dokuz yıldır küresel işverenlerin Amerika içinde ve dışında LGBT kapsamlı politikaları ve uygulamaları seviyesinde soruları da kapsamına dahil ediyor.

İşverenlerin %85'i ayrımcılık karşıtı politikalarının tüm küresel faaliyetlerde uygulandığını belirtirken, %54'ü cinsel yönelim ve cinsiyet kimliğiyle ilgili işyerinde içerme ve ayrımcılık yasağı standartları üzerine spesifik beklentilere yönelik küresel kanunlara sahip olduğunu belirtti.

Yüklenici ve Satıcı Standartları

İşletmelerin çoğu mal ve hizmetler konusunda başka işletmelere bağlı. Tedarikçilerin iş uygulamalarının sözleşme yaptıkları işverenin standartlarıyla aynı düzeyde olması için işletmelerin çoğu (%61'i) cinsel yönelim ve cinsiyet kimliğini de içeren ayrımcılık karşıtı tedarikçi standartları oluşturmuş durumda.

Kurumsal Bağış Kılavuzu

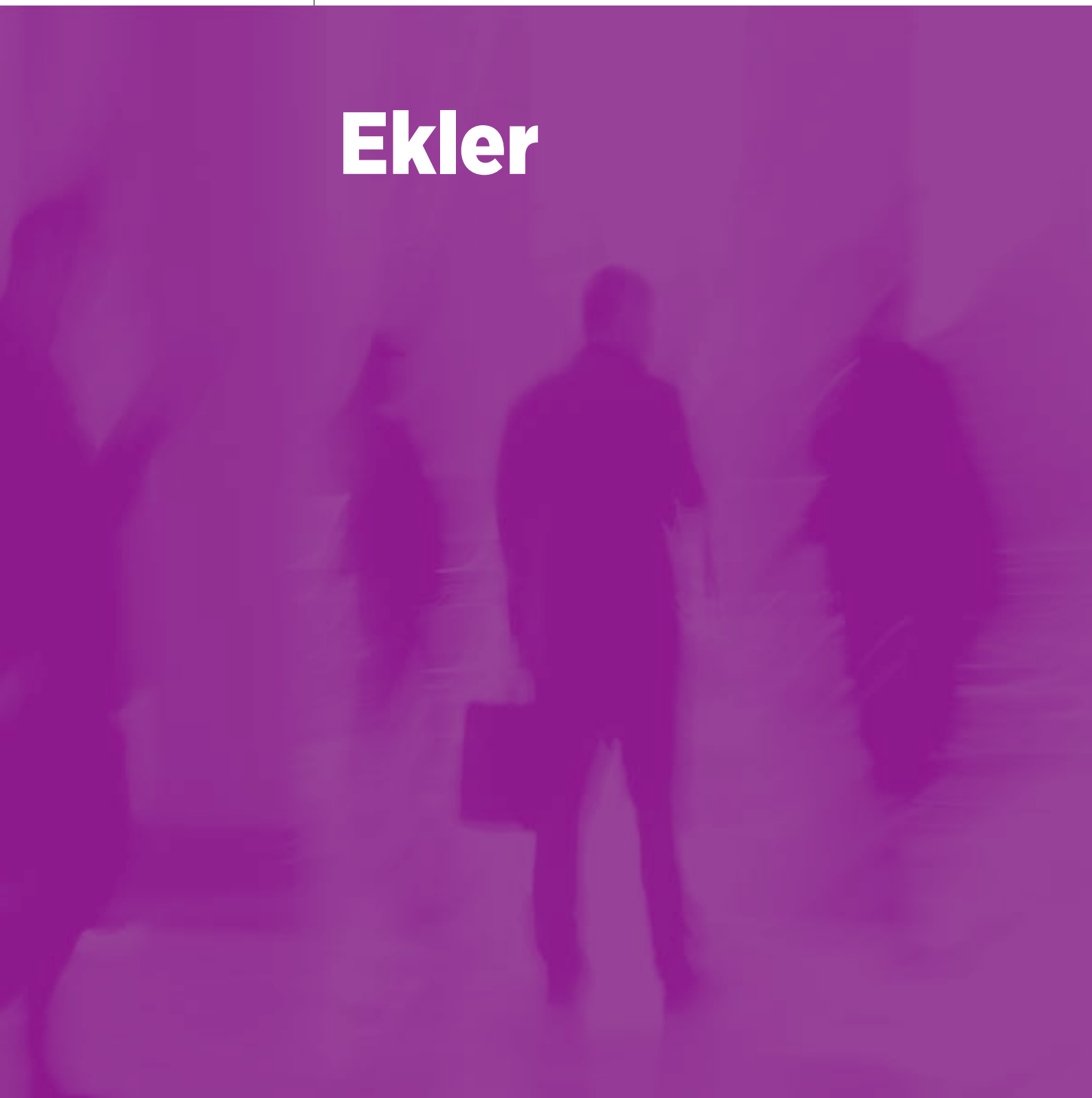
CEI, işletme kasalarından LGBT eşitliğine zarar veren spesifik hedeflere sahip kurumlara (örnek: aynı cinsiyetten bireylerin evliliğini ve evlat edinmeyi engelleyen eyalet düzeyinde kanunlar için çalışan firmalar) giden paranın akışını değerlendirmek adına işverenlerin hayırsever bağışlarını sistematik vergi inceleme formlarına dahil etmiş durumda. LGBT eşitliğine zarar verme misyonunu açıkça benimsemiş firmalara bağışta bulunduğu HRC tarafından tespit edilen firmalar, 2002'den beri konuyla ilgili olarak bilgilendirilmekte ve bu firmalardan 25 puan kesilmektedir.

Bu çerçeve, LGBT bireylere karşı açık ayrımcılık politikasına sahip din dışı kurumlara yapılan bağışlardan firmaların sorumlu tutulmasına kadar genişletilmektedir (örnek: Amerikan İzcileri).

Düzinelerce firma kurumsal değerleri ve kurumsal hayırseverliği aynı düzeye getirmek adına bağışta bulundukları firmaların cinsel yönelime ve cinsiyet kimliğine dayalı ayrımcılık yapmadığından emin olmak için uzun süredir sorumlu bağış kılavuzları kullanmaktadır. Bu seneki CEI işverenlerinin %50'si bu kılavuzlara sahip olduğunu belirtti.

Vaka incelemesi örneği ve yukarıdaki standartlarla ilgili daha fazla bilgi için lütfen www.hrc.org/2016cei adresini ziyaret ediniz.

Ekler



Ek A
%100 Puana Sahip İşverenler

Kurumsal Eşitlik Endeksi Değerlendirme Kriterleri

1a Cinsel Yönelime Dayalı Ayrımcılığı Önlüyor **(15 Puan)**

1b Cinsiyet Kimliği veya İfadesine Dayalı Ayrımcılığı Önlüyor **(15 Puan)**

2a Partner (Hayat Arkadaşı) Sağlık Sigortası Sunuyor **(15 Puan)**

2b Partnerlere Sunulan Diğer "Yumuşak" Yardımlarda Denklik Var **(10 Puan) (tümünde değil de bazılarında denklik varsa yarım kredi)**

2c Transları da İçeren Sağlık Sigortası Sunuyor **(10 Puan)**

3a Firma Çapında Kurumsal Yetkinlik Programları var **(10 Puan)**

3b İşverence Desteklenen Kaynak Grubu Var

VEYA Firma Bünyesinde Çeşitlilik Konseyi Var **(10 Puan)**

Çalışanların İlgi Göstermesi Halinde ERG'yi Destekleyecek **(yarım kredi)**

4 Şirket Dışındaki LGBT Topluluğuyla Olumlu Bağlar Kuruyor **(15 Puan) (3'ten az çaba söz konusuysa kısmi 5 puanlık kredi verilir)**

5 Geçmişinde resmi veya halka açık kapsamlı bir LGBT karşıtı kusurdan sorumlu olduğu tespit edilen işverenlerden 25 puan kesilecektir **(-25 Puan)**

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
3M Co.	St. Paul, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	102	
A.T. Kearney Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
A|X Armani Exchange	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95		
AAA Northern California, Nevada & Utah Insurance Exchange	Walnut Creek, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Abercrombie & Fitch Co.	New Albany, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	561	
Accenture Ltd.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Aetna Inc.	Hartford, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	89	
AIG	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	33	
Akin, Gump, Strauss, Hauer & Feld LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		32
Alcatel-Lucent	Murray Hill, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Alcoa Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	115	
Alston & Bird LLP	Atlanta, GA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		43
AMC Entertainment Inc.	Leawood, KS	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	807	
American Eagle Outfitters Inc.	Pittsburgh, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95	669	
American Express Co.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	95	
Ameriprise Financial Inc.	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	248	
AMR Corp. (American Airlines)	Fort Worth, TX	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	123	
Aon Corp.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	235	
Apple Inc.	Cupertino, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	17	
Arent Fox LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85		125
Arnold & Porter LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		44
AT&T Inc.	Dallas, TX	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	11	
Automatic Data Processing Inc.	Roseland, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	269	
Avon Products Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	234	
AXA Equitable Life Insurance Company	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95		
Bain & Co. Inc./ Bridgespan Group	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Baker & McKenzie LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		1
Bank of America Corp.	Charlotte, NC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	13	
Bank of New York Mellon Corp., The	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	166	
Barclays	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Barnes & Noble Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	360	
BASF Corp.	Florham Park, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
Best Buy Co. Inc.	Richfield, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	53	
Bingham McCutchen LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		25
Biogen Idec Inc.	Weston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85	476	
BlackRock	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	283	
Blue Cross Blue Shield of Florida Inc.	Jacksonville, FL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Blue Cross Blue Shield of Minnesota	Eagan, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
BMO Bankcorp Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
BNP Paribas	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Boehringer Ingelheim USA Corp.	Ridgefield, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Boeing Co.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85	39	
Booz Allen Hamilton Inc.	McLean, VA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	439	
Boston Consulting Group	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Bristol-Myers Squibb Co.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	134	
Broadridge Financial Solutions Inc.	Lake Success, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	875	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
Brown Rudnick LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		161
Brown-Forman Corp.	Louisville, KY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	776	
Bryan Cave LLP	Saint Louis, MO	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		55
CA Technologies Inc.	Islandia, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	522	
Cadwalader, Wickersham & Taft LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		64
Caesars Entertainment Corp.	Las Vegas, NV	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	288	
Campbell Soup Co.	Camden, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	334	
Capital One Financial Corp.	McLean, VA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	148	
Cardinal Health Inc.	Dublin, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	21	
CareFusion Corp.	San Diego, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	578	
Cargill Inc.	Wayzata, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Carlton Fields PA	Tampa, FL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		158
CBRE, Inc.	Los Angeles, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85	416	
Chapman and Cutler LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		160
Charles Schwab Corp., The	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	485	
Chevron Corp.	San Ramon, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	3	
Choate, Hall & Stewart LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		168
Choice Hotels International Inc.	Rockville, MD	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Chrysler Group LLC	Auburn Hills, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Chubb Corp.	Warren, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	202	
CIGNA Corp.	Bloomfield, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	130	
Cisco Systems Inc.	San Jose, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	64	
Citigroup Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	20	
Cleary, Gottlieb, Steen & Hamilton LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		15
Clifford Chance US LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Clorox Co.	Oakland, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	456	
Coca-Cola Co., The	Atlanta, GA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	59	
Comcast Corp.	Philadelphia, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	49	
Corning Inc.	Corning, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	328	
Covington & Burling LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		46
Credit Suisse USA Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Crowell & Moring LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		84
Cummins Inc.	Columbus, IN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	150	
Danaher Corp.	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	50	158	
Darden Restaurants Inc.	Orlando, FL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	342	
Davis Wright Tremaine LLP	Seattle, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85		111
Debevoise & Plimpton LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		40
Dechert LLP	Philadelphia, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		41
Delhaize America Inc.	Salisbury, NC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Dell Inc.	Round Rock, TX	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	44	
Deloitte LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Dentons US LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		37
Depository Trust & Clearing Corp., The	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Deutsche Bank	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Diageo North America	Norwalk, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Dickstein Shapiro LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		111

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
Digitas Inc.	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Discover Financial Services	Riverwoods, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	45	300	
DLA Piper	Baltimore, MD	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		2
Dorsey & Whitney LLP	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		88
Dow Chemical Co., The	Midland, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	47	
Dykema Gossett PLLC	Detroit, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95		147
E. I. du Pont de Nemours and Co. (DuPont)	Wilmington, DE	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95	72	
E&J Gallo Winery	Modesto, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Eastern Bank Corp.	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
Eastman Kodak Co.	Rochester, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	408	
eBay Inc.	San Jose, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	228	
Ecolab Inc.	St. Paul, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	365	
Edwards Wildman Palmer LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		80
Electronic Arts Inc.	Redwood City, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	615	
Eli Lilly & Co.	Indianapolis, IN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	119	
EMC Corp.	Hopkinton, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	139	
Ernst & Young LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Exelon Corp.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	145	
Faegre Baker Daniels	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		119
Federal Home Loan Mortgage Corp. (Freddie Mac)	McLean, VA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	25	
Fenwick & West LLP	Mountain View, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		126
Fish & Richardson PC	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		75
Foley & Lardner LLP	Milwaukee, WI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		45
Foley Hoag LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95		165
Ford Motor Co.	Dearborn, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	9	
Fried, Frank, Harris, Shriver & Jacobson LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		62
GameStop Corp.	Grapevine, TX	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	273	
Gap Inc.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	185	
Genentech Inc.	South San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
General Electric Co.	Fairfield, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	75	6	
General Mills Inc.	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	181	
General Motors Co.	Detroit, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	5	
Gibson, Dunn & Crutcher LLP	Los Angeles, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		12
GlaxoSmithKline LLC	Research Triangle Park, NC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Goldman Sachs Group Inc., The	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	80	
Goodwin Procter LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		38
Google Inc.	Mountain View, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	73	
Group Health Cooperative	Seattle, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Group Health Permanente	Seattle, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95		
Groupon Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
Hartford Financial Services Group Inc., The	Hartford, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	131	
Harvard Pilgrim Health Care Inc.	Wellesley, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Herman Miller Inc.	Zeeland, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Hewlett-Packard Co.	Palo Alto, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	10	
Hilton Worldwide Inc.	McLean, VA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
Hinshaw & Culbertson LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		134

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Hogan Lovells US LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		6
HSBC - North America	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Humana Inc.	Louisville, KY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	79	
Huntington Bancshares Inc.	Columbus, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	50	700	
Hunton & Williams LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		49
Huron Consulting Group Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
Hyatt Hotels Corp.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	600	
ING North America Insurance Corp.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
International Business Machines Corp. (IBM)	Armonk, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	19	
Interpublic Group of Companies Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	358	
Intuit Inc.	Mountain View, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	580	
Jenner & Block LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		72
Johnson & Johnson	New Brunswick, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	42	
JPMorgan Chase & Co.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	16	
K&L Gates LLP	Pittsburgh, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		17
Kaiser Permanente	Oakland, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Katten Muchin Rosenman LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		63
Kellogg Co.	Battle Creek, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	205	
KeyCorp	Cleveland, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	499	
Kimpton Hotel & Restaurant Group Inc.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
King & Spalding LLP	Atlanta, GA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		29
Kirkland & Ellis LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		5
KPMG LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Kraft Foods Group Inc.	Northfield, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	50	
Kramer Levin Naftalis & Frankel LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		93
Land O'Lakes Inc.	Arden Hills, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	210	
Latham & Watkins LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		4
Leo Burnett Company Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
Levi Strauss & Co.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	501	
Lexmark International Inc.	Lexington, KY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	557	
Limited Brands Inc.	Columbus, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	256	
Littler Mendelson PC	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		66
Lockheed Martin Corp.	Bethesda, MD	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	58	
Marriott International Inc.	Bethesda, MD	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	217	
Marsh & McLennan Companies Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	231	
Massachusetts Mutual Life Insurance Co.	Springfield, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	121	
MasterCard Inc.	Purchase, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	370	
Mayer Brown LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		14
McDermott Will & Emery LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		27
McKesson Corp.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	75	14	
McKinsey & Co. Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Medtronic Inc.	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	164	
Merck & Co. Inc.	Whitehouse Station, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	57	
MetLife Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	34	
MGM Resorts International	Las Vegas, NV	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	331	
Microsoft Corp.	Redmond, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	37	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
Milbank, Tweed, Hadley & McCloy LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		42
MillerCoors LLC	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Mintz, Levin, Cohn, Ferris, Glovsky & Popeo PC	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		101
Mitchell Gold + Bob Williams	Taylorsville, NC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Monsanto Co.	St. Louis, MO	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	224	
Moody's Corp.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	846	
Morgan Lewis & Bockius LLP	Philadelphia, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		13
Morgan Stanley	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	68	
Morrison & Foerster LLP	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		20
MSLGROUP Americas	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95		
Nationwide	Columbus, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	100	
Navigant Consulting Inc.	Chicago , IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Nielsen Co., The	New York City, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
Nike Inc.	Beaverton, OR	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	136	
Nissan North America Inc.	Franklin, TN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	75		
Nixon Peabody LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		67
Nokia Corp.	Irving, TX	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Nordstrom Inc.	Seattle, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	242	
Northern Trust Corp.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	558	
Novartis Pharmaceuticals Corp.	East Hanover, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
O'Melveny & Myers LLP	Los Angeles, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		31
Office Depot Inc.	Boca Raton, FL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	233	
Oracle Corp.	Redwood City, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	82	
Orbitz Worldwide Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Orrick, Herrington & Sutcliffe LLP	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		26
Owens Corning	Toledo, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	454	
Patterson Belknap Webb & Tyler LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		146
Paul Hastings LLP	Los Angeles, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		24
Paul, Weiss, Rifkind, Wharton & Garrison LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		30
Pearson Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
PepsiCo Inc.	Purchase, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	41	
Perkins Coie LLP	Seattle, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		59
Pfizer Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	40	
PG&E Corp.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	179	
Pillsbury Winthrop Shaw Pittman LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		60
PNC Financial Services Group Inc., The	Pittsburgh, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	165	
Portland General Electric Co.	Portland, OR	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	977	
PricewaterhouseCoopers LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Procter & Gamble Co.	Cincinnati, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	27	
Progressive Corp., The	Mayfield Village, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	169	
Prudential Financial Inc.	Newark, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	55	
Publicis Healthcare Communications	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
Publicis Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
QUALCOMM Inc.	San Diego, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	178	
Raytheon Co.	Waltham, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	117	
Razorfish	Seattle, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
RBC Capital Markets LLC	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
RBC Wealth Management	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Reed Smith LLP	Pittsburgh, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85		19
Replacements, Ltd.	McLeansville, NC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Robins, Kaplan, Miller & Ciresi LLP	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		153
Rockwell Automation Inc.	Milwaukee, WI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	410	
Ropes & Gray LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		23
Safeway Inc.	Pleasanton, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85	63	
salesforce.com Inc.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	80	850	
SAP America Inc.	Newtown Square, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
Schiff Hardin LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		127
Sears Holdings Corp.	Hoffman Estates, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	65	
Sedgwick LLP	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		133
Sempra Energy	San Diego, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	266	
Seyfarth Shaw LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		61
Shearman & Sterling LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		34
Sheppard, Mullin, Richter & Hampton LLP	Los Angeles, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		71
Shook, Hardy & Bacon LLP	Kansas City, MO	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		82
Sidley Austin LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		8
Simpson, Thacher & Bartlett LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		20
SIRIUS XM Radio Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	75	686	
Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		3
Sodexo Inc.	Gaithersburg, MD	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Sony Electronics Inc.	San Diego, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
Sony Pictures Entertainment Inc.	Culver City, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Southern California Edison Co.	Rosemead, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Sprint Nextel Corp.	Overland Park, KS	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	90	
Squire Sanders	Cleveland, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		35
Staples Inc.	Framingham, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	114	
Starcom MediaVest Group	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Starwood Hotels & Resorts Worldwide	Stamford, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	434	
Stoel Rives LLP	Portland, OR	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		134
Sun Life Financial Inc. (U.S.)	Wellesley Hills, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
SunTrust Banks Inc.	Atlanta, GA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	271	
Sutherland Asbill & Brennan LLP	Atlanta, GA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		97
Symantec Corp.	Mountain View, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	391	
T-Mobile USA Inc.	Bellevue, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	60		
Target Corp.	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	38	
TD Bank, N.A.	Wilmington , DE	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
TIAA-CREF	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	88	
Tech Data Corp.	Clearwater, FL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	109	
The Cosmopolitan of Las Vegas	Las Vegas, NV	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
Thompson Coburn LLP	Saint Louis, MO	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		152
Thompson Hine LLP	Cleveland, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		143
Thomson Reuters	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Time Warner Cable Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	142	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
Time Warner Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	103	
Toyota Financial Services	Torrance, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Toyota Motor Sales USA Inc.	Torrance, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Troutman Sanders LLP	Atlanta, GA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		73
U.S. Bancorp	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	132	
UBS AG	Stamford, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Unilever	Englewood Cliffs, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Union Bank	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
United Airlines	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	76	
United Technologies Corp.	Hartford, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	48	
UnitedHealth Group Inc.	Minnetonka, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	22	
Verizon Communications Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	15	
Viacom Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	177	
Volkswagen Group of America Inc.	Herndon, VA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Wachtell, Lipton, Rosen & Katz LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		56
Walgreen Co.	Deerfield, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	32	
Walt Disney Co., The	Burbank, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	66	
Weil, Gotshal & Manges LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		11
Wells Fargo & Co.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	26	
Whirlpool Corp.	Benton Harbor, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	147	
White & Case LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		9
Wilmer Cutler Pickering Hale & Dorr LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		18
Winston & Strawn LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		33
Wyndham Worldwide Corp.	Parsippany, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	547	
Wynn Resorts Ltd.	Las Vegas, NV	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	462	
Xerox Corp.	Norwalk, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	127	
Yahoo! Inc.	Sunnyvale, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	483	
ZenithOptimedia	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100			

Ek B
Derecelendirme ve Kriter Analizleri

Kurumsal Eşitlik Endeksi Değerlendirme Kriterleri

1a Cinsel Yönelime Dayalı Ayrımcılığı Önlüyor **(15 Puan)**

1b Cinsiyet Kimliği veya İfadesine Dayalı Ayrımcılığı Önlüyor **(15 Puan)**

2a Partner (Hayat Arkadaşı) Sağlık Sigortası Sunuyor **(15 Puan)**

2b Partnerlere Sunulan Diğer "Yumuşak" Yardımlarda Denklik Var **(10 Puan)** **(tümünde değil de bazılarında denklik varsa yarım kredi)**

2c Transları da İçeren Sağlık Sigortası Sunuyor **(10 Puan)**

3a Firma Çapında Kurumsal Yetkinlik Programları var **(10 Puan)**

3b İşverence Desteklenen Kaynak Grubu Var

VEYA Firma Bünyesinde Çeşitlilik Konseyi Var **(10 Puan)**

Çalışanların İlgi Göstermesi Halinde ERG'yi Destekleyecek **(yarım kredi)**

4 Şirket Dışındaki LGBT Topluluğuyla Olumlu Bağlar Kuruyor **(15 Puan)** **(3'ten az çaba söz konusuysa kısmi 5 puanlık kredi verilir)**

5 Geçmişinde resmi veya halka açık kapsamlı bir LGBT karşıtı kusurdan sorumlu olduğu tespit edilen işverenlerden 25 puan kesilecektir **(-25 Puan)**

Gri Renkteki Puanlar

CEI araştırmasına katılmaları için birden fazla kez davet edildikleri halde hiçbir yanıt vermemiş olan Fortune 500 firmalarının resmi olmayan değerleri. Bu değerler hem kamuya açık bilgilere, hem de LGBT örgütleri veya çalışan bireylerce HRC'ye sunulan resmi olmayan bilgilere dayanmaktadır.

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
3M Co.	St. Paul, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	102	
A.T. Kearney Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
A|X Armani Exchange	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95		
AAA Northern California, Nevada & Utah Insurance Exchange	Walnut Creek, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Abbott Laboratories	Abbott Park, IL	●		●	◗			●	●		60	60	71	
Abercrombie & Fitch Co.	New Albany, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	561	
Accenture Ltd.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Acer Inc.	Irvine, CA	●		●	◗						35	35		
Adecco North America LLC	Melville, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Adobe Systems Inc.	San Jose, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	554	
Advance Auto Parts (Advance Holding)	Roanoke, VA	●	●								30	30	392	
Advanced Micro Devices Inc.	Sunnyvale, CA	●	●	●	●			◗	◗		65	65	378	
AECOM Technology Corp.	Los Angeles, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	322	
AEGON USA Inc.	Cedar Rapids, IA			●	◗						20	20		
Aéropostale Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●		◗	●		85	75	824	
AES Corp., The	Arlington, VA	●									15	15	151	
Aetna Inc.	Hartford, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	89	
AFLAC Inc.	Columbus, GA	●	●	●	◗			●	●		75	30	128	
Agco	Duluth, GA	●									15	15	292	
Agilent Technologies Inc.	Santa Clara, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	375	
Ahold USA Inc.	Quincy, MA	●	●	●	◗			◗			55	55		
AIG	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	33	
Air Products & Chemicals Inc.	Allentown, PA	●	●	●	◗		●	●	●		85	90	265	
AK Steel Holding Corp.	West Chester, OH	●	●								30	30	381	
Akin, Gump, Strauss, Hauer & Feld LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		32
Alaska Air Group Inc.	Seattle, WA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	542	
Alcatel-Lucent	Murray Hill, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Alcoa Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	115	
Aleris International Inc.	Cleveland, OH										0	0	494	
Allegheny Energy Inc.	Greensburg, PA	●									15	15		
Allegheny Technologies Inc.	Pittsburgh, PA	●	●								30	30	468	
Allergan Inc.	Irvine, CA	●									15	15	448	
Alliant Energy Corp.	Madison, WI	●	●	●	◗		●	●	●		85	50	606	
Alliant Techsystems Inc.	Arlington, VA	●	●	●	◗						50	50	491	
Allianz Life Insurance Co. of North America	Minneapolis, MN	●	●	●	◗			●			60	60		
Allscripts-Misys Healthcare Solutions Inc.	Chicago, IL	●			◗			◗	◗		30	30		
Allstate Corp., The	Northbrook, IL	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	93	
Ally Financial Inc.	Detroit, MI	●									15	15	201	
Alpha Natural Resources Inc.	Bristol, VA										0		356	
Alston & Bird LLP	Atlanta, GA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		43
Altria Group Inc.	Richmond, VA	●	●		◗	●	●	●	●		80	15	156	
Amazon.com Inc.	Seattle, WA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	56	
AMC Entertainment Inc.	Leawood, KS	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	807	
Ameren Corp.	St. Louis, MO	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	340	
American Eagle Outfitters Inc.	Pittsburgh, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95	669	
American Electric Power Co. Inc.	Columbus, OH	●	●	●	●			●	●		80	55	176	
American Express Co.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	95	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
American Family Insurance Group	Madison, WI	●	●		◗			◗	●		55	55	382	
Amerigroup Corp.	Virginia Beach, VA	○	○								30	15	385	
Ameriprise Financial Inc.	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	248	
AmerisourceBergen Corp.	Chesterbrook, PA	○	○	○	○						55	55	29	
Amgen Inc.	Thousand Oaks, CA	●	●	●	◗			●			60	60	168	
AMR Corp. (American Airlines)	Fort Worth, TX	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	123	
Anadarko Petroleum	The Woodlands, TX	○	○								30	15	192	
Andrews Kurth LLP	Houston, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	90		107
Anheuser-Busch Companies Inc.	St. Louis, MO	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Anixter International Inc.	Glenview, IL	○	○								30	30	386	
AOL	New York, NY	●	●	●	●	●		●	●		90	90	868	
Aon Corp.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	235	
Apache Corp.	Houston, TX	○	○								30	30	154	
Apple Inc.	Cupertino, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	17	
Applied Materials Inc.	Santa Clara, CA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	251	
Aramark Corp.	Philadelphia, PA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	204	
Archer Daniels Midland Co.	Decatur, IL	○		○	◗						35	35	28	
Arent Fox LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85		125
Arnold & Porter LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		44
Arrow Electronics	Englewood, CO	○									15	15	133	
ArvinMeritor Inc.	Troy, MI	○									15	15	481	
Ashland Inc.	Covington, KY	○									15	15	307	
Assurant	New York, NY	●	●	●	●		●	◗	●		85	85	310	
Astellas Pharma US, Inc.	Deerfield, IL	●		●	◗		●	◗	◗		55	55		
AstraZeneca PLC	Wilmington, DE	●	●	●	◗	●		●	●		85	50		
AT&T Inc.	Dallas, TX	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	11	
Austin Radiological Assn.	Austin, TX	●		●	◗			◗			40	40		
Autoliv Inc.	Auburn Hills, MI	○	○								30	15	313	
Automatic Data Processing Inc.	Roseland, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	269	
AutoNation Inc.	Fort Lauderdale, FL	○									15	15	197	
Auto-Owners Insurance Group	Lansing, MI										0	0	429	
AutoZone Inc.	Memphis, TN	●	●								30	15	320	
Avaya Inc.	Basking Ridge, NJ	●	●	●	●	●		●	◗		80	80	442	
Avery Dennison	Pasadena, CA	○									15	15	367	
Avis Budget Group Inc.	Parsippany, NJ	●	●	●	◗		●	●	◗		75	50	418	
Avnet Inc.	Phoenix, AZ	●	●	●	◗		●	◗	◗		70	50	108	
Avon Products Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	234	
AXA Equitable Life Insurance Company	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95		
B J's Wholesale Club	Westborough, MA	●	●		◗						35	35		
BAE Systems Inc.	Arlington, VA	●	●	●	◗	●		●	●		85			
Bain & Co. Inc./ Bridgespan Group	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Baker & Hostetler LLP	Cleveland, OH	●	●	●	●		●	●	●		90			65
Baker & McKenzie LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		1
Baker Botts LLP	Houston, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	90		50
Baker Hughes Inc.	Houston, TX	○									15	15	141	
Baker, Donelson, Bearman, Caldwell & Berkowitz PC	Memphis, TN	●	●	●	◗		●	●	●		85	85		114
Baldor Electric Co.	Fort Smith, AR	●			◗				◗		25	25		

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
Ball Corp.	Broomfield, CO	●	●	●	◗		●	●	●		85	55	297	
Ballard Spahr LLP	Philadelphia, PA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		103
Bank of America Corp.	Charlotte, NC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	13	
Bank of New York Mellon Corp., The	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	166	
Barclays	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Barnes & Noble Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	360	
BASF Corp.	Florham Park, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
Bausch & Lomb Inc.	Rochester, NY	●	●	●	◗		●	●	◗		75	75		
Baxter International Inc.	Deerfield, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	75	195	
Bayer Corp.	Pittsburgh, PA	●	●	●	●			●	●		80	80		
BB&T Corp.	Winston-Salem, NC	●	●	●	◗		●	◗	●		80	80	267	
Becton, Dickinson and Co.	Franklin Lakes, NJ	○	○								30	30	333	
Bed Bath & Beyond Inc.	Union, NJ	○	○								30	30	294	
Bemis Co. Inc.	Neenah, WI	○									15	15	457	
Berkshire Hathaway Inc.	Omaha, NE										0	0	7	
Best Buy Co. Inc.	Richfield, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	53	
Big Lots	Columbus, OH	○									15	15	467	
Bingham McCutchen LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		25
Biogen Idec Inc.	Weston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85	476	
Black & Veatch Corp.	Overland Park, KS	●	●	●	●			◗	◗		65			
BlackRock	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	283	
Bloomin' Brands Inc.	Tampa, FL	●	●	●	●		●	◗			70			
Blue Cross Blue Shield of Florida Inc.	Jacksonville, FL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Blue Cross Blue Shield of Michigan	Detroit, MI	●	●		●	●	●	●	●		85	80		
Blue Cross Blue Shield of Minnesota	Eagan, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Blue Cross Blue Shield of North Carolina	Durham, NC	●	●		●	●	●	●	●		85	75		
Blue Cross Blue Shield of Rhode Island	Providence, RI	●	●	●	●	●		●	●		90			
BMC HealthNet Plan	Boston, MA	●	●		◗			●	●		60			
BMC Software Inc.	Houston, TX	●	●	●	●			●	●		80	80	906	
BMO Bankcorp Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
BNP Paribas	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Bob Evans Farms Inc.	Columbus, OH	●	●	●	◗		●	●	◗		75	75		
Boehringer Ingelheim USA Corp.	Ridgefield, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Boeing Co.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85	39	
Bon-Ton Stores, Inc.	York, PA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	697	
Booz Allen Hamilton Inc.	McLean, VA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	439	
BorgWarner Inc.	Auburn Hills, MI	○	○								30	30	355	
Boston Consulting Group	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Boston Scientific Corp.	Natick, MA	●		●	●			●	●		65	65	335	
BP America Inc.	Houston, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Bracewell & Giuliani	Houston, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	60		106
Bridgestone Americas Holding Inc.	Nashville, TN	●	●		◗		●	●	●		70	70		
Bright Horizons Family Solutions Inc.	Watertown, MA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Brinker International Inc.	Dallas, TX	●	●	●	◗	●		●			70	60	741	
Bristol-Myers Squibb Co.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	134	
Broadcom Corp.	Irvine, CA	○							◗		20	20	344	
Broadridge Financial Solutions Inc.	Lake Success, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	875	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Brown Brothers Harriman & Co.	New York, NY	●	●	●	◗			●	◗		65			
Brown Rudnick LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		161
Brown Shoe Company, Inc.	St. Louis, MO	●	●		◗			●	●		60	35	772	
Brown-Forman Corp.	Louisville, KY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	776	
Bryan Cave LLP	Saint Louis, MO	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		55
Burger King Corp.	Miami, FL	●		●	◗			◗	●		55	55	828	
Burlington Coat Factory Warehouse Corp.	Burlington, NJ	●	●	●	●			◗			60	60	583	
Burlington Northern Santa Fe Corp.	Fort Worth, TX	●							◗		20	20		
C&S Wholesale Grocers Inc.	Keene, NH	●		●							30	30		
C. H. Robinson Worldwide	Eden Prairie, MN	●									15	15	259	
CA Technologies Inc.	Islandia, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	522	
Cablevision Systems Corp.	Bethpage, NY	●									15	15	348	
Cadwalader, Wickersham & Taft LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		64
Caesars Entertainment Corp.	Las Vegas, NV	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	288	
Calpine Corp.	Houston, TX	●		●	◗			◗			40	40	364	
Cameron International Corp.	Houston, TX										0	0	362	
Campbell Soup Co.	Camden, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	334	
Canadian Imperial Bank of Commerce	New York, NY	●	●	●	◗		●	●			70	70		
Capgemini U.S. LLC	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Capital One Financial Corp.	McLean, VA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	148	
Cardinal Health Inc.	Dublin, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	21	
CareFusion Corp.	San Diego, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	578	
Cargill Inc.	Wayzata, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Caribou Coffee Company Inc.	Minneapolis, MN	●		●	◗			◗	●		55	15		
Carlson Companies Inc.	Minnetonka, MN	●	●	●	◗		●	●	●		85	85		
Carlton Fields PA	Tampa, FL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		158
CarMax Inc.	Richmond, VA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	279	
Carnival Corp.	Miami, FL	●	●	●	●		●	◗	●		85			
Casey's General Stores, Inc.	Ankeny, IA										0	0	473	
Catalyst Health Solutions Inc.	Rockville, MD										0		455	
Caterpillar Inc.	Peoria, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	70	46	
CBRE, Inc.	Los Angeles, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85	416	
CBS Corp.	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90	188	
CC Media Holdings Inc. (Clear Channel)	San Antonio, TX	●	●	●	●			◗	●		75	75	394	
CDW Corp.	Vernon Hills, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	90	270	
Celanese Corp.	Dallas, TX	●									15	15	368	
Celgene Corp.	Summit, NJ	●	●								30		492	
Centene Corp.	St. Louis, MO										0	0	453	
CenterPoint Energy Inc.	Houston, TX	●									15	15	305	
CenturyLink Inc.	Monroe, LA	●		●	◗			●	●		60	50	171	
Cerner Corp.	Kansas City, MO	●	●	●	●		●	●	●		90	70	867	
CF Industries Holdings, Inc.	Deerfield, IL										0		402	
CH2M HILL Companies Ltd.	Englewood, CO	●	●	●	●		●	●	●		90	85	440	
Chadbourne & Parke LLP	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		96
Chamberlin Edmonds & Associates Inc.	Atlanta, GA	●		●	◗			◗			40	40		
Chapman and Cutler LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		160
Charles Schwab Corp., The	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	485	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
Charter Communications	St. Louis, MO	○									15	15	351	
Chesapeake Energy Corp.	Oklahoma City, OK	○									15	15	229	
Chevron Corp.	San Ramon, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	3	
Chipotle Mexican Grill Inc.	Denver, CO	●	●	●	●			◗	●		75	75	849	
Choate, Hall & Stewart LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		168
Choice Hotels International Inc.	Rockville, MD	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Chrysler Group LLC	Auburn Hills, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
CHS Inc.	Inver Grove Heights, MN										0	0	78	
Chubb Corp.	Warren, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	202	
CIGNA Corp.	Bloomfield, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	130	
Cisco Systems Inc.	San Jose, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	64	
CIT Group Inc.	New York, NY	●									15	15	489	
Citigroup Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	20	
Classified Ventures LLC	Chicago, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Cleary, Gottlieb, Steen & Hamilton LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		15
Cleveland-Cliffs Inc.	Cleveland, OH	○									15	30	366	
Clifford Chance US LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Clorox Co.	Oakland, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	456	
CMS Energy Services	Jackson, MI	●					●	◗	◗		35	35	380	
CNA Insurance	Chicago, IL	●	●	●	◗		●	●	●		85	85		
Coach Inc.	New York, NY	●	●	●	●			◗	●		75	75	560	
Coca-Cola Co., The	Atlanta, GA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	59	
Cognizant Technology Solutions Corp.	Teaneck, NJ	○	○								30	15	398	
Colgate-Palmolive Co.	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	85	155	
Comcast Corp.	Philadelphia, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	49	
Comerica Inc.	Dallas, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	95	773	
Commercial Metals	Irving, TX	○	○								30	30	326	
Community Health Systems Inc.	Franklin, TN	○	○								30	30	198	
Compass Bancshares Inc. (BBVA Compass)	Birmingham, AL	●	●	●	◗				●		65	55		
Compass Group USA Inc.	Charlotte, NC	●		●	●			●	●		65	50		
Computer Sciences Corp. (CSC)	Falls Church, VA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	162	
Compuware Corp.	Detroit, MI	●	●	●	◗			◗	◗		60	60		
ConAgra Foods Inc.	Omaha, NE	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	95	215	
ConocoPhillips	Houston, TX	●		●	◗		●	●			55	55	4	
Consol Energy, Inc.	Canonsburg, PA	○									15	15	399	
Consolidated Edison Co.	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90	209	
Constellation Energy Group Inc.	Baltimore, MD	●	●	●	●		●	●	●		90	90	199	
Convergys Corp.	Cincinnati, OH	●			◗			●	◗		35	35	851	
Con-way Inc.	Ann Arbor, MI	○	○								30	30	459	
Cooley LLP	Palo Alto, CA	●	●	●	●	●		●	●		90			54
Cooper Tire & Rubber Co.	Findlay, OH		●		◗			◗			25	25	575	
Corbis Corp.	Seattle, WA	●	●	●	◗						50	50		
CoreLogic	Santa Ana, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Core-Mark Holding Company Inc.	South San Francisco, CA										0	0	393	
Corn Products International Inc.	Westchester, IL	○									15		390	
Corning Inc.	Corning, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	328	
Costco Wholesale Corp.	Issaquah, WA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	24	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
Coventry Health Care	Bethesda, MD	○									15	15	219	
Covington & Burling LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		46
Cox Enterprises Inc.	Atlanta, GA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Cracker Barrel Old Country Store Inc.	Lebanon, TN	●			◗			●	●		45	35	804	
Crate and Barrel / CB2	Northbrook, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Cravath, Swaine & Moore LLP	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		51
Credit Suisse USA Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Crowell & Moring LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		84
Crown Holdings	Philadelphia, PA	○									15	15	296	
CSX Corp.	Jacksonville, FL	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	226	
Cummins Inc.	Columbus, IN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	150	
CUNA Mutual Insurance Group	Madison, WI	●			◗			●			30	30	692	
CVR Energy Inc.	Sugar Land, TX	○									15	15	477	
CVS Caremark Corp.	Woonsocket, RI	●	●	●	◗		●	●	●		85	60	18	
Dana Holding Corp.	Maumee, OH	●		●	◗			◗	◗		45	45	336	
Danaher Corp.	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	50	158	
Darden Restaurants Inc.	Orlando, FL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	342	
Davis Polk & Wardwell LLP	New York, NY	●	●		●		●	●	●		75	75		22
Davis Wright Tremaine LLP	Seattle, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85		111
DaVita Inc.	Denver, CO	○	○								30	15	359	
Day Pitney LLP	Hartford, CT	●	●	●	◗		●	◗	●		80			142
Dean Foods Co.	Dallas, TX	●		●	◗			◗			40	40	207	
Debevoise & Plimpton LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		40
Dechert LLP	Philadelphia, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		41
Deere & Co.	Moline, IL	●		●	●			●	●		65	65	97	
Delhaize America Inc.	Salisbury, NC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Dell Inc.	Round Rock, TX	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	44	
Deloitte LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Delta Air Lines Inc.	Atlanta, GA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	83	
Dentons US LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		37
Depository Trust & Clearing Corp., The	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Deutsche Bank	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Devon Energy Corp.	Oklahoma City, OK	○	○								30	30	232	
Diageo North America	Norwalk, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Dick's Sporting Goods Inc.	Coraopolis, PA	○	○								30	15	466	
Dickstein Shapiro LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		111
Digitas Inc.	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Dillard's Inc.	Little Rock, AR	○	○								30	30	383	
DIRECTV	El Segundo, CA	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	95	105	
Discover Financial Services	Riverwoods, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	45	300	
DISH Network Corp.	Englewood, CO										0	0	191	
DLA Piper	Baltimore, MD	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		2
Dole Food Co. Inc.	Westlake Village, CA	●		●							30	30	349	
Dollar General Corp.	Goodlettsville, TN	●	●		◗		●	●	●		70	45	183	
Dollar Thrifty Automotive Group Inc.	Tulsa, OK	●	●	●	◗		●	◗	◗		70	70		
Dollar Tree Stores Inc.	Chesapeake, VA	○	○								30	30	373	
Dominion Resources Inc.	Richmond, VA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	187	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
Domino's Pizza Inc.	Ann Arbor, MI	●			◗			●	◗		35	35		
Domtar Corp.	Fort Mill, SC	○									15	15	436	
Dorsey & Whitney LLP	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		88
Dover Corp.	Downers Grove, IL	○									15	15	304	
Dow Chemical Co., The	Midland, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	47	
Dr Pepper Snapple Group Inc.	Plano, TX	●	●	●	●				●		70	70	417	
Drinker Biddle & Reath LLP	Philadelphia, PA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		74
DTE Energy Co.	Detroit, MI	●			◗			●	◗		35	35	287	
Duane Morris LLP	Philadelphia, PA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85		70
Duke Energy Corp.	Charlotte, NC	●	●	●	●		●	●	●		90	90	186	
Dun & Bradstreet Corp., The	Short Hills, NJ	●		●							30	30	996	
Dykema Gossett PLLC	Detroit, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95		147
E&J Gallo Winery	Modesto, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
E*TRADE Financial Corp.	New York, NY	●	●	●	◗			◗			55	55	823	
E. I. du Pont de Nemours and Co. (DuPont)	Wilmington, DE	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95	72	
EarthLink Inc.	Atlanta, GA	●	●	●	◗			◗			55	55		
Eastern Bank Corp.	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
Eastman Chemical Co.	Kingsport, TN	○									15	15	346	
Eastman Kodak Co.	Rochester, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	408	
Eaton Corp.	Cleveland, OH	○									15	15	163	
eBay Inc.	San Jose, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	228	
Ecolab Inc.	St. Paul, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	365	
Edison International	Rosemead, CA	○	○								30	30	211	
Edwards Wildman Palmer LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		80
El Paso Corp	Houston, TX	○									15	15	488	
Electronic Arts Inc.	Redwood City, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	615	
Eli Lilly & Co.	Indianapolis, IN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	119	
EMC Corp.	Hopkinton, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	139	
EMCOR Group Inc	Norwalk, CT	○									15	15	428	
Emerson Electric Co.	St. Louis, MO	●	●				●	◗	●		60	40	120	
Emmis Communications Corporation	Indianapolis, IN	●		●	●		●	●	●		75			
Enbridge Energy Partners	Houston, TX	○									15	15	282	
Energy Future Holdings Corp	Dallas, TX	○									15	15	357	
Energy Transfer Partners, L.P.	Dallas, TX										0	0	312	
Entergy Corp.	New Orleans, LA	●	●	●	●		●	●	◗		80	90	239	
Enterprise Holdings Inc.	St. Louis, MO	●		●	●			●	●		65	65		
Enterprise Products Partners LP	Houston, TX	○									15	15	62	
EOG Resources	Houston, TX	○									15	15	263	
Epstein Becker & Green PC	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		158
Erie Insurance Group	Erie, PA	○	○								30	30	497	
Ernst & Young LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Estée Lauder Companies Inc., The	New York, NY	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	85	290	
Esurance Inc.	San Francisco, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	85		
Excellus Health Plan Inc.	Rochester, NY	●	●		◗	●	●	●	●		80	90		
Exelis	McLean, VA	○	○								30		422	
Exelon Corp.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	145	
Expedia Inc.	Bellevue, WA	●	●	●	●		●	●	●		90	80	565	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Expeditors International of Washington, Inc.	Seattle, WA	○									15	15	395	
Express Scripts Inc.	St. Louis, MO	●	●	●	●			●	◗		70	30	60	
Exxon Mobil Corp.	Irving, TX									●	-25	-25	1	
FactSet Research Systems Inc.	Norwalk, CT	●	●	●	●			●	●		80			
Faegre Baker Daniels	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		119
Family Dollar Stores	Matthews, NC	○	○								30	30	301	
Federal Home Loan Mortgage Corp. (Freddie Mac)	McLean, VA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	25	
Federal National Mortgage Association (Fannie Mae)	Washington, DC	●	●	●	●		●	●	●		90	80	8	
Federal Reserve Bank of Boston	Boston, MA	●	●	●	●			●	●		80	80		
Federal Reserve Bank of Cleveland	Cleveland, OH	●	●	●	●		●	●	◗		80			
Federal Reserve Bank of Richmond	Richmond, VA	●	●	●	●			●	●		80	80		
FedEx Corp.	Memphis, TN	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	70	
Fenwick & West LLP	Mountain View, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		126
Fidelity National Financial Corp.	Jacksonville, FL	○	○								30	30	472	
Fidelity National Information Services Inc.	Jacksonville, FL	○									15	15	425	
Fifth & Pacific Companies Inc.	New York, NY	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	865	
Fifth Third Bancorp	Cincinnati, OH	●	●	●	●		●	●	●		90	85	372	
Financial Industry Regulatory Authority Inc.	Washington, DC	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Finnegan, Henderson, Farabow, Garrett & Dunner LLP	Washington, DC	●	●	●	●		●	●	●		90	90		81
First Data Corp.	Atlanta, GA	●	●		◗			●			45	30	243	
First Horizon National Corp.	Memphis, TN	●	●		◗		●	●	●		70	85		
FirstEnergy Corp.	Akron, OH										0	0	160	
Fish & Richardson PC	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		75
Fluor Corp.	Irving, TX			●	◗			●	●		45	50	124	
FMC Technologies Inc.	Houston, TX	○									15	15	475	
Foley & Lardner LLP	Milwaukee, WI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		45
Foley Hoag LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95		165
Foot Locker Inc.	New York, NY	○									15	15	435	
Ford Motor Co.	Dearborn, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	9	
Franklin Resources Inc.	San Mateo, CA	●		●	●						40	40	353	
Freeport-McMoRan Copper & Gold Inc	Phoenix, AZ										0	0	135	
Freescale Semiconductor Inc.	Austin, TX	●	●	●	●			●	●		80	80		
Fried, Frank, Harris, Shriver & Jacobson LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		62
Frontier Communications	Stamford, CT	○									15		464	
Frost Brown Todd LLC	Cincinnati, OH	●	●	●	●		●	●	●		90	90		150
Fulbright & Jaworski LLP	Houston, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	90		48
Galloway, Johnson, Tompkins, Burr & Smith, PLC	New Orleans, LA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
GameStop Corp.	Grapevine, TX	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	273	
Gannett Co. Inc.	McLean, VA	●		●	◗			●			45	45	465	
Gap Inc.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	185	
Gastronomy Inc.	Salt Lake City, UT	●	●	●	◗			◗	●		70	70		
Genentech Inc.	South San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
General Cable Corp.	Highland Heights, KY	○	○								30	15	421	
General Dynamics Corp.	Falls Church, VA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	92	
General Electric Co.	Fairfield, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	75	6	
General Mills Inc.	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	181	
General Motors Co.	Detroit, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	5	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
Genuine Parts Co.	Atlanta, GA	○									15	15	214	
Genworth Financial Inc.	Richmond, VA	●	●	●	●			◗	◗		65	65	258	
Gibson, Dunn & Crutcher LLP	Los Angeles, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		12
Gilead Sciences Inc	Foster City, CA										0	0	306	
GlaxoSmithKline LLC	Research Triangle Park, NC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Global Partners	Waltham, MA										0	0	182	
Goldman Sachs Group Inc., The	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	80	
Goodrich Corp.	Charlotte, NC										0	0	319	
Goodwin Procter LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		38
Goodyear Tire & Rubber Co.	Akron, OH	○									15	15	126	
Google Inc.	Mountain View, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	73	
Gordon & Rees LLP	San Francisco, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		141
Goulston & Storrs	Boston, MA	●	●	●	●			●	●		80	80		185
Grant Thornton LLP	Chicago, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Graybar Electric Company, Inc.	St. Louis, MO	○									15	15	451	
Great Atlantic & Pacific Tea Co. Inc., The	Montvale, NJ										0	0	317	
Green Mountain Coffee Roasters Inc.	Waterbury, VT	●	●	●	●		●	◗	●		85	95	766	
Greenberg Traurig LLP	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	85		10
Group 1 Automotive	Houston, TX	○									15	15	405	
Group Health Cooperative	Seattle, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Group Health Permanente	Seattle, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95		
Groupon Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
Guardian Life Insurance Co. of America, The	New York, NY	●		●	◗						35	35	250	
H&M Hennes & Mauritz AB	North Arlington, NJ	●	●	●	●	●			◗		70	55		
H&R Block Inc.	Kansas City, MO	●		●	◗						35	35	591	
H.E. Butt Grocery Co.	San Antonio, TX	●		●				●			40	40		
H.J. Heinz Co.	Pittsburgh, PA	●	●	●	●		●	◗	●		85	60	244	
Hachette Book Group	New York, NY	●	●	●	●			◗	●		75	75		
Hain Celestial Group Inc.	Lake Success, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Halliburton Co.	Houston, TX	○									15	15	118	
Hallmark Cards Inc.	Kansas City, MO	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Hanesbrands Inc.	Winston-Salem, NC	●	●	●	●				◗		60	60	512	
Hanover Direct Inc.	Weehawken, NJ	●	●	●	◗			◗	●		70	70		
Harley-Davidson Inc.	Milwaukee, WI	○									15	15	458	
Harris Corp.	Melbourne, FL	●	●		●		●	●	◗		65	65	413	
Harris Interactive Inc.	New York, NY	●	●	●	◗			◗	◗		60	70		
Harry & David Holdings Inc.	Medford, OR	●	●	●	◗			◗			55	70		
Hartford Financial Services Group Inc., The	Hartford, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	131	
Harvard Pilgrim Health Care Inc.	Wellesley, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Hasbro Inc.	Pawtucket, RI	●						●			25	25	546	
Haynes and Boone LLP	Dallas, TX	●	●	●	◗		●	●	●		85	85		98
HCA - Hospital Corporation of America	Nashville, TN	○	○								30	30	94	
Health Care Service Corp.	Chicago, IL	●	●	●	◗		●	●	●		85	85		
Health Management Associates Inc.	Naples, FL	○	○								30	30	423	
Health Net Inc.	Woodland Hills, CA	●	●	●	◗		●	◗	●		80	80	221	
Henry Schein	Melville, NY	○									15	15	303	
Herman Miller Inc.	Zeeland, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 1a (15 Puan)	1b (15 Puan)	2a (15 Puan)	2b (10 Puan)	2c (10 Puan)	3a (10 Puan)	3b (10 Puan)	4 (15 Puan)	5 (-25 Puan)	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Herrick Feinstein LLP	New York, NY	●	●	●	●		●	●	◗		80	75		181
Hershey Co., The	Hershey, PA	●	●	●	●		●	●	●		90	85	404	
Hertz Global Holdings Inc.	Park Ridge, NJ	●	●	●	◗				●		65	65	309	
Hess Corp.	New York, NY	●		●	◗				◗		40	15	74	
Hewlett-Packard Co.	Palo Alto, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	10	
Hillshire Brands Co.	Chicago, IL	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	220	
Hilton Worldwide Inc.	McLean, VA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
Hinshaw & Culbertson LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		134
Hogan Lovells US LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		6
Holland & Hart LLP	Denver, CO	●	●	●	◗			●	◗		65	75		137
Holland & Knight LLP	Tampa, FL	●	●	●	●		●	●	●		90	90		51
HollyFrontier Corp.	Dallas, TX										0	0	170	
Holme Roberts & Owen LLP	Denver, CO	●		●	◗			●			45	45		
Home Depot Inc., The	Atlanta, GA	●	●	●	●		●	●	●		90	75	35	
Honeywell International Inc.	Morris Township, NJ	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	77	
Horizon Healthcare Services Inc.	Newark, NJ	●	●	●	●		●	●	◗		80	80		
Hormel Foods Corp.	Austin, MN	●	●	●	◗		●	●	●		85	60	327	
Hospira Inc.	Lake Forest, IL	●	●	●	◗			●	◗		65	75	566	
Host Hotels & Resorts Inc.	Bethesda, MD			●							15	15	479	
Houghton Mifflin Harcourt Publishing Co.	Boston, MA	●	●	●	●			◗	●		75	75		
Howard & Howard Attorneys PLLC	Kalamazoo, MI	●			◗			◗			25	25		
Howrey LLP	Washington, DC	●	●	●	◗		●	●			70	85		
HSBC - North America	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
HSN Inc.	St. Petersburg, FL	●	●	●	●		●	◗	●		85	0	665	
Hughes Hubbard and Reed	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90			89
Humana Inc.	Louisville, KY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	79	
Huntington Bancshares Inc.	Columbus, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	50	700	
Hunton & Williams LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		49
Huntsman Corp.	Salt Lake City, UT	●	●		◗				◗		40	40	237	
Huron Consulting Group Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
Husch Blackwell LLP	Saint Louis, MO	●	●	●	●		●	●	●		90	90		113
Hyatt Hotels Corp.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	600	
Icahn Enterprises LP	New York, NY										0	0	223	
Illinois Tool Works Inc.	Glenview, IL	●	●	●	◗			◗	◗		60	60	149	
Imation Corp.	Oakdale, MN	●	●	●	◗			◗	●		70	70		
Infosys Limited Inc.	Plano, TX	●	●	●	●			●	◗		70			
ING North America Insurance Corp.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Ingram Micro	Santa Ana, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	75	81	
Insight Enterprises, Inc.	Tempe, AZ										0	0	460	
Intel Corp.	Santa Clara, CA	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	95	51	
InterContinental Hotels Group Americas	Atlanta, GA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
International Business Machines Corp. (IBM)	Armonk, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	19	
International Paper Co.	Memphis, TN	●		●	◗			●			45	45	111	
Interpublic Group of Companies Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	358	
INTL FCStone Inc.	New York, NY										0	0	30	
Intuit Inc.	Mountain View, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	580	
ITT Corp.	White Plains, NY	●	●	●	◗			●	●		75	75	889	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
J. M. Smucker Co.	Orrville, OH	●	●	●	●			◗			60	0	495	
J.C. Penney Co. Inc.	Plano, TX	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	95	153	
Jabil Circuit Inc.	St. Petersburg, FL	●									15	15	157	
Jacobs Engineering Group Inc.	Pasadena, CA	●	●	●	◗						50	50	254	
Jarden Corp.	Rye, NY	●	●	●	◗	●		◗	●		80	70	371	
Jenner & Block LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		72
JetBlue Airways Corp.	Long Island City, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90	524	
John Hancock Financial Services Inc.	Boston, MA	●	●	●	◗		●	●	●		85	80		
Johnson & Johnson	New Brunswick, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	42	
Johnson Controls Inc.	Milwaukee, WI	●		●	●			◗	◗		50	30	67	
Jones Group, The	New York, NY	●	●	●	◗			◗	●		70	70	588	
Jones Lang LaSalle	Chicago, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	80	617	
JPMorgan Chase & Co.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	16	
K&L Gates LLP	Pittsburgh, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		17
Kaiser Permanente	Oakland, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Katten Muchin Rosenman LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		63
Kaye Scholer LLP	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		68
KB Home	Los Angeles, CA	●	●	●	◗						50	50		
KBR Inc.	Houston, TX										0	0	280	
Keane Inc.	Boston, MA	●						●			25	25		
Kelley Drye & Warren LLP	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		129
Kellogg Co.	Battle Creek, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	205	
Kelly Services Inc.	Troy, MI	●	●								30	30	441	
Kenneth Cole Productions Inc.	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Kenyon & Kenyon	New York, NY	●	●	●	◗		●	●	●		85			176
KeyCorp	Cleveland, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	499	
Kilpatrick Townsend & Stockton LLP	Atlanta, GA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		78
Kimberly-Clark Corp.	Irving, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	90	137	
Kimpton Hotel & Restaurant Group Inc.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Kinder Morgan Inc.	Houston, TX	●									15	15	311	
Kindred Healthcare	Louisville, KY	●									15	15	444	
King & Spalding LLP	Atlanta, GA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		29
Kirkland & Ellis LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		5
KLA-Tencor Corp.	Milpitas, CA	●		●				◗			35	35	666	
Kohl's Corp.	Menomonee Falls, WI	●									15	15	146	
KPMG LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Kraft Foods Group Inc.	Northfield, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	50	
Kramer Levin Naftalis & Frankel LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		93
Kroger Co., The	Cincinnati, OH	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	23	
Kutak Rock LLP	Omaha, NE	●	●	●	●		●	●	●		90	90		148
L.L. Bean Inc.	Freeport, ME	●	●	●	◗		●	◗			65	65		
L-3 Communications Holdings	New York, NY	●	●								30	30	174	
Laboratory Corporation of America Holdings	Burlington, NC	●									15	15	443	
Laclede Group Inc., The	St. Louis, MO	●	●	●	●			●	●		80	80		
Land O'Lakes Inc.	Arden Hills, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	210	
Las Vegas Sands Corp.	Las Vegas, NV	●									15	15	278	
Latham & Watkins LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		4

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
Lear Corp.	Southfield, MI	●									15	15	189	
Leo Burnett Company Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
Levi Strauss & Co.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	501	
LexisNexis Group	Miamisburg, OH	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Lexmark International Inc.	Lexington, KY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	557	
Liberty Global Inc.	Englewood, CO	●									15	15	261	
Liberty Interactive Corp.	Englewood, CO										0	0	230	
Liberty Mutual Group	Boston, MA	●		●	◗			●	●		60	0	84	
Limited Brands Inc.	Columbus, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	256	
Lincoln National Corp.	Radnor, PA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	247	
Lindquist & Vennum LLP	Minneapolis, MN	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	70		
Littler Mendelson PC	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		66
Live Nation Inc.	Beverly Hills, CA	●	●	●	●				●		70	70	450	
Locke Lord Bissell & Liddell LLP	Houston, TX	●		●	◗			●			45	45		69
Lockheed Martin Corp.	Bethesda, MD	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	58	
Loeb & Loeb LLP	New York, NY	●	●	●	◗			●	●		75	75		115
Loews Corp.	New York, NY	●		●	◗						35	35	190	
Lowe's Companies Inc.	Mooresville, NC	●	●								30	30	54	
Luce Forward Hamilton & Scripps LLP	San Diego, CA	●	●		◗		●	●			55	70		
M&T Bank Corp.	Buffalo, NY	●	●		◗		●	●	●		70	70	536	
Macy's Inc.	Cincinnati, OH	●	●	●	●		●	●	●		90	90	110	
Manatt, Phelps & Phillips LLP	Los Angeles, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		109
ManpowerGroup	Milwaukee, WI	●	●	●	●		●	●	●		90	60	129	
Marathon Oil Corp.	Houston, TX	●									15	15	173	
Marathon Petroleum Corp.	Findlay, OH	●									15		31	
Marriott International Inc.	Bethesda, MD	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	217	
Mars Inc.	Mt. Olive, NJ	●	●	●	◗			◗	◗		60	60		
Marsh & McLennan Companies Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	231	
Masco Corp.	Taylor, MI	●									15	15	338	
Massachusetts Mutual Life Insurance Co.	Springfield, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	121	
MasterCard Inc.	Purchase, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	370	
Mattel Inc.	El Segundo, CA	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	85	388	
Mayer Brown LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		14
Mayo Clinic	Rochester, MN	●	●	●	◗		●	●	●		85	70		
McAfee Inc.	Santa Clara, CA	●			◗			◗			25	25		
McCarter & English LLP	Newark, NJ	●	●	●	●		●	●	●		90	90		132
McDermott Will & Emery LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		27
McDonald's Corp.	Oak Brook, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	75	107	
McGraw-Hill Companies Inc., The	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90	384	
McGuireWoods LLP	Richmond, VA	●	●	●	●		●	●	●		90	85		53
McKenna Long & Aldridge LLP	Atlanta, GA	●	●	●	●			●	●		80	80		104
McKesson Corp.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	75	14	
McKinsey & Co. Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
MeadWestvaco Corp.	Richmond, VA	●		●	◗			◗	◗		45	50	406	
Medco Health Solutions	Franklin Lakes, NJ	●									15	15	36	
Medtronic Inc.	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	164	
Meijer Inc.	Grand Rapids, MI	●			◗				◗		25	25		

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Men's Wearhouse Inc., The	Houston, TX	●	●								30	30	816	
Merck & Co. Inc.	Whitehouse Station, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	57	
MetLife Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	34	
MetroPCS	Richardson, TX										0		490	
MGM Resorts International	Las Vegas, NV	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	331	
Micron Technology Inc.	Boise, ID	●									15	15	291	
Microsoft Corp.	Redmond, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	37	
Milbank, Tweed, Hadley & McCloy LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		42
MillerCoors LLC	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Mintz, Levin, Cohn, Ferris, Glovsky & Popeo PC	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		101
Mirant Corp.	Atlanta, GA	●		●							30	30		
Mitchell Gold + Bob Williams	Taylorsville, NC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Mohawk Industries Inc.	Calhoun, GA	●		●	◗						35	20	432	
Molina Healthcare Inc.	Long Beach, CA	●									15		500	
Momentive Specialty Chemicals Inc.	Columbus, OH	●									15	15	452	
Monsanto Co.	St. Louis, MO	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	224	
Moody's Corp.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	846	
Moore & Van Allen PLLC	Charlotte, NC	●	●	●	◗			●	●		75	65		156
Morgan Lewis & Bockius LLP	Philadelphia, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		13
Morgan Stanley	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	68	
Morningstar Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Morrison & Foerster LLP	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		20
Mosaic Co.	Plymouth, MN	●	●	●	◗			◗	●		70	70	268	
Motorola Solutions Inc.	Schaumburg, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	90	274	
MRC Global	Houston, TX	●									15		493	
MSLGROUP Americas	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95		
Munger, Tolles & Olson LLP	Los Angeles, CA	●	●		◗			●	●		60	60		136
Murphy Oil	El Dorado, AR	●									15	15	98	
Mutual of Omaha Insurance	Omaha, NE	●		●	◗			●	◗		50	60	411	
Mylan Laboratories Inc.	Canonsburg, PA										0	0	396	
Nash Finch	Minneapolis, MN	●	●								30	30	498	
National Grid USA	Brooklyn, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
National Oilwell Varco, Inc.	Houston, TX	●									15	15	184	
Nationwide	Columbus, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	100	
Navigant Consulting Inc.	Chicago , IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Navistar International Corp.	Lisle, IL	●	●					●			40	40	193	
NCR Corp.	Duluth, GA	●	●	●	●	●		●	●		90	90	447	
Nelson Mullins Riley & Scarborough LLP	Columbia, SC	●		●	◗			●	●		60	60		123
Nestlé Purina PetCare Co.	St. Louis, MO	●	●	●	◗	●	●	●	◗		85	45		
NetApp Inc.	Sunnyvale, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	474	
New York Life Insurance Co.	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	85	86	
New York Times Co.	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90	832	
Newell Rubbermaid Inc.	Atlanta, GA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	414	
Newmont Mining Corporation	Greenwood Village, CO	●	●	●	◗		●				60	15	257	
News Corp.	New York, NY	●									15	15	91	
NextEra Energy Inc.	Juno Beach, FL	●	●		◗		●	●	●		70	70	172	
Nielsen Co., The	New York City, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
NII Holdings	Reston, VA										0	0	369	
Nike Inc.	Beaverton, OR	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	136	
NiSource Inc.	Merrillville, IN	○	○								30	15	409	
Nissan North America Inc.	Franklin, TN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	75		
Nixon Peabody LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		67
Nokia Corp.	Irving, TX	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Nordstrom Inc.	Seattle, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	242	
Norfolk Southern Corp.	Norfolk, VA	●		●	●			◗	◗		50	50	241	
Nortel Networks Corp.	Richardson, TX	●		●	◗			●	◗		50	50		
Northeast Utilities	Hartford, CT	●			◗			●			30	30	527	
Northern Trust Corp.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	558	
Northrop Grumman Corp.	Falls Church, VA	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	95	104	
Northwestern Mutual Life Insurance	Milwaukee, WI	●	●	●	●		●	●	●		90	90	116	
Novartis Pharmaceuticals Corp.	East Hanover, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
NRG Energy Inc.	Princeton, NJ	●	●	●	◗						50	40	284	
Nucor Corp.	Charlotte, NC										0	0	138	
NuStar Energy LP	San Antonio, TX	○									15	15	377	
NV Energy Inc.	Las Vegas, NV	●	●		◗		●	●	●		70	70	701	
NYSE Euronext Inc.	New York, NY	●			◗			●	●		45	45	519	
Occidental Petroleum	Los Angeles, CA	○	○								30	30	122	
Office Depot Inc.	Boca Raton, FL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	233	
OfficeMax Inc.	Naperville, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	90	354	
Ogilvy Group Inc., The	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Ogletree, Deakins, Nash, Smoak & Stewart	Greenville, SC	●			◗			●	●		45			108
O'Melveny & Myers LLP	Los Angeles, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		31
Omnicare	Covington, KY	○									15	15	389	
Omnicom Group	New York, NY	●	●	●	●			●	●		80	65	196	
ONEOK Inc	Tulsa, OK	○	○								30	30	175	
Oracle Corp.	Redwood City, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	82	
Orbitz Worldwide Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
O'Reilly Automotive Inc.	Springfield, MO										0	0	424	
Orrick, Herrington & Sutcliffe LLP	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		26
Oshkosh Corp.	Oshkosh, WI	○									15	15	337	
Overstock.com Inc.	Salt Lake City, UT	●	●	●	●				●		70	70		
Owens & Minor Inc.	Mechanicsville, VA	●			◗				●		35	35	298	
Owens Corning	Toledo, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	454	
Owens-Illinois Inc.	Perrysburg, OH	○									15	15	345	
Paccar Inc.	Bellevue, WA	○									15	15	159	
Pacific Life Insurance Co.	Newport Beach, CA	●	●	●	●		●	◗	●		85	80	420	
PacifiCorp	Portland, OR	●	●	●	◗		●	◗	◗		70	80		
Palm Management Corp.	Washington, DC	●		●	◗		●	◗	◗		55	65		
Pantry Inc., The	Cary, NC	○									15	15	347	
Parker Hannifin Corp.	Cleveland, OH	○									15	15	216	
Patterson Belknap Webb & Tyler LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		146
Patterson Companies (Patterson Dental Supply)	St. Paul, MN	●	●	●	◗			◗	◗		60	60	635	
Patton Boggs LLP	Washington, DC	●	●	●	●		●	●	●		90	90		83
Paul Hastings LLP	Los Angeles, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		24

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Paul, Weiss, Rifkind, Wharton & Garrison LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		30
Peabody Energy Corp	St. Louis, MO	○									15	15	316	
Pearson Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
Penske Automotive Group	Bloomfield Hills, MI	○									15	0	222	
Pep Boys-Manny, Moe & Jack	Philadelphia, PA	●	●	●	●			◗	◗		65	65	908	
Pepco Holdings Inc.	Washington, DC	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	415	
Pepper Hamilton LLP	Philadelphia, PA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		87
PepsiCo Inc.	Purchase, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	41	
Perkins + Will Inc.	Chicago, IL	●		●	◗			●			45	45		
Perkins Coie LLP	Seattle, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		59
Pernod Ricard USA LLC	New York, NY	●		●	●	●		●	●		75			
Peter Kiewit Sons' Inc	Omaha, NE	○									15	15	255	
PetSmart Inc.	Phoenix, AZ	●	●		●		●	●	●		75	75	400	
Pfizer Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	40	
PG&E Corp.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	179	
Philip Morris International Inc.	New York, NY	○									15	0	99	
Pillsbury Winthrop Shaw Pittman LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		60
Pinnacle West Capital	Phoenix, AZ	●	●						◗		35	35	653	
Pitney Bowes Inc.	Stamford, CT	●		●	◗						35	35	461	
Plains All American Pipeline, L.P.	Houston, TX										0	0	87	
PNC Financial Services Group Inc., The	Pittsburgh, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	165	
PNM Resources Inc.	Albuquerque, NM	●	●					◗			35	35		
Polaroid Corp.	Waltham, MA	●			◗			●			30	30		
Polsinelli Shughart PC	Kansas City, MO	●	●	●	◗		●	●	●		85	85		124
Portland General Electric Co.	Portland, OR	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	977	
PPG Industries Inc.	Pittsburgh, PA	●	●	●	◗			●	●		75	75	180	
PPL Corp.	Allentown, PA	●	●		●			●	●		65	50	212	
Praxair Inc.	Danbury, CT	●		●	◗			●	◗		50	50	238	
Precision Castparts Corp	Portland, OR	○	○								30	30	387	
PricewaterhouseCoopers LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Principal Financial Group	Des Moines, IA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	295	
Procter & Gamble Co.	Cincinnati, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	27	
Progressive Corp., The	Mayfield Village, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	169	
Proskauer Rose LLP	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		39
Prudential Financial Inc.	Newark, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	55	
Public Service Enterprise Group	Newark, NJ	●	●	●	●		●	●	●		90	85	240	
Publicis Healthcare Communications	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
Publicis Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Publix Super Markets	Lakeland, FL										0	0	106	
PVH Corp.	New York, NY	●	●		◗		●	●	●		70	60	419	
QUALCOMM Inc.	San Diego, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	178	
Quarles & Brady LLP	Milwaukee, WI	●	●	●	●		●	●	●		90	85		131
Quest Diagnostics Inc.	Madison, NJ	●		●	●			●	●		65	65	341	
R.R. Donnelley & Sons Co.	Chicago, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	90	249	
Ralph Lauren Corp.	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90	431	
Raymond James Financial Inc.	St. Petersburg, FL	●	●	●	●		●	●	●		90	90	636	
Raytheon Co.	Waltham, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	117	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
Razorfish	Seattle, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
RBC Capital Markets LLC	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
RBC Wealth Management	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
RBS Securities Inc./RBS Citizens Financial Group	Stamford, CT	●	●		●		●	●	●		75	75		
Realogy Corp.	Madison, NJ	●	●	●	●		●	●	●		90	35		
Recreational Equipment Inc.	Kent, WA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Reed Smith LLP	Pittsburgh, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85		19
Regal Entertainment Group	Knoxville, TN	●			◗		●		◗		35	15	758	
Regions Financial Corp.	Birmingham, AL	●		●	◗			●	●		60	60	343	
Reinsurance Group of America Inc.	Chesterfield, MO	○									15	15	289	
Reliance Steel & Aluminum Co.	Los Angeles, CA	○									15	15	315	
Replacements, Ltd.	McLeansville, NC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Republic Services Inc.	Phoenix, AZ	○									15	15	314	
Reynolds American Inc.	Winston-Salem, NC	●	●	●	●		●	◗	◗		75	85	302	
Rite Aid Corp.	Camp Hill, PA	●	●	●	◗			●			60	60	113	
Robert Half International Inc.	Menlo Park, CA	●	●	●	●		●	◗	●		85	85	589	
Robert W. Baird & Co. Incorporated	Milwaukee, WI	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Robins, Kaplan, Miller & Ciresi LLP	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		153
Rock-Tenn Company	Norcross, GA										0		449	
Rockwell Automation Inc.	Milwaukee, WI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	410	
Rockwell Collins Inc.	Cedar Rapids, IA	●	●	●	●	●		●	●		90	90	496	
Ropes & Gray LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		23
Ross Stores	Pleasanton, CA										0	0	299	
Royal Caribbean Cruises Ltd.	Miami, FL	●	●	●	●		●		●		80	90		
RRI Energy Inc.	Houston, TX	●		●	◗			●	◗		50	50	614	
Ryder System Inc.	Miami, FL	●	●	●	◗		●	●	●		85	70	407	
Ryland Group Inc., The	Calabasas, CA	●			◗						20	20		
S.C. Johnson & Son Inc.	Racine, WI	●	●	●	●	●		●	●		90	100		
Sabre Holdings Inc.	Southlake, TX	●	●	●	◗			●	◗		65	75		
Safeway Inc.	Pleasanton, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85	63	
SAIC Inc.	McLean, VA	○									15	15	245	
Saks Inc.	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	0	687	
salesforce.com Inc.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	80	850	
SanDisk Corp.	Milpitas, CA	○	○								30	30	430	
Sanmina-SCI	San Jose, CA										0	0	376	
Sanofi-Aventis U.S. LLC	Bridgewater, NJ	●		●				●	◗		45	45		
SAP America Inc.	Newtown Square, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
Sapient Corp.	Boston, MA	●	●	●	●			●	●		80	45		
Saul Ewing LLP	Philadelphia, PA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		177
Schiff Hardin LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		127
Scholastic Corp.	New York, NY	●		●	◗			◗	●		55	25	945	
Schulte, Roth & Zabel LLP	New York, NY	●		●	◗			●			45	45		75
Seaboard Corp.	Shawnee Mission, KS										0	0	427	
Seagate Technology LLC	Scotts Valley, CA	●		●	◗			●			45	45		
Sealed Air Corp	Elmwood Park, NJ										0	0	433	
Sears Holdings Corp.	Hoffman Estates, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	65	
Sedgwick LLP	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		133

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
Selective Insurance Group	Branchville, NJ	●	●	●	◗			●	◗		65	65		
Sempra Energy	San Diego, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	266	
Severn Trent Services Inc.	Fort Washington, PA	●	●	●	◗						50	50		
Seyfarth Shaw LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		61
Shearman & Sterling LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		34
Shell Oil Co.	Houston, TX	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	95		
Sheppard, Mullin, Richter & Hampton LLP	Los Angeles, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		71
Sherwin-Williams Co., The	Cleveland, OH	●									15	15	293	
Shook, Hardy & Bacon LLP	Kansas City, MO	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		82
Sidley Austin LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		8
Simpson, Thacher & Bartlett LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		20
SIRIUS XM Radio Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	75	686	
Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		3
Slalom Consulting	Seattle, WA	●	●	●	●		●	●	●		90			
SLM Corp. (Sallie Mae)	Newark, DE	●		●	◗			●			45	45	426	
Smithfield Foods Inc.	Smithfield, VA	●									15	15	218	
SNR Denton US LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		37
Sodexo Inc.	Gaithersburg, MD	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Software AG USA Inc.	Reston, VA	●	●	●	●			●	◗		70	70		
Software House International	Somerset, NJ	●									15	15		
Sonic Automotive Inc	Charlotte, NC	●									15	15	330	
Sony Electronics Inc.	San Diego, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
Sony Pictures Entertainment Inc.	Culver City, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Southern California Edison Co.	Rosemead, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Southern Co.	Atlanta, GA	●			◗			●	●		45	40	152	
Southwest Airlines Co.	Dallas, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	90	167	
Spectra Energy Corp	Houston, TX	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	438	
Spectrum Group International Inc.	Irvine, CA										0	0	352	
Sprint Nextel Corp.	Overland Park, KS	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	90	
SPX Corp.	Charlotte, NC	●									15	0	446	
Squire Sanders	Cleveland, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		35
SRA International Inc.	Fairfax, VA	●	●	●	●			●	●		80	80		
St. Jude Medical Inc.	St. Paul, MN	●	●	●	●	●		◗	●		85	75	437	
Standard Insurance Company	Portland, OR	●	●	●	◗			●	●		75			
Stanley Black & Decker Inc.	New Britain, CT	●			◗				◗		25	25	252	
Staples Inc.	Framingham, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	114	
Starbucks Corp.	Seattle, WA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	227	
Starcom MediaVest Group	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Starwood Hotels & Resorts Worldwide	Stamford, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	434	
State Farm Group	Bloomington, IL	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	95	43	
State Street Corp.	Boston, MA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	262	
Steel Dynamics, Inc.	Fort Wayne, IN	●	●								30	30	323	
Steelcase Inc.	Grand Rapids, MI	●	●	●	●		●	●	●		90	90	803	
Steptoe & Johnson LLP	Washington, DC	●	●	●	●			●	●		80	80		77
Stinson Morrison Hecker LLP	Kansas City, MO	●	●	●	●		●	●	●		90	90		166
Stoel Rives LLP	Portland, OR	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		134
Stryker Corp.	Kalamazoo, MI	●									15	15	308	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Subaru of America Inc.	Cherry Hill, NJ	●	●	●	●		●	●	●		90	85		
Sullivan & Cromwell LLP	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		16
Sun Life Financial Inc. (U.S.)	Wellesley Hills, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
SunGard Data Systems Inc.	Wayne, PA	○									15	15	480	
Sunoco Inc.	Philadelphia, PA	○	○								30	30	61	
SunPower Corp.	San Jose, CA	●	●	●	●	●		◗	◗		75	75	835	
SunTrust Banks Inc.	Atlanta, GA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	271	
Supervalu Inc.	Eden Prairie, MN	●	●	●	●	●		●	●		90	100	75	
Susser Holdings	Corpus Christi, TX										0		486	
Sutherland Asbill & Brennan LLP	Atlanta, GA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		97
Symantec Corp.	Mountain View, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	391	
SYNNEX Corp.	Fremont, CA	○	○								30	0	253	
SYSCO Corp.	Houston, TX	○									15	15	69	
Targa Resources Corp.	Houston, TX										0	0	361	
Target Corp.	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	38	
TD Bank, N.A.	Wilmington , DE	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
TIAA-CREF	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	88	
Tech Data Corp.	Clearwater, FL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	109	
Telephone & Data Systems Inc. (U.S. Cellular)	Chicago, IL	○									15	15	469	
Tenet Healthcare	Dallas, TX	●		●	◗			◗	◗		45	45	272	
Tenneco Inc.	Lake Forest, IL	○									15	15	350	
Terex Corp.	Westport, CT	○	○	○							45	45	379	
Tesoro Corp.	San Antonio, TX	○									15	15	101	
Texas Instruments Inc.	Dallas, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	85	200	
Textron Inc.	Providence, RI	●		●	●			◗	◗		50	55	236	
The Cosmopolitan of Las Vegas	Las Vegas, NV	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
The Shaw Group Inc.	Baton Rouge, LA	○									15	15	412	
The Wendy's Co.	Dublin, OH	●	●	●	◗			◗			55	30	694	
Thermo Fisher Scientific Inc.	Waltham, MA	●		●	●			◗	◗		50	50	225	
Thompson Coburn LLP	Saint Louis, MO	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		152
Thompson Hine LLP	Cleveland, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		143
Thomson Reuters	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Thrivent Financial for Lutherans	Minneapolis, MN	○									15	15	332	
Tiffany & Co.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	◗	●		95	90	610	
Time Warner Cable Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	142	
Time Warner Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	103	
Timken Co., The	Canton, OH	○	○								30	30	470	
TJX Companies Inc., The	Framingham, MA	●	●	●	◗	●		●	●		85	100	125	
T-Mobile USA Inc.	Bellevue, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	60		
Toyota Financial Services	Torrance, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Toyota Motor Sales USA Inc.	Torrance, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Toys 'R' Us Inc.	Wayne, NJ	●	●	●	●			◗	●		75	75	194	
Travel Impressions Ltd.	Farmingdale, NY	●	●	●	◗		●	◗	●		80	80		
TravelCenters of America	Westlake, OH	○									15	15	329	
Travelers Companies Inc., The	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90	112	
Travelport Ltd.	Parsippany, NJ	●	●	●	◗			●	◗		65	65		
Tropicana Las Vegas, The	Las Vegas, NV	●	●	●	●		●	●	●		90			

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Troutman Sanders LLP	Atlanta, GA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		73
True Value Co.	Chicago, IL	●	●	●	◗			◗	◗		60	40	955	
TRW Automotive Holdings Corp.	Livonia, MI							○			10	10	161	
Turner Construction Co.	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90			
Tyson Foods, Inc.	Springdale, AR	○									15	15	96	
U.S. Bancorp	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	132	
UBM plc	Manhasset, NY	●		●	◗			●	◗		50	60		
UBS AG	Stamford, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
UGI Corp.	King of Prussia, PA	○	○								30	30	403	
Unilever	Englewood Cliffs, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Union Bank	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
Union Pacific Corp.	Omaha, NE	●	●		◗		●	●	●		70	55	143	
Unisys Corp.	Blue Bell, PA	●	●					●			40	40	579	
United Airlines	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	76	
United Parcel Service	Atlanta, GA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	52	
United Services Automobile Association	San Antonio, TX										0	0	144	
United States Steel Corp.	Pittsburgh, PA	○									15	0	140	
United Stationers Inc.	Deerfield, IL	○									15	15	478	
United Technologies Corp.	Hartford, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	48	
UnitedHealth Group Inc.	Minnetonka, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	22	
Universal Health Services	King of Prussia, PA	○									15	15	339	
Unum Group	Chattanooga, TN	●	●	●	◗			◗	◗		60	70	260	
URS Corp.	San Francisco, CA	○									15	15	275	
US Airways Group Inc.	Tempe, AZ	●	●	●	●		●	●	●		90	90	208	
US Foods Inc.	Rosemont, IL	●	●	●	●	●		◗	◗		75	75		
Valassis Communications Inc.	Livonia, MI	●	●		●		●	●	◗		65	65	859	
Valero Energy Corp.	San Antonio, TX	○									15	15	12	
Vanguard Group Inc.	Malvern, PA	●	●	●	◗	●	●	●	●		95			
Vanguard Health Systems	Nashville, TN	○									15		484	
Verizon Communications Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	15	
VF Corp.	Greensboro, NC	○									15	15	277	
Viacom Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	177	
Vinson & Elkins LLP	Houston, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	90		47
Virgin America	Burlingame, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Visa	San Francisco, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	281	
Visteon Corp.	Van Buren Township, MI	●	●	●	●		●	●	◗		80	75	321	
Volkswagen Group of America Inc.	Herndon, VA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Vorys, Sater, Seymour and Pease LLP	Columbus, OH	●	●	●	●			●	●		80	80		162
W.R. Berkley	Greenwich, CT	○									15	0	471	
W.W. Grainger	Lake Forest, IL	○	○								30	0	318	
Wachtell, Lipton, Rosen & Katz LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		56
Waddell & Reed Financial Inc.	Overland Park, KS	●		●	◗				◗		40			
Walgreen Co.	Deerfield, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	32	
Wal-Mart Stores Inc.	Bentonville, AR	●	●	●	●			●	●		80	60	2	
Walt Disney Co., The	Burbank, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	66	
Washington Post Co.	Washington, DC			●	◗						20	0	549	
Waste Management Inc.	Houston, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	90	203	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
Weil, Gotshal & Manges LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		11
WellCare Health Plans, Inc.	Tampa, FL	●									15	15	401	
WellPoint Inc.	Indianapolis, IN	●	●	●	●		●	●	●		90	90	45	
Wells Fargo & Co.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	26	
WESCO International Inc.	Pittsburgh, PA										0	0	397	
Western & Southern Financial Group	Cincinnati, OH										0	0	482	
Western Digital Corp.	Irvine, CA	●	●								30	30	276	
Western Refining Inc.	El Paso, TX	●									15	0	285	
Western Union Co., The	Englewood, CO	●	●								30	30	445	
Weyerhaeuser Co.	Federal Way, WA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	374	
Whirlpool Corp.	Benton Harbor, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	147	
White & Case LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		9
Whole Foods Market Inc.	Austin, TX	●	●		●		●	●	●		75	75	264	
Wildman, Harrold, Allen & Dixon LLP	Chicago, IL	●			◗			●	●		45	45		
Williams Companies Inc.	Tulsa, OK	●		●	◗			●	●		60	60	325	
Williams Mullen PC	Richmond, VA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		175
Williams-Sonoma Inc.	San Francisco, CA	●	●	●	●			●	●		80	80	596	
Willkie Farr & Gallagher LLP	New York, NY	●	●	●	◗		●	●			70	85		58
Wilmer Cutler Pickering Hale & Dorr LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		18
Wilson Sonsini Goodrich & Rosati PC	Palo Alto, CA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85		57
Winn-Dixie Stores Inc.	Jacksonville, FL	●		●	◗			●			45	15	363	
Winston & Strawn LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		33
Wisconsin Energy Corp.	Milwaukee, WI	●			◗			●	●		45	45	526	
Womble Carlyle Sandridge & Rice LLP	Winston-Salem, NC	●	●	●	●		●	●	●		90	90		105
World Fuel Services	Miami, FL	●	●								30	30	85	
WPP Group USA	New York, NY	●	●	●	●		●	●	◗		80	80		
Wyeth	Madison, NJ	●		●	◗			●			45	45		
Wyndham Worldwide Corp.	Parsippany, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	547	
Wynn Resorts Ltd.	Las Vegas, NV	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	462	
Xcel Energy Inc.	Minneapolis, MN	●	●		●		●	●	●		75	75	246	
Xerox Corp.	Norwalk, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	127	
Xylem Inc.	White Plains, NY	●	●	●	●			◗	◗		65	65	586	
Yahoo! Inc.	Sunnyvale, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	483	
Young's Market Co.	Tustin, CA	●	●		●			◗	●		60			
YRC Worldwide Inc.	Overland Park, KS	●							◗		20	20	487	
Yum! Brands Inc.	Louisville, KY	●	●	●	●			●	●		80	70	213	
ZenithOptimedia	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
Zurich North America	Schaumburg, IL	●	●	●	◗			●	◗		65	65		

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Advertising and Marketing														
Digitas Inc.	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Interpublic Group of Companies Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	358	
Leo Burnett Company Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
MSLGROUP Americas	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95		
Publicis Healthcare Communications	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
Publicis Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Razorfish	Seattle, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Starcom MediaVest Group	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
ZenithOptimedia	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
Ogilvy Group Inc., The	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Omnicom Group	New York, NY	●	●	●	●			●	●		80	65	196	
WPP Group USA	New York, NY	●	●	●	●		●	●	◗		80	80		
Emmis Communications Corporation	Indianapolis, IN	●		●	●		●	●	●		75			
Valassis Communications Inc.	Livonia, MI	●	●		●		●	●	◗		65	65	859	
Aerospace and Defense														
Boeing Co.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85	39	
Lockheed Martin Corp.	Bethesda, MD	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	58	
Raytheon Co.	Waltham, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	117	
Northrop Grumman Corp.	Falls Church, VA	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	95	104	
Rockwell Collins Inc.	Cedar Rapids, IA	●	●	●	●	●		●	●		90	90	496	
BAE Systems Inc.	Arlington, VA	●	●	●	◗	●		●	●		85			
General Dynamics Corp.	Falls Church, VA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	92	
Honeywell International Inc.	Morris Township, NJ	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	77	
Alliant Techsystems Inc.	Arlington, VA	●	●	●	◗						50	50	491	
Textron Inc.	Providence, RI	●		●	●			◗	◗		50	55	236	
Exelis	McLean, VA	●	●								30		422	
L-3 Communications Holdings	New York, NY	●	●								30	30	174	
Precision Castparts Corp	Portland, OR	●	●								30	30	387	
Goodrich Corp.	Charlotte, NC										0	0	319	
Airlines														
AMR Corp. (American Airlines)	Fort Worth, TX	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	123	
United Airlines	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	76	
Alaska Air Group Inc.	Seattle, WA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	542	
Delta Air Lines Inc.	Atlanta, GA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	83	
JetBlue Airways Corp.	Long Island City, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90	524	
Southwest Airlines Co.	Dallas, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	90	167	
US Airways Group Inc.	Tempe, AZ	●	●	●	●		●	●	●		90	90	208	
Virgin America	Burlingame, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Apparel, Fashion, Textiles, Dept. Stores														
Levi Strauss & Co.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	501	
Nike Inc.	Beaverton, OR	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	136	
Kenneth Cole Productions Inc.	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Macy's Inc.	Cincinnati, OH	●	●	●	●		●	●	●		90	90	110	
Ralph Lauren Corp.	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90	431	
Aéropostale Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●		◗	●		85	75	824	
Jones Group, The	New York, NY	●	●	●	◗			◗	●		70	70	588	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 1a (15 Puan)	1b (15 Puan)	2a (15 Puan)	2b (10 Puan)	2c (10 Puan)	3a (10 Puan)	3b (10 Puan)	4 (15 Puan)	5 (-25 Puan)	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
PVH Corp.	New York, NY	●	●		◗		●	●	●		70	60	419	
L.L. Bean Inc.	Freeport, ME	●	●	●	◗		●	◗			65	65		
Hanesbrands Inc.	Winston-Salem, NC	●	●	●	●				◗		60	60	512	
VF Corp.	Greensboro, NC	●									15	15	277	
Automotive														
Chrysler Group LLC	Auburn Hills, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Ford Motor Co.	Dearborn, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	9	
General Motors Co.	Detroit, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	5	
Nissan North America Inc.	Franklin, TN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	75		
Toyota Motor Sales USA Inc.	Torrance, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Volkswagen Group of America Inc.	Herndon, VA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Subaru of America Inc.	Cherry Hill, NJ	●	●	●	●		●	●	●		90	85		
Visteon Corp.	Van Buren Township, MI	●	●	●	●		●	●	◗		80	75	321	
Bridgestone Americas Holding Inc.	Nashville, TN	●	●		◗		●	●	●		70	70		
Hertz Global Holdings Inc.	Park Ridge, NJ	●	●	●	◗				●		65	65	309	
Dana Holding Corp.	Maumee, OH	●		●	◗			◗	◗		45	45	336	
Navistar International Corp.	Lisle, IL	●	●					●			40	40	193	
Autoliv Inc.	Auburn Hills, MI	●	●								30	15	313	
BorgWarner Inc.	Auburn Hills, MI	●	●								30	30	355	
Cooper Tire & Rubber Co.	Findlay, OH		●		◗			◗			25	25	575	
ArvinMeritor Inc.	Troy, MI	●									15	15	481	
AutoNation Inc.	Fort Lauderdale, FL	●									15	15	197	
Goodyear Tire & Rubber Co.	Akron, OH	●									15	15	126	
Group 1 Automotive	Houston, TX	●									15	15	405	
Lear Corp.	Southfield, MI	●									15	15	189	
Paccar Inc.	Bellevue, WA	●									15	15	159	
Penske Automotive Group	Bloomfield Hills, MI	●									15	0	222	
Sonic Automotive Inc	Charlotte, NC	●									15	15	330	
Tenneco Inc.	Lake Forest, IL	●									15	15	350	
TRW Automotive Holdings Corp.	Livonia, MI							●			10	10	161	
Banking and Financial Services														
American Express Co.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	95	
Ameriprise Financial Inc.	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	248	
Bank of America Corp.	Charlotte, NC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	13	
Bank of New York Mellon Corp., The	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	166	
Barclays	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
BlackRock	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	283	
BMO Bankcorp Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
BNP Paribas	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Capital One Financial Corp.	McLean, VA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	148	
Charles Schwab Corp., The	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	485	
Citigroup Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	20	
Credit Suisse USA Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Depository Trust & Clearing Corp., The	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Deutsche Bank	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Discover Financial Services	Riverwoods, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	45	300	
Eastern Bank Corp.	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100			

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
Federal Home Loan Mortgage Corp. (Freddie Mac)	McLean, VA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	25	
Goldman Sachs Group Inc., The	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	80	
HSBC - North America	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Huntington Bancshares Inc.	Columbus, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	50	700	
JPMorgan Chase & Co.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	16	
KeyCorp	Cleveland, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	499	
MasterCard Inc.	Purchase, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	370	
Moody's Corp.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	846	
Morgan Stanley	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	68	
Northern Trust Corp.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	558	
PNC Financial Services Group Inc., The	Pittsburgh, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	165	
RBC Capital Markets LLC	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
RBC Wealth Management	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
SunTrust Banks Inc.	Atlanta, GA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	271	
TD Bank, N.A.	Wilmington , DE	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Toyota Financial Services	Torrance, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
U.S. Bancorp	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	132	
UBS AG	Stamford, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Union Bank	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
Wells Fargo & Co.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	26	
Vanguard Group Inc.	Malvern, PA	●	●	●	◗	●	●	●	●		95			
Comerica Inc.	Dallas, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	95	773	
CoreLogic	Santa Ana, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Federal National Mortgage Association (Fannie Mae)	Washington, DC	●	●	●	●		●	●	●		90	80	8	
Fifth Third Bancorp	Cincinnati, OH	●	●	●	●		●	●	●		90	85	372	
Financial Industry Regulatory Authority Inc.	Washington, DC	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
McGraw-Hill Companies Inc., The	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90	384	
Morningstar Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Raymond James Financial Inc.	St. Petersburg, FL	●	●	●	●		●	●	●		90	90	636	
Robert W. Baird & Co. Incorporated	Milwaukee, WI	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
State Street Corp.	Boston, MA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	262	
Visa	San Francisco, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	281	
BB&T Corp.	Winston-Salem, NC	●	●	●	◗		●	◗	●		80	80	267	
Federal Reserve Bank of Boston	Boston, MA	●	●	●	●			●	●		80	80		
Federal Reserve Bank of Cleveland	Cleveland, OH	●	●	●	●		●	●	◗		80			
Federal Reserve Bank of Richmond	Richmond, VA	●	●	●	●			●	●		80	80		
RBS Securities Inc./RBS Citizens Financial Group	Stamford, CT	●	●		●		●	●	●		75	75		
Canadian Imperial Bank of Commerce	New York, NY	●	●	●	◗		●	●			70	70		
First Horizon National Corp.	Memphis, TN	●	●		◗		●	●	●		70	85		
M&T Bank Corp.	Buffalo, NY	●	●		◗		●	●	●		70	70	536	
Brown Brothers Harriman & Co.	New York, NY	●	●	●	◗			●	◗		65			
Compass Bancshares Inc. (BBVA Compass)	Birmingham, AL	●	●	●	◗				●		65	55		
Regions Financial Corp.	Birmingham, AL	●		●	◗			●	●		60	60	343	
E*TRADE Financial Corp.	New York, NY	●	●	●	◗			◗			55	55	823	
First Data Corp.	Atlanta, GA	●	●		◗			●			45	30	243	
NYSE Euronext Inc.	New York, NY	●			◗			●	●		45	45	519	
SLM Corp. (Sallie Mae)	Newark, DE	●		●	◗			●			45	45	426	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Chamberlin Edmonds & Associates Inc.	Atlanta, GA	●		●	◗			◗			40	40		
Franklin Resources Inc.	San Mateo, CA	●		●	●						40	40	353	
Waddell & Reed Financial Inc.	Overland Park, KS	●		●	◗				◗		40			
H&R Block Inc.	Kansas City, MO	●		●	◗						35	35	591	
Dun & Bradstreet Corp., The	Short Hills, NJ	●		●							30	30	996	
Fidelity National Financial Corp.	Jacksonville, FL	○	○								30	30	472	
Western Union Co., The	Englewood, CO	○	○								30	30	445	
Ally Financial Inc.	Detroit, MI	○									15	15	201	
CIT Group Inc.	New York, NY	●									15	15	489	
Fidelity National Information Services Inc.	Jacksonville, FL	○									15	15	425	
SunGard Data Systems Inc.	Wayne, PA	○									15	15	480	
INTL FCStone Inc.	New York, NY										0	0	30	
Chemicals and Biotechnology														
BASF Corp.	Florham Park, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
Dow Chemical Co., The	Midland, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	47	
E. I. du Pont de Nemours and Co. (DuPont)	Wilmington, DE	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95	72	
Ecolab Inc.	St. Paul, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	365	
Genentech Inc.	South San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Monsanto Co.	St. Louis, MO	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	224	
Air Products & Chemicals Inc.	Allentown, PA	●	●	●	◗		●	●	●		85	90	265	
Bayer Corp.	Pittsburgh, PA	●	●	●	●			●	●		80	80		
PPG Industries Inc.	Pittsburgh, PA	●	●	●	◗			●	●		75	75	180	
Praxair Inc.	Danbury, CT	●		●	◗			●	◗		50	50	238	
Huntsman Corp.	Salt Lake City, UT	●	●		◗				◗		40	40	237	
Ashland Inc.	Covington, KY	○									15	15	307	
Avery Dennison	Pasadena, CA	○									15	15	367	
Celanese Corp.	Dallas, TX	○									15	15	368	
Eastman Chemical Co.	Kingsport, TN	○									15	15	346	
Momentive Specialty Chemicals Inc.	Columbus, OH	○									15	15	452	
Sherwin-Williams Co., The	Cleveland, OH	○									15	15	293	
CF Industries Holdings, Inc.	Deerfield, IL										0		402	
Computer and Data Services														
Automatic Data Processing Inc.	Roseland, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	269	
Broadridge Financial Solutions Inc.	Lake Success, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	875	
EMC Corp.	Hopkinton, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	139	
Hewlett-Packard Co.	Palo Alto, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	10	
Tech Data Corp.	Clearwater, FL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	109	
LexisNexis Group	Miamisburg, OH	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Computer Sciences Corp. (CSC)	Falls Church, VA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	162	
FactSet Research Systems Inc.	Norwalk, CT	●	●	●	●			●	●		80			
SRA International Inc.	Fairfax, VA	●	●	●	●			●	●		80	80		
Unisys Corp.	Blue Bell, PA	●	●					●			40	40	579	
Cognizant Technology Solutions Corp.	Teaneck, NJ	○	○								30	15	398	
Keane Inc.	Boston, MA	●						●			25	25		
SAIC Inc.	McLean, VA	○									15	15	245	
Computer Hardware and Office Equipment														
Apple Inc.	Cupertino, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	17	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Dell Inc.	Round Rock, TX	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	44	
Lexmark International Inc.	Lexington, KY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	557	
Xerox Corp.	Norwalk, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	127	
CDW Corp.	Vernon Hills, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	90	270	
Ingram Micro	Santa Ana, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	75	81	
NCR Corp.	Duluth, GA	●	●	●	●	●		●	●		90	90	447	
NetApp Inc.	Sunnyvale, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	474	
Avnet Inc.	Phoenix, AZ	●	●	●	◗		●	◗	◗		70	50	108	
Seagate Technology LLC	Scotts Valley, CA	●		●	◗			●			45	45		
Acer Inc.	Irvine, CA	●		●	◗						35	35		
Pitney Bowes Inc.	Stamford, CT	●		●	◗						35	35	461	
SYNNEX Corp.	Fremont, CA	○	○								30	0	253	
Western Digital Corp.	Irvine, CA	○	○								30	30	276	
Arrow Electronics	Englewood, CO	○									15	15	133	
Software House International	Somerset, NJ	●									15	15		
United Stationers Inc.	Deerfield, IL	○									15	15	478	
Insight Enterprises, Inc.	Tempe, AZ										0	0	460	
Computer Software														
CA Technologies Inc.	Islandia, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	522	
Electronic Arts Inc.	Redwood City, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	615	
Intuit Inc.	Mountain View, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	580	
Microsoft Corp.	Redmond, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	37	
Oracle Corp.	Redwood City, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	82	
salesforce.com Inc.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	80	850	
SAP America Inc.	Newtown Square, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
Symantec Corp.	Mountain View, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	391	
Adobe Systems Inc.	San Jose, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	554	
BMC Software Inc.	Houston, TX	●	●	●	●			●	●		80	80	906	
Software AG USA Inc.	Reston, VA	●	●	●	●			●	◗		70	70		
Compuware Corp.	Detroit, MI	●	●	●	◗			◗	◗		60	60		
Allscripts-Misys Healthcare Solutions Inc.	Chicago, IL	●			◗			◗	◗		30	30		
McAfee Inc.	Santa Clara, CA	●			◗			◗			25	25		
Consulting and Business Services														
A.T. Kearney Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Accenture Ltd.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Aon Corp.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	235	
Bain & Co. Inc./ Bridgespan Group	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Booz Allen Hamilton Inc.	McLean, VA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	439	
Boston Consulting Group	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Deloitte LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Ernst & Young LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Huron Consulting Group Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
International Business Machines Corp. (IBM)	Armonk, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	19	
KPMG LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Marsh & McLennan Companies Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	231	
McKinsey & Co. Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Navigant Consulting Inc.	Chicago , IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Nielsen Co., The	New York City, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
PricewaterhouseCoopers LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Thomson Reuters	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Adecco North America LLC	Melville, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Aramark Corp.	Philadelphia, PA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	204	
Capgemini U.S. LLC	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Grant Thornton LLP	Chicago, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
ManpowerGroup	Milwaukee, WI	●	●	●	●		●	●	●		90	60	129	
Slalom Consulting	Seattle, WA	●	●	●	●		●	●	●		90			
Robert Half International Inc.	Menlo Park, CA	●	●	●	●		●	◗	●		85	85	589	
Sapient Corp.	Boston, MA	●	●	●	●			●	●		80	45		
Infosys Limited Inc.	Plano, TX	●	●	●	●			●	◗		70			
Harris Interactive Inc.	New York, NY	●	●	●	◗			◗	◗		60	70		
Convergys Corp.	Cincinnati, OH	●			◗			●	◗		35	35	851	
Kelly Services Inc.	Troy, MI	○	○								30	30	441	
Education and Child Care														
Bright Horizons Family Solutions Inc.	Watertown, MA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Energy and Utilities														
Exelon Corp.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	145	
PG&E Corp.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	179	
Portland General Electric Co.	Portland, OR	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	977	
Sempra Energy	San Diego, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	266	
Southern California Edison Co.	Rosemead, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Consolidated Edison Co.	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90	209	
Constellation Energy Group Inc.	Baltimore, MD	●	●	●	●		●	●	●		90	90	199	
Duke Energy Corp.	Charlotte, NC	●	●	●	●		●	●	●		90	90	186	
National Grid USA	Brooklyn, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Public Service Enterprise Group	Newark, NJ	●	●	●	●		●	●	●		90	85	240	
Alliant Energy Corp.	Madison, WI	●	●	●	◗		●	●	●		85	50	606	
Ameren Corp.	St. Louis, MO	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	340	
Dominion Resources Inc.	Richmond, VA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	187	
Pepco Holdings Inc.	Washington, DC	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	415	
American Electric Power Co. Inc.	Columbus, OH	●	●	●	●			●	●		80	55	176	
Entergy Corp.	New Orleans, LA	●	●	●	●		●	●	◗		80	90	239	
Laclede Group Inc., The	St. Louis, MO	●	●	●	●			●	●		80	80		
SunPower Corp.	San Jose, CA	●	●	●	●	●		◗	◗		75	75	835	
Xcel Energy Inc.	Minneapolis, MN	●	●		●		●	●	●		75	75	246	
NextEra Energy Inc.	Juno Beach, FL	●	●		◗		●	●	●		70	70	172	
NV Energy Inc.	Las Vegas, NV	●	●		◗		●	●	●		70	70	701	
PacifiCorp	Portland, OR	●	●	●	◗		●	◗	◗		70	80		
PPL Corp.	Allentown, PA	●	●		●			●	●		65	50	212	
Williams Companies Inc.	Tulsa, OK	●		●	◗			●	●		60	60	325	
NRG Energy Inc.	Princeton, NJ	●	●	●	◗						50	40	284	
RRI Energy Inc.	Houston, TX	●		●	◗			●	◗		50	50	614	
Severn Trent Services Inc.	Fort Washington, PA	●	●	●	◗						50	50		
Southern Co.	Atlanta, GA	●			◗			●	●		45	40	152	
Wisconsin Energy Corp.	Milwaukee, WI	●			◗			●	●		45	45	526	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Calpine Corp.	Houston, TX	●		●	◗			◗			40	40	364	
Progress Energy Inc.	Raleigh, NC	●		●	◗			◗			40	45	286	
CMS Energy Services	Jackson, MI	●					●	◗	◗		35	35	380	
DTE Energy Co.	Detroit, MI	●			◗			●	◗		35	35	287	
Pinnacle West Capital	Phoenix, AZ	●	●						◗		35	35	653	
PNM Resources Inc.	Albuquerque, NM	●	●					◗			35	35		
Edison International	Rosemead, CA	●	●								30	30	211	
Mirant Corp.	Atlanta, GA	●		●							30	30		
NiSource Inc.	Merrillville, IN	●	●								30	15	409	
Northeast Utilities	Hartford, CT	●			◗			●			30	30	527	
ONEOK Inc	Tulsa, OK	●	●								30	30	175	
UGI Corp.	King of Prussia, PA	●	●								30	30	403	
AES Corp., The	Arlington, VA	●									15	15	151	
Allegheny Energy Inc.	Greensburg, PA	●									15	15		
CenterPoint Energy Inc.	Houston, TX	●									15	15	305	
Energy Future Holdings Corp	Dallas, TX	●									15	15	357	
Energy Transfer Partners, L.P.	Dallas, TX										0	0	312	
FirstEnergy Corp.	Akron, OH										0	0	160	
Global Partners	Waltham, MA										0	0	182	
Targa Resources Corp.	Houston, TX										0	0	361	
Engineering and Construction														
AECOM Technology Corp.	Los Angeles, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	322	
CH2M HILL Companies Ltd.	Englewood, CO	●	●	●	●		●	●	●		90	85	440	
Turner Construction Co.	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90			
Black & Veatch Corp.	Overland Park, KS	●	●	●	●			◗	◗		65			
Jacobs Engineering Group Inc.	Pasadena, CA	●	●	●	◗						50	50	254	
KB Home	Los Angeles, CA	●	●	●	◗						50	50		
Fluor Corp.	Irving, TX			●	◗			●	●		45	50	124	
Perkins + Will Inc.	Chicago, IL	●		●	◗			●			45	45		
Ryland Group Inc., The	Calabasas, CA	●			◗						20	20		
EMCOR Group Inc	Norwalk, CT	●									15	15	428	
Peter Kiewit Sons' Inc	Omaha, NE	●									15	15	255	
The Shaw Group Inc.	Baton Rouge, LA	●									15	15	412	
URS Corp.	San Francisco, CA	●									15	15	275	
KBR Inc.	Houston, TX										0	0	280	
Entertainment and Electronic Media														
AMC Entertainment Inc.	Leawood, KS	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	807	
SIRIUS XM Radio Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	75	686	
Sony Pictures Entertainment Inc.	Culver City, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Time Warner Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	103	
Viacom Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	177	
Walt Disney Co., The	Burbank, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	66	
DIRECTV	El Segundo, CA	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	95	105	
CBS Corp.	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90	188	
Cox Enterprises Inc.	Atlanta, GA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
CC Media Holdings Inc. (Clear Channel)	San Antonio, TX	●	●	●	●			◗	●		75	75	394	
Live Nation Inc.	Beverly Hills, CA	●	●	●	●				●		70	70	450	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Corbis Corp.	Seattle, WA	●	●	●	◗						50	50		
Regal Entertainment Group	Knoxville, TN	●			◗		●		◗		35	15	758	
News Corp.	New York, NY	○									15	15	91	
Food, Beverages and Groceries														
Brown-Forman Corp.	Louisville, KY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	776	
Campbell Soup Co.	Camden, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	334	
Cargill Inc.	Wayzata, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Coca-Cola Co., The	Atlanta, GA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	59	
Darden Restaurants Inc.	Orlando, FL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	342	
Delhaize America Inc.	Salisbury, NC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Diageo North America	Norwalk, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
E&J Gallo Winery	Modesto, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
General Mills Inc.	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	181	
Kellogg Co.	Battle Creek, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	205	
Kraft Foods Group Inc.	Northfield, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	50	
Land O'Lakes Inc.	Arden Hills, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	210	
MillerCoors LLC	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
PepsiCo Inc.	Purchase, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	41	
Safeway Inc.	Pleasanton, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85	63	
Sodexo Inc.	Gaithersburg, MD	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
ConAgra Foods Inc.	Omaha, NE	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	95	215	
Anheuser-Busch Companies Inc.	St. Louis, MO	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Hain Celestial Group Inc.	Lake Success, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Hershey Co., The	Hershey, PA	●	●	●	●		●	●	●		90	85	404	
McDonald's Corp.	Oak Brook, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	75	107	
Supervalu Inc.	Eden Prairie, MN	●	●	●	●	●		●	●		90	100	75	
Green Mountain Coffee Roasters Inc.	Waterbury, VT	●	●	●	●		●	◗	●		85	95	766	
H.J. Heinz Co.	Pittsburgh, PA	●	●	●	●		●	◗	●		85	60	244	
Hillshire Brands Co.	Chicago, IL	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	220	
Hormel Foods Corp.	Austin, MN	●	●	●	◗		●	●	●		85	60	327	
Kroger Co., The	Cincinnati, OH	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	23	
Nestlé Purina PetCare Co.	St. Louis, MO	●	●	●	◗	●	●	●	◗		85	45		
Yum! Brands Inc.	Louisville, KY	●	●	●	●			●	●		80	70	213	
Bob Evans Farms Inc.	Columbus, OH	●	●	●	◗		●	●	◗		75	75		
Chipotle Mexican Grill Inc.	Denver, CO	●	●	●	●			◗	●		75	75	849	
Pernod Ricard USA LLC	New York, NY	●		●	●	●		●	●		75			
US Foods Inc.	Rosemont, IL	●	●	●	●	●		◗	◗		75	75		
Whole Foods Market Inc.	Austin, TX	●	●		●		●	●	●		75	75	264	
Bloomin' Brands Inc.	Tampa, FL	●	●	●	●		●	◗			70			
Brinker International Inc.	Dallas, TX	●	●	●	◗	●		●			70	60	741	
Dr Pepper Snapple Group Inc.	Plano, TX	●	●	●	●				●		70	70	417	
Gastronomy Inc.	Salt Lake City, UT	●	●	●	◗			◗	●		70	70		
Compass Group USA Inc.	Charlotte, NC	●		●	●			●	●		65	50		
J. M. Smucker Co.	Orrville, OH	●	●	●	●			◗			60	0	495	
Rite Aid Corp.	Camp Hill, PA	●	●	●	◗			●			60	60	113	
Young's Market Co.	Tustin, CA	●	●		●			◗	●		60			
Ahold USA Inc.	Quincy, MA	●	●	●	◗			◗			55	55		

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Burger King Corp.	Miami, FL	●		●	◗			◗	●		55	55	828	
Caribou Coffee Company Inc.	Minneapolis, MN	●		●	◗			◗	●		55	15		
Palm Management Corp.	Washington, DC	●		●	◗		●	◗	◗		55	65		
The Wendy's Co.	Dublin, OH	●	●	●	◗			◗			55	30	694	
Cracker Barrel Old Country Store Inc.	Lebanon, TN	●			◗			●	●		45	35	804	
Winn-Dixie Stores Inc.	Jacksonville, FL	●		●	◗			●			45	15	363	
Dean Foods Co.	Dallas, TX	●		●	◗			◗			40	40	207	
H.E. Butt Grocery Co.	San Antonio, TX	●		●				●			40	40		
Archer Daniels Midland Co.	Decatur, IL	●		●	◗						35	35	28	
Domino's Pizza Inc.	Ann Arbor, MI	●			◗			●	◗		35	35		
C&S Wholesale Grocers Inc.	Keene, NH	●		●							30	30		
Dole Food Co. Inc.	Westlake Village, CA	●		●							30	30	349	
Nash Finch	Minneapolis, MN	●	●								30	30	498	
Corn Products International Inc.	Westchester, IL	●									15		390	
Smithfield Foods Inc.	Smithfield, VA	●									15	15	218	
SYSCO Corp.	Houston, TX	●									15	15	69	
Tyson Foods, Inc.	Springdale, AR	●									15	15	96	
CHS Inc.	Inver Grove Heights, MN										0	0	78	
Core-Mark Holding Company Inc.	South San Francisco, CA										0	0	393	
Great Atlantic & Pacific Tea Co. Inc., The	Montvale, NJ										0	0	317	
Publix Super Markets	Lakeland, FL										0	0	106	
Seaboard Corp.	Shawnee Mission, KS										0	0	427	
Forest and Paper Products														
Weyerhaeuser Co.	Federal Way, WA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	374	
International Paper Co.	Memphis, TN	●		●	◗			●			45	45	111	
Domtar Corp.	Fort Mill, SC	●									15	15	436	
Healthcare														
Aetna Inc.	Hartford, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	89	
Blue Cross Blue Shield of Minnesota	Eagan, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Cardinal Health Inc.	Dublin, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	21	
CareFusion Corp.	San Diego, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	578	
Group Health Cooperative	Seattle, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Group Health Permanente	Seattle, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95		
Humana Inc.	Louisville, KY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	79	
Kaiser Permanente	Oakland, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
McKesson Corp.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	75	14	
UnitedHealth Group Inc.	Minnetonka, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	22	
Cerner Corp.	Kansas City, MO	●	●	●	●		●	●	●		90	70	867	
CVS Caremark Corp.	Woonsocket, RI	●	●	●	◗		●	●	●		85	60	18	
Mayo Clinic	Rochester, MN	●	●	●	◗		●	●	●		85	70		
Excellus Health Plan Inc.	Rochester, NY	●	●		◗	●	●	●	●		80	90		
Health Net Inc.	Woodland Hills, CA	●	●	●	◗		●	◗	●		80	80	221	
Horizon Healthcare Services Inc.	Newark, NJ	●	●	●	●		●	●	◗		80	80		
Bausch & Lomb Inc.	Rochester, NY	●	●	●	◗		●	●	◗		75	75		
Express Scripts Inc.	St. Louis, MO	●	●	●	●			●	◗		70	30	60	
Boston Scientific Corp.	Natick, MA	●		●	●			●	●		65	65	335	
Quest Diagnostics Inc.	Madison, NJ	●		●	●			●	●		65	65	341	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Abbott Laboratories	Abbott Park, IL	●		●	◗			●	●		60	60	71	
Patterson Companies (Patterson Dental Supply)	St. Paul, MN	●	●	●	◗			◗	◗		60	60	635	
AmerisourceBergen Corp.	Chesterbrook, PA	●	●	●	●						55	55	29	
Austin Radiological Assn.	Austin, TX	●		●	◗			◗			40	40		
Owens & Minor Inc.	Mechanicsville, VA	●			◗				●		35	35	298	
Amerigroup Corp.	Virginia Beach, VA	●	●								30	15	385	
Coventry Health Care	Bethesda, MD	●									15	15	219	
Henry Schein	Melville, NY	●									15	15	303	
Laboratory Corporation of America Holdings	Burlington, NC	●									15	15	443	
Medco Health Solutions	Franklin Lakes, NJ	●									15	15	36	
Molina Healthcare Inc.	Long Beach, CA	●									15		500	
Omnicare	Covington, KY	●									15	15	389	
WellCare Health Plans, Inc.	Tampa, FL	●									15	15	401	
Catalyst Health Solutions Inc.	Rockville, MD										0		455	
Centene Corp.	St. Louis, MO										0	0	453	
Healthcare Medical Facilities														
Tenet Healthcare	Dallas, TX	●		●	◗			◗	◗		45	45	272	
Community Health Systems Inc.	Franklin, TN	●	●								30	30	198	
DaVita Inc.	Denver, CO	●	●								30	15	359	
HCA - Hospital Corporation of America	Nashville, TN	●	●								30	30	94	
Health Management Associates Inc.	Naples, FL	●	●								30	30	423	
Kindred Healthcare	Louisville, KY	●									15	15	444	
Universal Health Services	King of Prussia, PA	●									15	15	339	
Vanguard Health Systems	Nashville, TN	●									15		484	
High-Tech/Photo/Science Equip.														
Cisco Systems Inc.	San Jose, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	64	
Eastman Kodak Co.	Rochester, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	408	
Medtronic Inc.	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	164	
Nokia Corp.	Irving, TX	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Intel Corp.	Santa Clara, CA	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	95	51	
Agilent Technologies Inc.	Santa Clara, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	375	
Texas Instruments Inc.	Dallas, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	85	200	
Applied Materials Inc.	Santa Clara, CA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	251	
St. Jude Medical Inc.	St. Paul, MN	●	●	●	●	●		◗	●		85	75	437	
ITT Corp.	White Plains, NY	●	●	●	◗			●	●		75	75	889	
Advanced Micro Devices Inc.	Sunnyvale, CA	●	●	●	●			◗	◗		65	65	378	
Thermo Fisher Scientific Inc.	Waltham, MA	●		●	●			◗	◗		50	50	225	
Terex Corp.	Westport, CT	●	●	●							45	45	379	
KLA-Tencor Corp.	Milpitas, CA	●		●				◗			35	35	666	
Becton, Dickinson and Co.	Franklin Lakes, NJ	●	●								30	30	333	
General Cable Corp.	Highland Heights, KY	●	●								30	15	421	
Polaroid Corp.	Waltham, MA	●			◗			●			30	30		
SanDisk Corp.	Milpitas, CA	●	●								30	30	430	
Timken Co., The	Canton, OH	●	●								30	30	470	
Broadcom Corp.	Irvine, CA	●							◗		20	20	344	
Agco	Duluth, GA	●									15	15	292	
Dover Corp.	Downers Grove, IL	●									15	15	304	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Eaton Corp.	Cleveland, OH	●									15	15	163	
Graybar Electric Company, Inc.	St. Louis, MO	●									15	15	451	
Micron Technology Inc.	Boise, ID	●									15	15	291	
Parker Hannifin Corp.	Cleveland, OH	●									15	15	216	
SPX Corp.	Charlotte, NC	●									15	0	446	
Stryker Corp.	Kalamazoo, MI	●									15	15	308	
Sanmina-SCI	San Jose, CA										0	0	376	
WESCO International Inc.	Pittsburgh, PA										0	0	397	
Home Furnishing														
Mitchell Gold + Bob Williams	Taylorsville, NC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Masco Corp.	Taylor, MI	●									15	15	338	
Hotels, Resorts and Casinos														
Caesars Entertainment Corp.	Las Vegas, NV	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	288	
Choice Hotels International Inc.	Rockville, MD	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Hilton Worldwide Inc.	McLean, VA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
Hyatt Hotels Corp.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	600	
Kimpton Hotel & Restaurant Group Inc.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Marriott International Inc.	Bethesda, MD	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	217	
MGM Resorts International	Las Vegas, NV	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	331	
Starwood Hotels & Resorts Worldwide	Stamford, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	434	
The Cosmopolitan of Las Vegas	Las Vegas, NV	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
Wyndham Worldwide Corp.	Parsippany, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	547	
Wynn Resorts Ltd.	Las Vegas, NV	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	462	
InterContinental Hotels Group Americas	Atlanta, GA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Tropicana Las Vegas, The	Las Vegas, NV	●	●	●	●		●	●	●		90			
Carlson Companies Inc.	Minnetonka, MN	●	●	●	◗		●	●	●		85	85		
Host Hotels & Resorts Inc.	Bethesda, MD			●							15	15	479	
Las Vegas Sands Corp.	Las Vegas, NV	●									15	15	278	
Insurance														
AAA Northern California, Nevada & Utah Insurance Exchange	Walnut Creek, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
AIG	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	33	
AXA Equitable Life Insurance Company	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95		
Blue Cross Blue Shield of Florida Inc.	Jacksonville, FL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Chubb Corp.	Warren, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	202	
CIGNA Corp.	Bloomfield, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	130	
Hartford Financial Services Group Inc., The	Hartford, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	131	
Harvard Pilgrim Health Care Inc.	Wellesley, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
ING North America Insurance Corp.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Massachusetts Mutual Life Insurance Co.	Springfield, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	121	
MetLife Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	34	
Nationwide	Columbus, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	100	
Progressive Corp., The	Mayfield Village, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	169	
Prudential Financial Inc.	Newark, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	55	
Sun Life Financial Inc. (U.S.)	Wellesley Hills, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
TIAA-CREF	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	88	
State Farm Group	Bloomington, IL	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	95	43	
Blue Cross Blue Shield of Rhode Island	Providence, RI	●	●	●	●	●		●	●		90			

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
Esurance Inc.	San Francisco, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	85		
New York Life Insurance Co.	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	85	86	
Northwestern Mutual Life Insurance	Milwaukee, WI	●	●	●	●		●	●	●		90	90	116	
Principal Financial Group	Des Moines, IA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	295	
Travelers Companies Inc., The	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90	112	
WellPoint Inc.	Indianapolis, IN	●	●	●	●		●	●	●		90	90	45	
Allstate Corp., The	Northbrook, IL	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	93	
Assurant	New York, NY	●	●	●	●		●	◗	●		85	85	310	
Blue Cross Blue Shield of Michigan	Detroit, MI	●	●		●	●	●	●	●		85	80		
Blue Cross Blue Shield of North Carolina	Durham, NC	●	●		●	●	●	●	●		85	75		
CNA Insurance	Chicago, IL	●	●	●	◗		●	●	●		85	85		
Health Care Service Corp.	Chicago, IL	●	●	●	◗		●	●	●		85	85		
John Hancock Financial Services Inc.	Boston, MA	●	●	●	◗		●	●	●		85	80		
Lincoln National Corp.	Radnor, PA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	247	
Pacific Life Insurance Co.	Newport Beach, CA	●	●	●	●		●	◗	●		85	80	420	
AFLAC Inc.	Columbus, GA	●	●	●	◗			●	●		75	30	128	
Standard Insurance Company	Portland, OR	●	●	●	◗			●	●		75			
Genworth Financial Inc.	Richmond, VA	●	●	●	●			◗	◗		65	65	258	
Selective Insurance Group	Branchville, NJ	●	●	●	◗			●	◗		65	65		
Zurich North America	Schaumburg, IL	●	●	●	◗			●	◗		65	65		
Allianz Life Insurance Co. of North America	Minneapolis, MN	●	●	●	◗			●			60	60		
BMC HealthNet Plan	Boston, MA	●	●		◗			●	●		60			
Liberty Mutual Group	Boston, MA	●		●	◗			●	●		60	0	84	
Unum Group	Chattanooga, TN	●	●	●	◗			◗	◗		60	70	260	
American Family Insurance Group	Madison, WI	●	●		◗			◗	●		55	55	382	
Mutual of Omaha Insurance	Omaha, NE	●		●	◗			●	◗		50	60	411	
Guardian Life Insurance Co. of America, The	New York, NY	●		●	◗						35	35	250	
Loews Corp.	New York, NY	●		●	◗						35	35	190	
CUNA Mutual Insurance Group	Madison, WI	●			◗			●			30	30	692	
Erie Insurance Group	Erie, PA	●	●								30	30	497	
AEGON USA Inc.	Cedar Rapids, IA			●	◗						20	20		
Reinsurance Group of America Inc.	Chesterfield, MO	●									15	15	289	
Thrivent Financial for Lutherans	Minneapolis, MN	●									15	15	332	
W.R. Berkley	Greenwich, CT	●									15	0	471	
Auto-Owners Insurance Group	Lansing, MI										0	0	429	
Berkshire Hathaway Inc.	Omaha, NE										0	0	7	
United Services Automobile Association	San Antonio, TX										0	0	144	
Western & Southern Financial Group	Cincinnati, OH										0	0	482	
Internet Services and Retailing														
eBay Inc.	San Jose, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	228	
Groupon Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100			
Google Inc.	Mountain View, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	73	
Yahoo! Inc.	Sunnyvale, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	483	
Amazon.com Inc.	Seattle, WA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	56	
AOL	New York, NY	●	●	●	●	●		●	●		90	90	868	
Classified Ventures LLC	Chicago, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Expedia Inc.	Bellevue, WA	●	●	●	●		●	●	●		90	80	565	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Hanover Direct Inc.	Weehawken, NJ	●	●	●	◗			◗	●		70	70		
Liberty Interactive Corp.	Englewood, CO										0	0	230	
Law Firms														
Akin, Gump, Strauss, Hauer & Feld LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		32
Alston & Bird LLP	Atlanta, GA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		43
Arent Fox LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85		125
Arnold & Porter LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		44
Baker & McKenzie LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		1
Bingham McCutchen LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		25
Brown Rudnick LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		161
Bryan Cave LLP	Saint Louis, MO	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		55
Cadwalader, Wickersham & Taft LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		64
Carlton Fields PA	Tampa, FL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		158
Chapman and Cutler LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		160
Choate, Hall & Stewart LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		168
Cleary, Gottlieb, Steen & Hamilton LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		15
Clifford Chance US LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Covington & Burling LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		46
Crowell & Moring LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		84
Davis Wright Tremaine LLP	Seattle, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85		111
Debevoise & Plimpton LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		40
Dechert LLP	Philadelphia, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		41
Dentons US LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		37
Dickstein Shapiro LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		111
DLA Piper	Baltimore, MD	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		2
Dorsey & Whitney LLP	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		88
Dykema Gossett PLLC	Detroit, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95		147
Edwards Wildman Palmer LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		80
Faegre Baker Daniels	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		119
Fenwick & West LLP	Mountain View, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		126
Fish & Richardson PC	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		75
Foley & Lardner LLP	Milwaukee, WI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		45
Foley Hoag LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95		165
Fried, Frank, Harris, Shriver & Jacobson LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		62
Gibson, Dunn & Crutcher LLP	Los Angeles, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		12
Goodwin Procter LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		38
Hinshaw & Culbertson LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		134
Hogan Lovells US LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		6
Hunton & Williams LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		49
Jenner & Block LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		72
K&L Gates LLP	Pittsburgh, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		17
Katten Muchin Rosenman LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		63
King & Spalding LLP	Atlanta, GA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		29
Kirkland & Ellis LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		5
Kramer Levin Naftalis & Frankel LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		93
Latham & Watkins LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		4
Littler Mendelson PC	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		66

İşveren	Genel Merkezin Yeri	15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		Kriterler												
Mayer Brown LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		14
McDermott Will & Emery LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		27
Milbank, Tweed, Hadley & McCloy LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		42
Mintz, Levin, Cohn, Ferris, Glovsky & Popeo PC	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		101
Morgan Lewis & Bockius LLP	Philadelphia, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		13
Morrison & Foerster LLP	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		20
Nixon Peabody LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		67
O'Melveny & Myers LLP	Los Angeles, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		31
Orrick, Herrington & Sutcliffe LLP	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		26
Patterson Belknap Webb & Tyler LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		146
Paul Hastings LLP	Los Angeles, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		24
Paul, Weiss, Rifkind, Wharton & Garrison LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		30
Perkins Coie LLP	Seattle, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		59
Pillsbury Winthrop Shaw Pittman LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		60
Reed Smith LLP	Pittsburgh, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85		19
Robins, Kaplan, Miller & Ciresi LLP	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		153
Ropes & Gray LLP	Boston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		23
Schiff Hardin LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		127
Sedgwick LLP	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		133
Seyfarth Shaw LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		61
Shearman & Sterling LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		34
Sheppard, Mullin, Richter & Hampton LLP	Los Angeles, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		71
Shook, Hardy & Bacon LLP	Kansas City, MO	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		82
Sidley Austin LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		8
Simpson, Thacher & Bartlett LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		20
Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		3
SNR Denton US LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		37
Squire Sanders	Cleveland, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		35
Stoel Rives LLP	Portland, OR	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		134
Sutherland Asbill & Brennan LLP	Atlanta, GA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		97
Thompson Coburn LLP	Saint Louis, MO	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		152
Thompson Hine LLP	Cleveland, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		143
Troutman Sanders LLP	Atlanta, GA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		73
Wachtell, Lipton, Rosen & Katz LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		56
Weil, Gotshal & Manges LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		11
White & Case LLP	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		9
Wilmer Cutler Pickering Hale & Dorr LLP	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		18
Winston & Strawn LLP	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		33
Lindquist & Vennum LLP	Minneapolis, MN	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	70		
Andrews Kurth LLP	Houston, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	90		107
Baker & Hostetler LLP	Cleveland, OH	●	●	●	●		●	●	●		90			65
Baker Botts LLP	Houston, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	90		50
Ballard Spahr LLP	Philadelphia, PA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		103
Bracewell & Giuliani	Houston, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	60		106
Chadbourne & Parke LLP	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		96
Cooley LLP	Palo Alto, CA	●	●	●	●	●		●	●		90			54
Cravath, Swaine & Moore LLP	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		51

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler									2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
		15 Puan	15 Puan	15 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	10 Puan	15 Puan	-25 Puan				
		1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4	5				
Drinker Biddle & Reath LLP	Philadelphia, PA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		74
Epstein Becker & Green PC	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		158
Finnegan, Henderson, Farabow, Garrett & Dunner LLP	Washington, DC	●	●	●	●		●	●	●		90	90		81
Frost Brown Todd LLC	Cincinnati, OH	●	●	●	●		●	●	●		90	90		150
Fulbright & Jaworski LLP	Houston, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	90		48
Galloway, Johnson, Tompkins, Burr & Smith, PLC	New Orleans, LA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Gordon & Rees LLP	San Francisco, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		141
Greenberg Traurig LLP	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	85		10
Holland & Knight LLP	Tampa, FL	●	●	●	●		●	●	●		90	90		51
Hughes Hubbard and Reed	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90			89
Husch Blackwell LLP	Saint Louis, MO	●	●	●	●		●	●	●		90	90		113
Kaye Scholer LLP	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		68
Kelley Drye & Warren LLP	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		129
Kilpatrick Townsend & Stockton LLP	Atlanta, GA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		78
Kutak Rock LLP	Omaha, NE	●	●	●	●		●	●	●		90	90		148
Manatt, Phelps & Phillips LLP	Los Angeles, CA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		109
McCarter & English LLP	Newark, NJ	●	●	●	●		●	●	●		90	90		132
McGuireWoods LLP	Richmond, VA	●	●	●	●		●	●	●		90	85		53
Patton Boggs LLP	Washington, DC	●	●	●	●		●	●	●		90	90		83
Pepper Hamilton LLP	Philadelphia, PA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		87
Proskauer Rose LLP	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		39
Quarles & Brady LLP	Milwaukee, WI	●	●	●	●		●	●	●		90	85		131
Saul Ewing LLP	Philadelphia, PA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		177
Stinson Morrison Hecker LLP	Kansas City, MO	●	●	●	●		●	●	●		90	90		166
Sullivan & Cromwell LLP	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90		16
Vinson & Elkins LLP	Houston, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	90		47
Williams Mullen PC	Richmond, VA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		175
Womble Carlyle Sandridge & Rice LLP	Winston-Salem, NC	●	●	●	●		●	●	●		90	90		105
Baker, Donelson, Bearman, Caldwell & Berkowitz PC	Memphis, TN	●	●	●	◗		●	●	●		85	85		114
Duane Morris LLP	Philadelphia, PA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85		70
Haynes and Boone LLP	Dallas, TX	●	●	●	◗		●	●	●		85	85		98
Kenyon & Kenyon	New York, NY	●	●	●	◗		●	●	●		85			176
Polsinelli Shughart PC	Kansas City, MO	●	●	●	◗		●	●	●		85	85		124
Wilson Sonsini Goodrich & Rosati PC	Palo Alto, CA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85		57
Day Pitney LLP	Hartford, CT	●	●	●	◗		●	◗	●		80			142
Goulston & Storrs	Boston, MA	●	●	●	●			●	●		80	80		185
Herrick Feinstein LLP	New York, NY	●	●	●	●		●	●	◗		80	75		181
McKenna Long & Aldridge LLP	Atlanta, GA	●	●	●	●			●	●		80	80		104
Steptoe & Johnson LLP	Washington, DC	●	●	●	●			●	●		80	80		77
Vorys, Sater, Seymour and Pease LLP	Columbus, OH	●	●	●	●			●	●		80	80		162
Davis Polk & Wardwell LLP	New York, NY	●	●		●		●	●	●		75	75		22
Loeb & Loeb LLP	New York, NY	●	●	●	◗			●	●		75	75		115
Moore & Van Allen PLLC	Charlotte, NC	●	●	●	◗			●	●		75	65		156
Howrey LLP	Washington, DC	●	●	●	◗		●	●			70	85		
Willkie Farr & Gallagher LLP	New York, NY	●	●	●	◗		●	●			70	85		58
Holland & Hart LLP	Denver, CO	●	●	●	◗			●	◗		65	75		137
Munger, Tolles & Olson LLP	Los Angeles, CA	●	●		◗			●	●		60	60		136

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Nelson Mullins Riley & Scarborough LLP	Columbia, SC	●		●	◗			●	●		60	60		123
Luce Forward Hamilton & Scripps LLP	San Diego, CA	●	●		◗		●	●			55	70		
Holme Roberts & Owen LLP	Denver, CO	●		●	◗			●			45	45		
Locke Lord Bissell & Liddell LLP	Houston, TX	●		●	◗			●			45	45		69
Ogletree, Deakins, Nash, Smoak & Stewart	Greenville, SC	●			◗			●	●		45			108
Schulte, Roth & Zabel LLP	New York, NY	●		●	◗			●			45	45		75
Wildman, Harrold, Allen & Dixon LLP	Chicago, IL	●			◗			●	●		45	45		
Howard & Howard Attorneys PLLC	Kalamazoo, MI	●			◗			◗			25	25		
Mail and Freight Delivery														
United Parcel Service	Atlanta, GA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	52	
FedEx Corp.	Memphis, TN	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	70	
Union Pacific Corp.	Omaha, NE	●	●		◗		●	●	●		70	55	143	
Burlington Northern Santa Fe Corp.	Fort Worth, TX	●							◗		20	20		
YRC Worldwide Inc.	Overland Park, KS	●							◗		20	20	487	
Manufacturing														
Corning Inc.	Corning, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	328	
Cummins Inc.	Columbus, IN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	150	
Danaher Corp.	Washington, DC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	50	158	
General Electric Co.	Fairfield, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	75	6	
Herman Miller Inc.	Zeeland, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Owens Corning	Toledo, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	454	
Rockwell Automation Inc.	Milwaukee, WI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	410	
United Technologies Corp.	Hartford, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	48	
Whirlpool Corp.	Benton Harbor, MI	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	147	
Caterpillar Inc.	Peoria, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	70	46	
R.R. Donnelley & Sons Co.	Chicago, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	90	249	
Steelcase Inc.	Grand Rapids, MI	●	●	●	●		●	●	●		90	90	803	
Ball Corp.	Broomfield, CO	●	●	●	◗		●	●	●		85	55	297	
Freescale Semiconductor Inc.	Austin, TX	●	●	●	●			●	●		80	80		
Jarden Corp.	Rye, NY	●	●	●	◗	●		◗	●		80	70	371	
Deere & Co.	Moline, IL	●		●	●			●	●		65	65	97	
Xylem Inc.	White Plains, NY	●	●	●	●			◗	◗		65	65	586	
Emerson Electric Co.	St. Louis, MO	●	●				●	◗	●		60	40	120	
Illinois Tool Works Inc.	Glenview, IL	●	●	●	◗			◗	◗		60	60	149	
Mars Inc.	Mt. Olive, NJ	●	●	●	◗			◗	◗		60	60		
Johnson Controls Inc.	Milwaukee, WI	●		●	●			◗	◗		50	30	67	
MeadWestvaco Corp.	Richmond, VA	●		●	◗			◗	◗		45	50	406	
Mohawk Industries Inc.	Calhoun, GA	●		●	◗						35	20	432	
Baldor Electric Co.	Fort Smith, AR	●			◗				◗		25	25		
Crown Holdings	Philadelphia, PA	○									15	15	296	
Jabil Circuit Inc.	St. Petersburg, FL	○									15	15	157	
Oshkosh Corp.	Oshkosh, WI	○									15	15	337	
Owens-Illinois Inc.	Perrysburg, OH	○									15	15	345	
Mining and Metals														
Alcoa Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	115	
Mosaic Co.	Plymouth, MN	●	●	●	◗			◗	●		70	70	268	
Newmont Mining Corporation	Greenwood Village, CO	●	●	●	◗		●				60	15	257	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
AK Steel Holding Corp.	West Chester, OH	●	●								30	30	381	
Allegheny Technologies Inc.	Pittsburgh, PA	●	●								30	30	468	
Anadarko Petroleum	The Woodlands, TX	●	●								30	15	192	
Apache Corp.	Houston, TX	●	●								30	30	154	
Commercial Metals	Irving, TX	●	●								30	30	326	
Devon Energy Corp.	Oklahoma City, OK	●	●								30	30	232	
Occidental Petroleum	Los Angeles, CA	●	●								30	30	122	
Steel Dynamics, Inc.	Fort Wayne, IN	●	●								30	30	323	
Chesapeake Energy Corp.	Oklahoma City, OK	●									15	15	229	
Cleveland-Cliffs Inc.	Cleveland, OH	●									15	30	366	
Consol Energy, Inc.	Canonsburg, PA	●									15	15	399	
EOG Resources	Houston, TX	●									15	15	263	
Peabody Energy Corp	St. Louis, MO	●									15	15	316	
Reliance Steel & Aluminum Co.	Los Angeles, CA	●									15	15	315	
United States Steel Corp.	Pittsburgh, PA	●									15	0	140	
Aleris International Inc.	Cleveland, OH										0	0	494	
Alpha Natural Resources Inc.	Bristol, VA										0		356	
Freeport-McMoRan Copper & Gold Inc	Phoenix, AZ										0	0	135	
Icahn Enterprises LP	New York, NY										0	0	223	
Nucor Corp.	Charlotte, NC										0	0	138	
Miscellaneous														
Sony Electronics Inc.	San Diego, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
Imation Corp.	Oakdale, MN	●	●	●	◗			◗	●		70	70		
Harris Corp.	Melbourne, FL	●	●		●		●	●	◗		65	65	413	
Anixter International Inc.	Glenview, IL	●	●								30	30	386	
W.W. Grainger	Lake Forest, IL	●	●								30	0	318	
Bemis Co. Inc.	Neenah, WI	●									15	15	457	
Genuine Parts Co.	Atlanta, GA	●									15	15	214	
Rock-Tenn Company	Norcross, GA										0		449	
Sealed Air Corp	Elmwood Park, NJ										0	0	433	
Spectrum Group International Inc.	Irvine, CA										0	0	352	
Oil and Gas														
Chevron Corp.	San Ramon, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	3	
Shell Oil Co.	Houston, TX	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	95		
BP America Inc.	Houston, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Spectra Energy Corp	Houston, TX	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	438	
ConocoPhillips	Houston, TX	●		●	◗		●	●			55	55	4	
Hess Corp.	New York, NY	●		●	◗				◗		40	15	74	
Sunoco Inc.	Philadelphia, PA	●	●								30	30	61	
World Fuel Services	Miami, FL	●	●								30	30	85	
Baker Hughes Inc.	Houston, TX	●									15	15	141	
CVR Energy Inc.	Sugar Land, TX	●									15	15	477	
El Paso Corp	Houston, TX	●									15	15	488	
Enbridge Energy Partners	Houston, TX	●									15	15	282	
Enterprise Products Partners LP	Houston, TX	●									15	15	62	
FMC Technologies Inc.	Houston, TX	●									15	15	475	
Halliburton Co.	Houston, TX	●									15	15	118	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Kinder Morgan Inc.	Houston, TX	○									15	15	311	
Marathon Oil Corp.	Houston, TX	●									15	15	173	
Marathon Petroleum Corp.	Findlay, OH	○									15		31	
MRC Global	Houston, TX	○									15		493	
Murphy Oil	El Dorado, AR	○									15	15	98	
National Oilwell Varco, Inc.	Houston, TX	○									15	15	184	
NuStar Energy LP	San Antonio, TX	○									15	15	377	
Tesoro Corp.	San Antonio, TX	○									15	15	101	
Valero Energy Corp.	San Antonio, TX	○									15	15	12	
Western Refining Inc.	El Paso, TX	○									15	0	285	
Cameron International Corp.	Houston, TX										0	0	362	
HollyFrontier Corp.	Dallas, TX										0	0	170	
Plains All American Pipeline, L.P.	Houston, TX										0	0	87	
Exxon Mobil Corp.	Irving, TX									●	-25	-25	1	
Pharmaceuticals														
Biogen Idec Inc.	Weston, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85	476	
Boehringer Ingelheim USA Corp.	Ridgefield, CT	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Bristol-Myers Squibb Co.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	134	
Eli Lilly & Co.	Indianapolis, IN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	119	
GlaxoSmithKline LLC	Research Triangle Park, NC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Johnson & Johnson	New Brunswick, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	42	
Merck & Co. Inc.	Whitehouse Station, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	57	
Novartis Pharmaceuticals Corp.	East Hanover, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Pfizer Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	40	
Baxter International Inc.	Deerfield, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	75	195	
AstraZeneca PLC	Wilmington, DE	●	●	●	◗	●		●	●		85	50		
Hospira Inc.	Lake Forest, IL	●	●	●	◗			●	◗		65	75	566	
Amgen Inc.	Thousand Oaks, CA	●	●	●	◗			●			60	60	168	
Astellas Pharma US, Inc.	Deerfield, IL	●		●	◗		●	◗	◗		55	55		
Sanofi-Aventis U.S. LLC	Bridgewater, NJ	●		●				●	◗		45	45		
Wyeth	Madison, NJ	●		●	◗			●			45	45		
Celgene Corp.	Summit, NJ	○	○								30		492	
Allergan Inc.	Irvine, CA	○									15	15	448	
Gilead Sciences Inc	Foster City, CA										0	0	306	
Mylan Laboratories Inc.	Canonsburg, PA										0	0	396	
Publishing and Printing														
Pearson Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90		
New York Times Co.	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	90	832	
Hachette Book Group	New York, NY	●	●	●	●			◗	●		75	75		
Houghton Mifflin Harcourt Publishing Co.	Boston, MA	●	●	●	●			◗	●		75	75		
Scholastic Corp.	New York, NY	●		●	◗			◗	●		55	25	945	
UBM plc	Manhasset, NY	●		●	◗			●	◗		50	60		
Gannett Co. Inc.	McLean, VA	●		●	◗			●			45	45	465	
Washington Post Co.	Washington, DC			●	◗						20	0	549	
Real Estate, Commercial														
CBRE, Inc.	Los Angeles, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	85	416	
Jones Lang LaSalle	Chicago, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	80	617	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Real Estate, Residential														
Realogy Corp.	Madison, NJ	●	●	●	●		●	●	●		90	35		
Retail and Consumer Products														
3M Co.	St. Paul, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	102	
A|X Armani Exchange	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95		
Abercrombie & Fitch Co.	New Albany, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	561	
American Eagle Outfitters Inc.	Pittsburgh, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	95	669	
Avon Products Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	234	
Barnes & Noble Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	360	
Best Buy Co. Inc.	Richfield, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	53	
Clorox Co.	Oakland, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	456	
GameStop Corp.	Grapevine, TX	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	273	
Gap Inc.	San Francisco, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	185	
Limited Brands Inc.	Columbus, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	256	
Nordstrom Inc.	Seattle, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	242	
Office Depot Inc.	Boca Raton, FL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	233	
Procter & Gamble Co.	Cincinnati, OH	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	27	
Replacements, Ltd.	McLeansville, NC	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Sears Holdings Corp.	Hoffman Estates, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	65	
Staples Inc.	Framingham, MA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	114	
Target Corp.	Minneapolis, MN	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	38	
Unilever	Englewood Cliffs, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Walgreen Co.	Deerfield, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	32	
Estée Lauder Companies Inc., The	New York, NY	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	85	290	
J.C. Penney Co. Inc.	Plano, TX	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	95	153	
Mattel Inc.	El Segundo, CA	●	●	●	◗	●	●	●	●		95	85	388	
Tiffany & Co.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	◗	●		95	90	610	
Bon-Ton Stores, Inc.	York, PA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	697	
Colgate-Palmolive Co.	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	85	155	
Costco Wholesale Corp.	Issaquah, WA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	24	
Crate and Barrel / CB2	Northbrook, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Hallmark Cards Inc.	Kansas City, MO	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
Home Depot Inc., The	Atlanta, GA	●	●	●	●		●	●	●		90	75	35	
Kimberly-Clark Corp.	Irving, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	90	137	
OfficeMax Inc.	Naperville, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	90	354	
Recreational Equipment Inc.	Kent, WA	●	●	●	●		●	●	●		90	90		
S.C. Johnson & Son Inc.	Racine, WI	●	●	●	●	●		●	●		90	100		
Saks Inc.	New York, NY	●	●	●	●		●	●	●		90	0	687	
Starbucks Corp.	Seattle, WA	●	●	●	●		●	●	●		90	90	227	
CarMax Inc.	Richmond, VA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	279	
Fifth & Pacific Companies Inc.	New York, NY	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	865	
HSN Inc.	St. Petersburg, FL	●	●	●	●		●	◗	●		85	0	665	
Newell Rubbermaid Inc.	Atlanta, GA	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	414	
TJX Companies Inc., The	Framingham, MA	●	●	●	◗	●		●	●		85	100	125	
Wal-Mart Stores Inc.	Bentonville, AR	●	●	●	●			●	●		80	60	2	
Williams-Sonoma Inc.	San Francisco, CA	●	●	●	●			●	●		80	80	596	
Coach Inc.	New York, NY	●	●	●	●			◗	●		75	75	560	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
PetSmart Inc.	Phoenix, AZ	●	●		●		●	●	●		75	75	400	
Toys 'R' Us Inc.	Wayne, NJ	●	●	●	●			◗	●		75	75	194	
Dollar General Corp.	Goodlettsville, TN	●	●		◗		●	●	●		70	45	183	
H&M Hennes & Mauritz AB	North Arlington, NJ	●	●	●	●	●			◗		70	55		
Overstock.com Inc.	Salt Lake City, UT	●	●	●	●				●		70	70		
Pep Boys-Manny, Moe & Jack	Philadelphia, PA	●	●	●	●			◗	◗		65	65	908	
Brown Shoe Company, Inc.	St. Louis, MO	●	●		◗			●	●		60	35	772	
Burlington Coat Factory Warehouse Corp.	Burlington, NJ	●	●	●	●			◗			60	60	583	
True Value Co.	Chicago, IL	●	●	●	◗			◗	◗		60	40	955	
Harry & David Holdings Inc.	Medford, OR	●	●	●	◗			◗			55	70		
B J's Wholesale Club	Westborough, MA	●	●		◗						35	35		
Advance Auto Parts (Advance Holding)	Roanoke, VA	○	○								30	30	392	
AutoZone Inc.	Memphis, TN	●	●								30	15	320	
Bed Bath & Beyond Inc.	Union, NJ	○	○								30	30	294	
Dick's Sporting Goods Inc.	Coraopolis, PA	○	○								30	15	466	
Dillard's Inc.	Little Rock, AR	○	○								30	30	383	
Dollar Tree Stores Inc.	Chesapeake, VA	○	○								30	30	373	
Family Dollar Stores	Matthews, NC	○	○								30	30	301	
Lowe's Companies Inc.	Mooresville, NC	○	○								30	30	54	
Men's Wearhouse Inc., The	Houston, TX	●	●								30	30	816	
Hasbro Inc.	Pawtucket, RI	●						●			25	25	546	
Meijer Inc.	Grand Rapids, MI	●			◗				◗		25	25		
Stanley Black & Decker Inc.	New Britain, CT	○			◗				◗		25	25	252	
Big Lots	Columbus, OH	○									15	15	467	
Foot Locker Inc.	New York, NY	○									15	15	435	
Kohl's Corp.	Menomonee Falls, WI	●									15	15	146	
Pantry Inc., The	Cary, NC	○									15	15	347	
TravelCenters of America	Westlake, OH	○									15	15	329	
Casey's General Stores, Inc.	Ankeny, IA										0	0	473	
O'Reilly Automotive Inc.	Springfield, MO										0	0	424	
Ross Stores	Pleasanton, CA										0	0	299	
Susser Holdings	Corpus Christi, TX										0		486	
Telecommunications														
Alcatel-Lucent	Murray Hill, NJ	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
AT&T Inc.	Dallas, TX	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	11	
Comcast Corp.	Philadelphia, PA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	49	
QUALCOMM Inc.	San Diego, CA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	90	178	
Sprint Nextel Corp.	Overland Park, KS	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	90	
Time Warner Cable Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	142	
T-Mobile USA Inc.	Bellevue, WA	●	●	●	●	●	●	●	●		100	60		
Verizon Communications Inc.	New York, NY	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100	15	
Motorola Solutions Inc.	Schaumburg, IL	●	●	●	●		●	●	●		90	90	274	
Avaya Inc.	Basking Ridge, NJ	●	●	●	●	●		●	◗		80	80	442	
CenturyLink Inc.	Monroe, LA	●		●	◗			●	●		60	50	171	
EarthLink Inc.	Atlanta, GA	●	●	●	◗			◗			55	55		
Nortel Networks Corp.	Richardson, TX	●		●	◗			●	◗		50	50		
Cablevision Systems Corp.	Bethpage, NY	○									15	15	348	

İşveren	Genel Merkezin Yeri	Kriterler: 15 Puan 1a	15 Puan 1b	15 Puan 2a	10 Puan 2b	10 Puan 2c	10 Puan 3a	10 Puan 3b	15 Puan 4	-25 Puan 5	2014 CEI Rating	2013 CEI Rating	Fortune 1000	AmLaw 200
Charter Communications	St. Louis, MO	●									15	15	351	
Frontier Communications	Stamford, CT	●									15		464	
Liberty Global Inc.	Englewood, CO	●									15	15	261	
Telephone & Data Systems Inc. (U.S. Cellular)	Chicago, IL	●									15	15	469	
DISH Network Corp.	Englewood, CO										0	0	191	
MetroPCS	Richardson, TX										0		490	
NII Holdings	Reston, VA										0	0	369	
Tobacco														
Altria Group Inc.	Richmond, VA	●	●		◗	●	●	●	●		80	15	156	
Reynolds American Inc.	Winston-Salem, NC	●	●	●	●		●	◗	◗		75	85	302	
Philip Morris International Inc.	New York, NY	●									15	0	99	
Transportation and Travel														
Orbitz Worldwide Inc.	Chicago, IL	●	●	●	●	●	●	●	●		100	100		
Carnival Corp.	Miami, FL	●	●	●	●		●	◗	●		85			
CSX Corp.	Jacksonville, FL	●	●	●	◗		●	●	●		85	85	226	
Ryder System Inc.	Miami, FL	●	●	●	◗		●	●	●		85	70	407	
Royal Caribbean Cruises Ltd.	Miami, FL	●	●	●	●		●		●		80	90		
Travel Impressions Ltd.	Farmingdale, NY	●	●	●	◗		●	◗	●		80	80		
Avis Budget Group Inc.	Parsippany, NJ	●	●	●	◗		●	●	◗		75	50	418	
Dollar Thrifty Automotive Group Inc.	Tulsa, OK	●	●	●	◗		●	◗	◗		70	70		
Enterprise Holdings Inc.	St. Louis, MO	●		●	●			●	●		65	65		
Sabre Holdings Inc.	Southlake, TX	●	●	●	◗			●	◗		65	75		
Travelport Ltd.	Parsippany, NJ	●	●	●	◗			●	◗		65	65		
Norfolk Southern Corp.	Norfolk, VA	●		●	●			◗	◗		50	50	241	
Con-way Inc.	Ann Arbor, MI	●	●								30	30	459	
C. H. Robinson Worldwide	Eden Prairie, MN	●									15	15	259	
Expeditors International of Washington, Inc.	Seattle, WA	●									15	15	395	
Harley-Davidson Inc.	Milwaukee, WI	●									15	15	458	
Waste Management														
Waste Management Inc.	Houston, TX	●	●	●	●		●	●	●		90	90	203	
Republic Services Inc.	Phoenix, AZ	●									15	15	314	